



**SOCIETE FERMIERE DU CASINO  
MUNICIPAL DE CANNES  
(SFCMC)**

**ASSEMBLEE GENERALE  
DU 22 MARS 2022**

EXERCICE 2020/2021

Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (SFCMC)  
Société anonyme au capital de 2 102 184 euros  
Siège social : 1, espace Lucien Barrière, 06400 Cannes  
R.C.S. Cannes 695 720 284

## SOMMAIRE DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

1. CHIFFRES CLÉS .....	4
2. ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS DU GROUPE AU 12 JANVIER 2022 .....	7
3. ACTIVITÉS .....	8
<b>3.1 PRÉSENTATION DU GROUPE LUCIEN BARRIÈRE.....</b>	<b>8</b>
<b>3.2 PRÉSENTATION DU GROUPE SFCMC.....</b>	<b>9</b>
3.2.1 Bref historique .....	9
3.2.2 Activité du groupe SFCMC .....	11
3.2.3 Saisonnalité des activités .....	12
<b>3.3 RELATIONS ENTRE LA SOCIETE MERE, SES FILIALES ET GROUPE LUCIEN BARRIÈRE SAS.....</b>	<b>12</b>
3.3.1 SFCMC ET SES FILIALES .....	12
3.3.2 Relation du groupe SFCMC avec Groupe Lucien Barrière ..	12
<b>3.4 CONTEXTE RÉGLEMENTAIRE DES RELATIONS ENTRE LA SOCIETE MERE, SES FILIALES ET GROUPE LUCIEN BARRIÈRE .....</b>	<b>16</b>
3.4.1 Débits de boissons .....	16
3.4.2 Contexte réglementaire de la gestion des casinos .....	16
3.4.3 Rémunération du personnel des jeux de table - Pourboires .....	20
3.4.4 Spécificités fiscales .....	21
3.4.5 Cahier des charges .....	22
3.4.6 Réglementations des activités hôtellerie et restauration .....	23
4. RAPPORT DE GESTION.....	25
<b>4.1 FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE .....</b>	<b>25</b>
4.1.1 Contexte économique et financier .....	25
4.1.2 Faits majeurs (hors impact lié à l'épidémie de Covid-19) .....	26
<b>4.2 ANALYSES DES RESULTATS CONSOLIDES DU GROUPE.....</b>	<b>27</b>
<b>4.3 FACTEURS DE RISQUES.....</b>	<b>29</b>
4.3.1 Risques de marché-Risque de taux .....	29
4.3.2 Risque action/risques actifs .....	29
4.3.3 Risque de change .....	29
4.3.4 Risque de liquidité .....	29
4.3.5 Organisation et contrôle .....	30
4.3.6 Risques juridiques et fiscaux .....	30
4.3.6.1 Juridique.....	30
4.3.6.2 Fiscalité des jeux.....	30
4.3.6.3 Procédures et litiges en cours.....	30
4.3.7 Risques spécifiques liés à l'exploitation .....	31
4.3.7.1 Abus de jeux.....	31
4.3.7.2 Risques liés au non renouvellement de délégation ou de concession, risques liés à la réglementation des jeux.....	32
4.3.7.3 Sécurité alimentaire.....	32
4.3.7.4 Hygiène et sécurité.....	33
4.3.7.5 Sûreté.....	33
4.3.7.6 Ethique et comportement.....	34
4.3.7.7 Risques clients.....	34
4.3.7.8 Risques liés à la concurrence.....	35
4.3.7.9 Risques climatiques et environnementaux.....	37
4.3.7.10 Risques engendrés par la crise sanitaire et épidémiques ..	38
<b>4.4 MOYENS D'EXPLOITATION .....</b>	<b>38</b>
<b>4.5 OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS ET DE FINANCEMENT.....</b>	<b>39</b>
4.5.1 INVESTISSEMENTS .....	39

4.5.2 FINANCEMENT .....	40
4.6 RÉSULTATS SOCIAUX DE LA SOCIETE MERE.....	40
4.7 PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ DES FILIALES .....	42
4.8 INFORMATIONS JURIDIQUES .....	44
4.8.1 Renseignements de caractère général concernant la Société	44
4.8.2 Litiges en cours .....	45
4.9 DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE ET RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES, DÉSIGNÉ ORGANISME TIERS INDÉPENDANT, SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE.....	49
4.10 RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT .....	105
4.11 EVOLUTION DE LA RÉGLEMENTATION COMPTABLE ET FINANCIÈRE .....	105
4.12 PERSPECTIVES ET EVENEMENTS POST-CLOTURE.....	106
5. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE .....	107
5.1 ROLE, COMPOSITION ET FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU COMITE D'AUDIT .....	107
5.2 DELEGATION EN COURS DE VALIDITE ACCORDEE PAR L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION PAR APPLICATION DES ARTICLES L.225-129-1 ET L.225-129-2 DU CODE DE COMMERCE.....	116
5.3 REMUNERATION DES MANDATAIRES SOCIAUX .....	116
5.4 PARTICIPATION DES ACTIONNAIRES AUX ASSEMBLEES GENERALES .....	130
5.5 CONVENTIONS REGLEMENTEES .....	135
5.6 COMMISSARIAT AUX COMPTES .....	137
6. LA GESTION DES RISQUES .....	139
7. COMPTES CONSOLIDÉS .....	145
7.1. BILAN CONSOLIDE.....	147
7.2. COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE .....	148
7.3. ETAT DU RÉSULTAT NET ET DES GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES.....	149
7.4. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE.....	150
7.5. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS .....	151
7.6 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS .....	152
8. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS AU 31/10/2021 .....	202
9. COMPTES SOCIAUX SFCMC 31/10/2021 .....	208
10. RÉSULTATS FINANCIERS DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES .....	227
11. RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS 31/10/2021 .....	228
12. RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES .....	233
13. AUTRES INFORMATIONS .....	242
13.1. HONORAIRES VERSES AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES (MONTANT HT)..	242
13.2. RESOLUTIONS PRESENTEES EN ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 22 MARS 2022 ...	242
13.3. CALENDRIER DES PUBLICATIONS À VENIR .....	248
14. RESPONSABLES DE L'INFORMATION FINANCIÈRE ET DU CONTRÔLE DES COMPTES .....	249
14.1. RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL .....	249
14.2. RESPONSABLE DU CONTRÔLE DES COMPTES .....	249
14.3. RESPONSABLE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE .....	249
14.4. DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC .....	249

## 1. CHIFFRES CLÉS

### -CHIFFRES CLÉS SUR LES 2 DERNIERS EXERCICES

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Chiffre d'affaires	67,5	84,6
Prélèvements	-12,5	-8,6
Chiffre d'affaires net de prélèvements <sup>1</sup>	55,1	76,0
Excédent Brut d'exploitation	-1,6	28,2
Résultat opérationnel	-17,4	9,8
Résultat global des opérations	-17,7	9,4
Résultat net part du groupe	-13,1	3,9
Marge brute d'autofinancement	-2,7	26,5
Investissements	34,7	5,8
Fonds propres <sup>2</sup>	269,2	274,0
Dettes nettes <sup>3</sup>	9,0	-9,7
Effectifs <sup>4</sup>	726	728

	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Hôtels</b>		
Nombre total de chambres groupe SFCMC*	570	570
Nombre de chambres louées pendant l'exercice	60 403	56 560
Taux d'occupation <sup>5</sup>	55,2 %	60,9%
*(dont +21 pour l'hôtel Carl Gustaf à Saint Barthélemy ré-ouvert le 16 octobre 2020 après rénovation)		
<b>Casinos</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Machines à sous (au 31 10)</b>	<b>297</b>	<b>297</b>
<b>Tables de jeux exploitées</b>	<b>37</b>	<b>45</b>

<sup>1</sup> Voir Chapitre 3.4.4 Spécificité fiscale

<sup>2</sup> Capitaux propres part du Groupe et intérêt minoritaires

<sup>3</sup> Voir note 8 de l'annexe des comptes consolidés

<sup>4</sup> Effectif moyen annuel - voir note 19 de l'annexe des comptes consolidés

<sup>5</sup> Taux d'occupation = chambres occupées/chambres disponibles (proposées à la vente)

## -PRODUITS BRUTS<sup>6</sup>

<b>Produits bruts</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Jeux de table	5,6	5,9
Variation	-55,8%	+4,6%
Machines à sous	18,7	12,8
Variation	-36,2%	-31,9%

En 2021, la répartition du Produit Brut est de :

Produits bruts en millions d'euros et en %	2021	
	M€	%
Jeux de table	5,9	31,5%
Machines à sous	12,8	68,5%
Total	18,6	100%

En 2020, la répartition du Produit Brut est de :

Produits bruts en millions d'euros et en %	2020	
	M€	%
Jeux de table	5,6	23,0%
Machines à sous	18,7	77,0%
Total	24,3	100,0%

## -EVOLUTION DES PRÉLÈVEMENTS

	<b>2020</b>	<b>2021</b>
En millions d'euros	-12,0	-8,6
En % du Produit Brut	49,2%	46,3%

## -CHIFFRE D'AFFAIRES NET DE PRÉLÈVEMENT

En M€ et en variation de %

<b>Chiffre d'affaires net de prélèvement</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Jeux	15,7	10,0
	-24,4%	-36,4%
Hébergement (dont CA divers)	20,1	38,7
	-67,8%	+92,1%
Restauration et autres	19,2	27,3
	-56,0%	

---

<sup>6</sup> Le produit brut est le volume d'affaires des jeux et recettes diverses

Chiffre d'affaires net de prélèvement	2021	
	M€	%
Jeux	10,00	13,2%
Hébergement	38,7	50,9%
Restauration et autres	27,3	35,9%
Total	76,0	100%

Chiffre d'affaires net de prélèvement	2020	
	M€	%
Jeux	15,7	28,6%
Hébergement	20,1	36,5%
Restauration et autres	19,2	34,9%
Total	55,1	100,0%

**2. ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS DU GROUPE  
AU 12 JANVIER 2022**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Président du Conseil d'administration**

**Dominique Desseigne**

**Administrateurs**

**Alexandre Desseigne-Barrière**

**Qatari Diar Real Estate Investment Company**

**(Dont le représentant permanent est Tariq Al Abdulla)**

**Casinvest**

**(Dont le représentant permanent est Mariana Tannous)**

**Marc Ladreit de Lacharrière**

**Alain Fabre**

**Charles Richez**

**Alain Pinna**

**Philippe Rodriguez**

**Christine Deloy**

**Alima Ossoukine**

**Laure du Manoir**

**Béatrice Gagnaire**

**Françoise Auzoux**

**Marie Liesse Sautereau**

**Sylvie Joly**

**Manuela Isnard**

**DIRECTION GENERALE**

**Directeur général**

**Alain Fabre**

**Directeur général délégué**

**Charles Richez**

## 3. ACTIVITÉS

### 3.1 PRÉSENTATION DU GROUPE LUCIEN BARRIÈRE

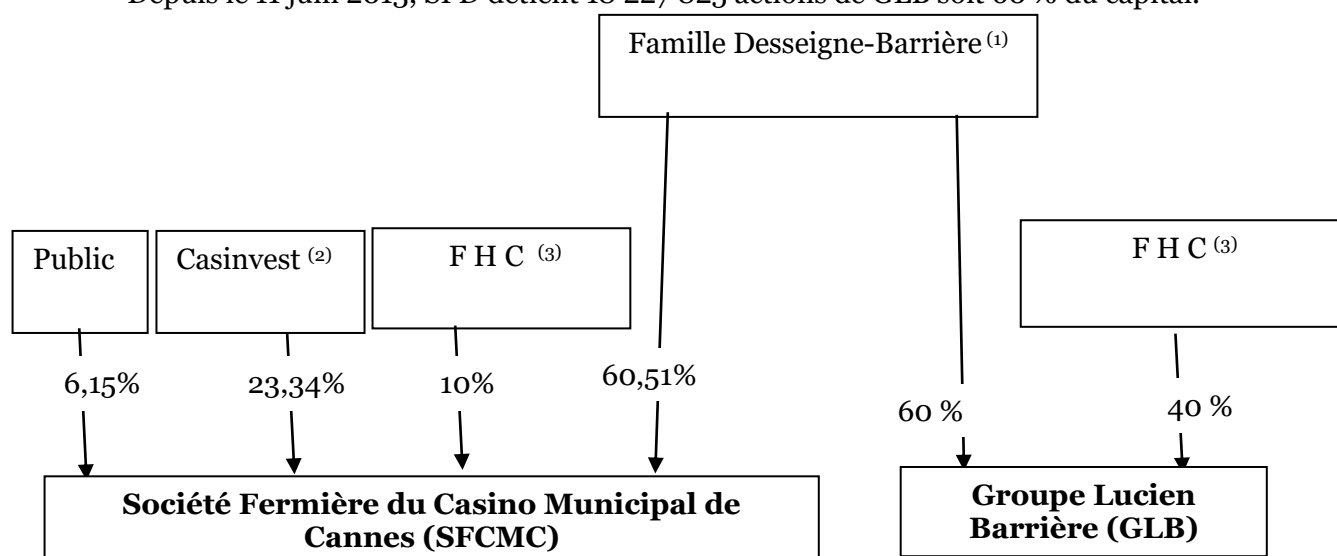
Groupe Lucien Barrière (SAS) (ci-après « GLB » ou « Groupe Lucien Barrière ») a été créé en décembre 2004 après que la Famille Desseigne-Barrière, Accor et le fonds d'investissement Colony ont décidé de réunir sous Société Hôtelière de la Chaîne Lucien Barrière (SHCLB), renommée Groupe Lucien Barrière, les actifs de Société des Hôtels et Casino de Deauville, SHCLB et Accor Casinos, créant ainsi un Groupe de casinos et d'hôtels de prestige.

Le 15 avril 2009, le fonds d'investissement Colony a cédé sa participation dans Groupe Lucien Barrière à Accor.

Le 4 mars 2011, Accor a cédé sa participation dans Groupe Lucien Barrière pour 15 % et 34 % à Fimalac développement. Après réduction de capital par annulation de ses actions autodétenues, la Famille Desseigne-Barrière détient 60 % du capital de Groupe Lucien Barrière et Fimalac Développement détient 40 % du capital de Groupe Lucien Barrière.

La Famille Desseigne-Barrière a procédé, au cours du premier semestre 2013, à divers opérations de restructuration afin de réunir dans la société « Société de Participation Deauvillaise » (« SPD ») la participation détenue dans GLB.

Depuis le 11 juin 2013, SPD détient 18 227 825 actions de GLB soit 60 % du capital.



(1) La Famille Desseigne-Barrière désigne : Monsieur Dominique Desseigne, Monsieur Alexandre Desseigne-Barrière, Mademoiselle Joy Desseigne-Barrière et la Société de Participation Deauvillaise (SPD). Les actions et les droits de vote de SPD sont intégralement détenus par Monsieur Dominique Desseigne, Monsieur Alexandre Desseigne-Barrière, Mademoiselle Joy Desseigne-Barrière et SPD (2,76% (nue-propriété en autocontrôle). Les membres de Famille Desseigne-Barrière sont présumés agir de concert en vertu de l'article L 233-10 II du Code de commerce mais ne pas agir de concert avec un tiers.

La Famille Desseigne-Barrière dans son ensemble détient la pleine propriété des actions SFCMC même si un démembrement existe sur les actions détenues par Monsieur Alexandre Desseigne-Barrière et Mademoiselle Joy Desseigne-Barrière (quasi-nupropriétaire) au bénéfice de leur père Dominique Desseigne (quasi-usufruit). Il n'y a pas d'impacts autres que ceux attachés aux conséquences de droit civil de ce démembrement.

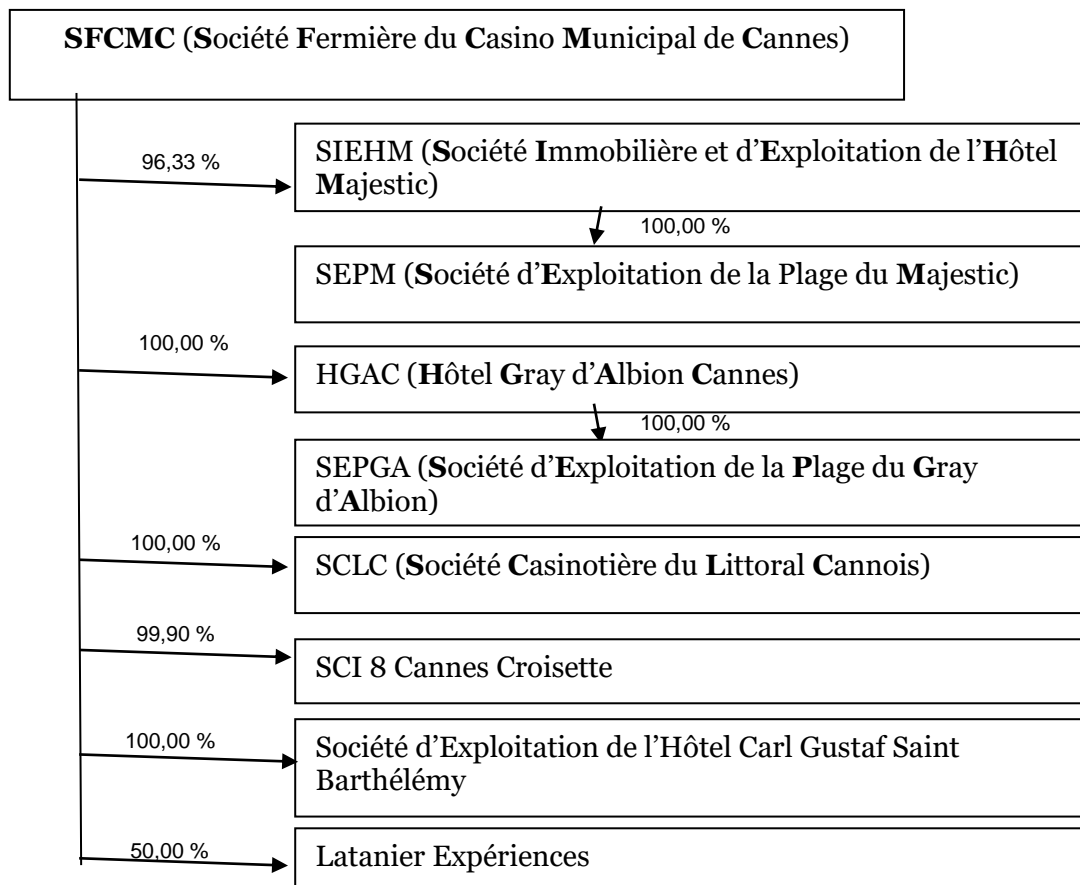
(2) Dont Qatari Diar Real Estate Investment Company (« Qatari Diar ») est le principal actionnaire.

(3) Les actions SFCMC détenues par la société Fimalac développement ont été transférées le 18 novembre 2021 à la société F H C.



### 3.2 PRÉSENTATION DU GROUPE SFCMC

Le groupe Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (ci-après « Groupe SFCMC »), implanté à Cannes est composé des sociétés présentées dans l'organigramme ci-dessous au 31 octobre 2021 :



Le capital des filiales de SFCMC est également détenu :

- Pour SIEHM : à hauteur de 1,44 % par le public, 1,58 % par Société de Participation Deauvillaise (SPD) (société familiale Desseigne-Barrière) et 0,65 % par les administrateurs ;
- Pour SCI 8 Cannes Croisette : par Société de Participation Deauvillaise (SPD) (société familiale Desseigne-Barrière) ;
- Pour Latanier Expériences : à hauteur de 50 % par CG Invest.

#### 3.2.1 BREF HISTORIQUE

- 1919 : Création de la Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (ci-après « SFCMC » ou la « Société ») par Eugène Cornuché,
- 1926 : Rachat de SFCMC par François André, associé d'Eugène Cornuché,
- 1952 : Acquisition par François André de l'Hôtel Majestic à Cannes (SIEHM),
- 1962 : Disparition de François André. Le Groupe continue de se développer sous l'impulsion de son neveu Lucien Barrière qui lui succède,
- 1988 : Mise en service des machines à sous au Casino Barrière de Cannes Croisette, casino municipal de Cannes,
- 1990 : Disparition de Lucien Barrière, sa fille Diane Barrière-Desseigne lui succède,

- 1991 : Acquisition de la Société Anonyme Hôtel Gray d'Albion Cannes (HGAC),
- 1997 : Dominique Desseigne, époux de Diane Barrière-Desseigne, lui succède à la tête du Groupe,
- 2001 : Décès de Diane Barrière-Desseigne,
- 2003 : Obtention de la concession pour le 3<sup>ème</sup> casino de Cannes appelé Casino Barrière Les Princes et logé dans la Société Casinotière du Littoral Cannois (SCLC),
- 2004 : Ouverture du Casino Barrière Les Princes,
- 2005 : Création de Groupe Lucien Barrière dont SFCMC ne fait pas partie. Mise en place d'un contrat de prestation entre GLB SAS et SFCMC. Mise en service des machines à sous au Casino Barrière Les Princes,
- 2006 : Promesse de vente signée le 3 mars 2006 avec l'institution Banque de France à l'effet d'acquérir l'actif situé au 8, Boulevard de la Croisette (Cannes),
- 2007 : Acquisition définitive de l'actif situé au 8, Boulevard de la Croisette (Cannes) - Mise en œuvre des dispositions liées à l'évolution de la réglementation des jeux dont la vérification de l'identité à l'entrée des salles de machines à sous comme pour les autres salles de jeux et l'installation de nouvelles technologies liées à l'exploitation des machines à sous,
- 2008 : Application de la loi Evin à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008 établissant l'interdiction de fumer - Décret n° 2008-1094 du 28 octobre 2008 modifiant le 3<sup>o</sup> de l'article 15 du décret 22 décembre 1959 définissant le produit brut des machines à sous, applicable à compter de l'exercice 2007 / 2008 : le produit brut retenu pour les machines à sous est le produit réel,
- 2009 : Décret du 26 août 2009 : Mesure d'allègement du prélèvement des jeux par la revalorisation des barèmes,
- 2010 : Livraison de la construction de l'aile Ouest de l'hôtel Majestic et des commerces de la SCI 8 Cannes Croisette. Loi du 12 mai 2010 : Mesure d'allègement du prélèvement des jeux par la mise en place de la fiscalité séparée. Ouverture du marché des jeux d'argent et de hasard en ligne : poker et paris sportif en juin 2010 en France,
- 2012 : Création de la Société d'Exploitation de la Plage du Majestic, société créée dans le cadre de la nouvelle délégation de service public pour la gestion de la plage. La délégation a été attribuée par la ville de Cannes en décembre 2012,
- 2015 : Création de la Société d'Exploitation de l'Hôtel Carl Gustaf Saint Barthélémy, société créée dans le cadre de la prise à bail d'un complexe hôtelier à Saint-Barthélemy,
- 2016 : Par une délibération en date du 20 juin 2016, le Conseil Municipal de la ville
- de Cannes s'est prononcé favorablement sur le choix du candidat retenu, en désignant la Société Fermière du Casino Municipal de Cannes comme Déléguataire de la délégation de service public pour l'exploitation du Casino Barrière Croisette Cannes,
- 2016 : Prise de participation à hauteur de 50% dans la société Latanier Expériences qui exploite le restaurant « Do Brazil » et sa plage située en contrebas de l'hôtel Carl Gustaf,
- 2016 : Prise de participation à hauteur de 15% dans la société Le Gustaf qui exploite un restaurant situé sur le port de Saint Barthélémy,
- 2017 : Création de la Société d'Exploitation de la Plage du Gray d'Albion, société créée dans le cadre de la nouvelle délégation de service public pour la gestion de la plage,
- 2020 : Finalisation des travaux de rénovation de l'Hôtel Carl Gustaf et inauguration le 16 octobre 2020.
- 2021 : Cession de la participation à hauteur de 15% dans la société Le Gustaf qui exploitait un restaurant situé sur le port de Saint Barthélémy.

### 3.2.2 ACTIVITE DU GROUPE SFCMC

Le Groupe exploite à la fois trois hôtels et deux casinos dans les établissements suivants.

Concernant les casinos :

Casino	Entité juridique	Nombre de tables de jeux	Nombre de machines à sous	Restaurants
Casino Barrière Croisette	SFCMC	19	209	1
Casino Barrière Les Princes	SCLC	26	88	1

Les casinos proposent également des activités de loisirs telles que des animations, des spectacles et des organisations de banquets.

Concernant les hôtels :

Hôtel	Entité juridique	Catégorie	Nombre de chambres et suites	Restaurants
Le Majestic	SIEHM	5 étoiles	349	2
Le Gray d'Albion	HGAC	4 étoiles	200	1
Le Carl Gustaf	HCG	5 étoiles	21	1

Ce resort propose également deux restaurants situés sur la plage, des activités de loisirs telles que la piscine, un spa, des salles de réunion permettant l'organisation de séminaires et de réceptions ainsi qu'une salle de projection en 3D.

L'hôtel situé à Saint Barthélémy, Le Carl Gustaf est ouvert depuis le 16 octobre 2020.

Concessions accordées au Groupe	Actif	Commune	Date de fin de délégation	Date de renouvellement de l'autorisation des jeux
Société Casinotière du Littoral Cannois	Casino Les Princes	Cannes	31/10/2021	Fin de concession le 31/10/2021
Société Fermière du Casino Municipal de Cannes	Casino Croisette	Cannes	31/10/2022	31/10/2022
Société d'Exploitation de la Plage du Majestic	Plage du Majestic	Cannes	08/11/2024	N/A
Société d'Exploitation de la Plage du Gray d'Albion	Plage du Gray d'Albion	Cannes	31/12/2029	N/A

### 3.2.3 SAISONNALITE DES ACTIVITES

L'exercice 2020/2021 a été marqué par la fermeture de tous nos établissements cannois sur le premier semestre et leurs réouvertures progressives à partir de la mi-mai.

## 3.3 RELATIONS ENTRE LA SOCIETE MERE, SES FILIALES ET GROUPE LUCIEN BARRIERE SAS

### 3.3.1 SFCMC ET SES FILIALES

La société mère SFCMC exerce un double rôle :

- exploitante du casino municipal de Cannes (le « Croisette »),
- holding d'un groupe d'hôtels et de casinos. Dans ce cadre, les opérations réglementées mises en place entre la société mère et ses filiales sont mentionnées dans le rapport des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées. Ces conventions concernent notamment la centralisation de trésorerie : la trésorerie des filiales du Groupe SFCMC est centralisée quotidiennement au niveau de la société mère. Une convention de « cash pooling » et de fusion d'échelle d'intérêt permet de compenser au sein de ce même groupe les besoins et excédents de trésorerie. Ces conventions concernent également l'intégration fiscale, le financement d'investissements dans le cadre de l'article 34 de la loi de finance du 30 décembre 1995 (voir § 3.4.4), et les garanties fournies par la société mère dans certains cas.

Les rémunérations versées ou perçues par la société mère sont indiquées dans le tableau ci-dessous :

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Assistance administrative aux filiales et société apparentée	308	257
Financement d'investissements article 34 (1)	-117	-153
Produits / Charges (d'intérêt), convention de trésorerie	875	1 172
Intégration fiscale (2)	818	2 978
<b>Total</b>	<b>1 884</b>	<b>4 254</b>

(1) correspond à la subvention versée aux hôtels nette de l'abattement qui sera accordée sur le prélèvement des jeux.

(2) correspond à l'impôt sur les sociétés des filiales bénéficiaires qui est comptabilisé en produit chez la société mère. La convention d'intégration fiscale du Groupe prévoit que les filiales paient ou perçoivent le montant d'impôt qu'elles auraient reçu si elles avaient été imposées séparément.

La principale variation concerne le produit d'intégration fiscale dont l'évolution est la conséquence des résultats positifs sur nos deux hôtels et la Sci 8.

### 3.3.2 RELATION DU GROUPE SFCMC AVEC GROUPE LUCIEN BARRIERE

Au 31 octobre 2021, la Famille Desseigne-Barrière détient 60,51 % du capital et 62,28 % des droits de vote de Société Fermière du Casino Municipal de Cannes.

Groupe Lucien Barrière et Société Fermière du Casino Municipal de Cannes sont indépendants et ne sont liés que par un certain nombre de conventions décrites ci-après.

*Contrat de prestation de services entre Groupe Lucien Barrière et Société Fermière du Casino Municipal de Cannes*

Groupe Lucien Barrière et Société Fermière du Casino Municipal de Cannes ont conclu le 30 juillet 2007 un contrat de prestations de services aux termes duquel Groupe Lucien Barrière fournit à Société Fermière du Casino Municipal de Cannes des prestations d'assistance et de conseil. Cette convention a été conclue pour une durée initiale expirant le 31 octobre 2010 et s'est renouvelée ensuite par tacite reconduction pour des durées d'un an, sauf dénonciation avec un préavis de trois mois précédant le terme de chaque période contractuelle.

La société, ne disposant pas de ressources en interne, a sollicité Groupe Lucien Barrière afin de bénéficier de prestations d'assistance et de conseil.

Aux termes de cette convention, Groupe Lucien Barrière apporte assistance et conseil à Société Fermière du Casino Municipal de Cannes en matière de services opérationnels et notamment dans l'hôtellerie et les jeux.

Groupe Lucien Barrière apporte en outre son assistance à Société Fermière du Casino Municipal de Cannes en matière de services fonctionnels et notamment dans les domaines suivants :

- marketing et ventes,
- finances, systèmes d'information et audit,
- achats, ressources humaines, technique, construction et maintenance, juridique, direction de la sécurité,
- communication.

Cette convention permet d'optimiser la performance du groupe SFCMC et d'améliorer ses coûts par le transfert de compétence et la suppression de certains postes. A titre d'exemple, les fonctions suivantes ne sont plus assurées en interne : trésorerie juridique, ressources humaines station, achats.

En contrepartie des services fournis par Groupe Lucien Barrière, Société Fermière du Casino Municipal de Cannes s'est engagée à verser un montant forfaitaire égal à 2 043 000 euros hors taxes indexé sur l'évolution de l'indice trimestriel des salaires mensuels de base de l'ensemble des salariés conseils et assistance. Si la base des coûts du prestataire évolue de plus de 15% en plus ou en moins, par rapport à la base des coûts de 2006, le forfait est réajusté sur la base des principes qui ont été utilisés pour sa détermination.

Au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021, le Groupe Lucien Barrière a facturé 2,3 millions d'euros à Société Fermière du Casino Municipal de Cannes en rémunération des prestations de services fournies au titre de ce contrat.

*Contrats de licence de marques « Barrière » au profit de la Société et des sociétés du groupe Société Fermière du Casino Municipal de Cannes*

Groupe Lucien Barrière est propriétaire de marques « Barrière » ou contenant la dénomination « Barrière » et de leurs déclinaisons, et a consenti des licences de ces Marques à Société Fermière du Casino Municipal de Cannes et ses filiales. Ces contrats ont pris effet rétroactivement au 17 décembre 2004 pour une durée d'un an et sont renouvelés par tacite reconduction par périodes annuelles.

Ce contrat permet à la Société de bénéficier, notamment, de la notoriété des Marques Barrière.

En contrepartie de la licence qui lui est concédée, Société Fermière du Casino Municipal de Cannes et ses filiales versent une redevance annuelle à Groupe Lucien Barrière dont le montant a été fixé sur la base d'expertises indépendantes réalisées en octobre 2002

conjointement par deux experts judiciaires, dont un a été nommé par le Président du Tribunal de Commerce de Paris.

Le taux de ces redevances est égal à :

- 0,7 % du chiffre d'affaires annuel de l'exercice N-1 hors taxes réalisé par la licenciée dans le cadre de ses activités d'hôtellerie, de restauration et de loisirs (golf, tennis, thalassothérapie, thermes spa et autres loisirs assimilés) ;
- 0,17 % du chiffre d'affaires annuel de l'exercice N-1 hors taxes réalisé par la licenciée dans le cadre de ses activités casinos et périphériques (restauration, spectacle, discothèque, etc.).

Ces contrats de licence prévoient en outre un plafonnement global des redevances versées par les entités du Groupe auquel appartient la licenciée dont le total ne peut excéder 5 % du résultat net consolidé de l'exercice N-1 du groupe Société Fermière du Casino Municipal de Cannes avant impôts et intérêts minoritaires. Dans l'hypothèse où le résultat net consolidé de référence est inférieur ou égal à zéro, aucune redevance n'est due.

Enfin, ces contrats de licence de Marques contiennent des stipulations usuelles de non-concurrence à la charge de la société licenciée ainsi qu'une clause de changement de contrôle par laquelle le contrat prendra immédiatement fin, automatiquement et de plein droit en cas de changement de contrôle de celle-ci.

Ces contrats de licence font l'objet de conventions qui ont été, chaque année, approuvées lors des conseils d'administration. Le comité d'audit et les membres du conseil n'ont pas modifié ces taux de redevance depuis l'étude réalisée en 2002 estimant qu'aucun élément ne justifiait leurs remises en cause.

Conformément au contrat et compte tenu du résultat déficitaire N-1, aucune redevance n'est due en 2021 au titre de ce contrat de licence de Marques.

#### *Contrat de licence de la marque « Fouquet's » au profit de Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic*

Aux termes d'un contrat de licence de marque en date du 9 février 2007, Société d'Exploitation de la Marque Le Fouquet's a concédé à l'Hôtel Majestic Société Immobilière et d'Exploitation le droit d'utiliser la marque « Fouquet's » de façon exclusive sur la commune de Cannes afin d'exploiter une brasserie Fouquet's et de bénéficier du savoir-notoire de la brasserie de luxe parisienne. Ce contrat de licence a pris effet rétroactivement au 29 décembre 2006 renouvelable par tacite reconduction pour une durée de trois ans. En contrepartie de la licence de marque ainsi concédée, Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic verse une redevance annuelle égale à 2,5 % du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé au titre de ses activités de brasserie.

Au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021, Société d'Exploitation de la Marque Le Fouquet's Lucien Barrière doit facturer des redevances de 0,1 M€ au groupe Société Fermière du Casino Municipal de Cannes au titre de ce contrat de licence de marques.

#### *Rétrocessions de Groupe Lucien Barrière à Société Fermière du Casino Municipal de Cannes au titre du contrat de prestation de services conclu avec Accor, Accorequip et Accorest.*

Le Groupe Société Fermière du Casino Municipal de Cannes bénéficie également de la convention conclue entre Accor, Accorequip, Accorest et Groupe Lucien Barrière lui permettant ainsi de bénéficier des services des deux centrales d'achat du groupe Accor.

Dans le cadre de cet accord, Groupe Lucien Barrière perçoit pour le compte de Société Fermière du Casino Municipal de Cannes les sommes versées par Accor au titre de l'utilisation des services fournis par les centrales de référencement qui sont ensuite rétrocédées à Société Fermière du Casino Municipal de Cannes.

Aux termes d'un accord conclu entre Groupe Lucien Barrière et Société Fermière du Casino Municipal de Cannes en date du 20 mai 2005, il a été convenu que ces rétrocessions au profit de Société Fermière du Casino Municipal de Cannes sont déterminées au prorata du chiffre d'affaires réalisé par les établissements du groupe Société Fermière du Casino Municipal de Cannes auprès des fournisseurs référencés par rapport à la totalité des achats réalisés par l'ensemble des établissements détenus par le Groupe et la Famille Desseigne- Barrière.

Au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021, Groupe Lucien Barrière a rétrocédé 0,5 M€ au groupe Société Fermière du Casino Municipal de Cannes au titre du contrat de prestation de services précité.

*Convention de Centrale de réservation GLB au profit des hôtels du Groupe Société Fermière du Casino Municipal de Cannes*

Le Groupe Lucien Barrière a souhaité réorganiser le service de réservation des Hôtels Barrière sur une plateforme unique. Celle-ci a pour objet de répondre à toutes demandes de réservations de prestations hôtelières de la clientèle individuelle.

Les Hôtels Majestic et Gray d'Albion, disposant déjà d'un service interne de centre de réservation, le Prestataire n'intervient auprès de l'Hôtel, qu'en raison des demandes ne pouvant être prises par ce Centre de Réservation. En ce sens, le Prestataire fournit sa prestation aux Hôtels soit parce que toutes les lignes téléphoniques du Centre de Réservation sont occupées, soit en raison d'appels parvenant au-delà de l'heure de fermeture du Centre de Réservation de l'Hôtel soit pour tous autres motifs définis entre les parties.

Pour l'ensemble des prestations exécutées dans le cadre du présent contrat, il est convenu la rémunération suivante :

- 6% du montant total hors taxe du chiffre d'affaires réalisé par le prestataire auprès de clients individuels.

Sont exclus de la base de calcul du chiffre d'affaires :

- le chiffre d'affaires réalisé à partir des réservations prises pour la restauration sollicitée hors package,
- le chiffre d'affaires généré par les intermédiaires tels que Tour Operator, Agences de voyages...etc.,
- le chiffre d'affaires réalisé à partir des réservations faites depuis le site Internet accessible à l'adresse [www.hotelsbarriere.com](http://www.hotelsbarriere.com),

Et

- 3% du montant total hors taxe du chiffre d'affaires réalisé par le prestataire sur les réservations sollicitées par des Tours Operator, agences online et pour lesquelles le prestataire n'a apporté qu'une prestation de saisie et de suivi de la réservation dans le système informatique de réservation de l'Hôtel.

Au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021, Groupe Lucien Barrière a facturé une commission de 539 K€ aux hôtels du groupe SFCMC au titre de ce contrat.

### **3.4 CONTEXTE RÉGLEMENTAIRE DES RELATIONS ENTRE LA SOCIÉTÉ MÈRE, SES FILIALES ET GROUPE LUCIEN BARRIÈRE**

#### **3.4.1 DÉBITS DE BOISSONS**

Les hôtels, casinos et restaurants du Groupe sont assujettis à la réglementation des débits de boissons et disposent en conséquence, en fonction des prestations offertes par les divers établissements, de différentes catégories de licences de débits de boissons et restaurants.

#### **3.4.2 CONTEXTE RÉGLEMENTAIRE DE LA GESTION DES CASINOS**

##### *Réglementation de l'activité Casinos*

Le développement et la gestion des activités du Groupe au sein des casinos s'inscrit dans le cadre d'une réglementation très précise qui institue un contrôle étroit en matière d'autorisation, d'organisation et de surveillance des activités. Aux termes de l'article 1er de l'arrêté du 14 mai 2007 relatif à la réglementation des jeux dans les casinos, « un casino est un établissement comportant trois activités distinctes: l'animation, la restauration et le jeu, réunies sous une direction unique sans qu'aucune d'elles puisse être affermée ».

En France, par dérogation à l'interdiction des jeux de hasard prévue par la loi n° 83-628 du 12 juillet 1983 relative aux jeux de hasard, la loi modifiée du 15 juin 1907 relative aux casinos admet que des autorisations de jeux et des concessions puissent être accordées pour l'exploitation des casinos situés dans des stations balnéaires, thermales ou climatiques. Ces autorisations ont été étendues par la loi du 5 janvier 1988 et la loi du 14 avril 2006 aux casinos se situant dans des agglomérations de plus de 500 000 habitants, sous réserve qu'elles soient classées « de tourisme » ou « stations de tourisme » et contribuent pour plus de 40 % au fonctionnement d'un théâtre, d'un orchestre ou d'un opéra ayant une activité régulière.

##### *Autorisations de jeux en France*

La procédure d'instruction d'une demande d'autorisation, d'ouverture ou d'extension d'un casino est régie par l'article 2 de la loi du 15 juin 1907 modifiée, les articles 2 et 3 du décret du 22 décembre 1959 modifié, et par les articles 3 et suivants de l'arrêté du 14 mai 2007 modifié relatif à la réglementation des jeux dans les casinos.

L'autorisation de jeux est accordée par le Ministre de l'Intérieur, sur la base des éléments suivants :

- l'avis de la commission consultative pour la mise en œuvre de la politique d'encadrement des jeux de cercles et de casinos. Cette commission est l'une des formations du comité consultatif des jeux, ayant compétence sur l'ensemble des jeux d'argent et de hasard et qui a été institué auprès du Premier Ministre par la loi n° 2010-476 du 12 mai 2010 relative à l'ouverture à la concurrence et à la régulation du secteur des jeux d'argent et de hasard en ligne. La commission consultative est chargée d'examiner les demandes d'autorisation ou de renouvellement d'autorisation de jeux des casinos. Sa composition, ses modalités de saisines d'organisation et de fonctionnement ont été précisées par décret en Conseil d'État. A titre indicatif, cette commission (désignée commission supérieure des jeux) était composée, avant l'entrée en vigueur de la loi n° 2010-476 du 12 mai 2010, de 12 membres parmi lesquels un conseiller d'État, un conseiller de la Cour des comptes, un inspecteur des finances, des représentants du Ministre de l'Intérieur, du Ministre du Budget et du Ministre des



Sports ainsi que plusieurs élus (un député, un sénateur, deux maires de communes classées et représentant l'Association nationale des maires des stations classées et des communes touristiques),

- une enquête publique menée par le préfet, sur la base notamment, d'une étude d'impact économique,
- le cahier des charges élaboré par le conseil municipal de la commune d'exploitation, définissant notamment les droits et obligations respectifs de la commune et de l'établissement demandeur,
- l'avis favorable du conseil municipal de la commune d'exploitation.

L'arrêté d'autorisation pris par le Ministère de l'Intérieur fixe la durée de l'autorisation (qui n'excède généralement pas 5 ans) et détermine la nature des jeux autorisés, le nombre de machines à sous qui peuvent être exploitées ainsi que le fonctionnement et les conditions d'exploitation du casino (en particulier les mesures de surveillance, les conditions d'admission ou les heures d'ouverture). L'autorisation de jeux peut être révoquée par le Ministère de l'Intérieur en cas de non-respect du cahier des charges ou des dispositions de l'arrêté d'autorisation. Les demandes de renouvellement d'autorisation des jeux sont déposées et enregistrées à la préfecture quatre mois au moins avant leur date d'expiration.

### *Concessions de casinos en France*

Les concessions d'exploitation des casinos sont des concessions de service public, soumises au respect de la procédure d'appel d'offres introduite par la loi du 29 janvier 1993 dite loi Sapin, qui impose, lors de l'attribution d'une concession, que la commune réalise un appel d'offres afin de mettre en concurrence tous les acteurs intéressés du marché. Une procédure d'appel d'offres dure en moyenne 7 mois à compter de la délibération du conseil municipal constituant la commission consultative des services publics locaux. La convention de service public conclue avec la municipalité fixe la durée de la concession (limitée à 20 ans selon la réglementation en vigueur étant précisé que la tendance récente observée est de consentir des concessions d'une durée maximale de 12 ans), les jeux autorisés et les conditions d'exploitation du casino.

### *Modalités d'administration des casinos en France*

Chaque casino doit avoir une structure juridique propre, avec son siège social dans la commune où il est exploité. Les casinos sont administrés par un Directeur responsable et un Comité de direction garants du respect de la réglementation et des stipulations du cahier des charges, et qui doivent être au préalable agréés par le Ministère de l'Intérieur. En cas de retrait de cet agrément, ils ne peuvent plus poursuivre leur activité. Le recrutement de l'ensemble des membres du personnel des jeux doit également être agréé par le Ministère de l'Intérieur, les personnes en charge du contrôle aux entrées du casino étant spécifiquement agréées par le commissaire de police, chef de service des renseignements généraux de la circonscription où se trouve le casino.

### *Modalités de fonctionnement des jeux en France*

Chaque jeu de table fait l'objet d'une réglementation très précise qui codifie les matériels à utiliser, la position des chefs de table et croupiers et la façon dont se déroulent les parties.

Le régime des jeux de table pratiqués dans les casinos a été institué par le décret modifié du 22 décembre 1959, qui donne la liste des jeux autorisés et détaille les obligations, le fonctionnement et les conditions d'accès à ces jeux, ainsi que par l'arrêté modifié du 14 mai 2007 relatif à la réglementation des jeux dans les casinos.

Venant modifier la loi du 12 juillet 1983 interdisant les jeux de hasard, la loi du 5 mai 1987 a autorisé les machines à sous dans les casinos où sont pratiqués au moins un des jeux de table prévus par la loi. Le taux de redistribution minimal légal des machines à sous est de 85 % des

enjeux. Le nombre de machines à sous autorisées est déterminé en fonction du nombre de tables de jeux installées et effectivement exploitées dans le casino. L'arrêté du 29 juillet 2009 relatif à la réglementation des tables de jeux dans les casinos prévoit l'autorisation de 50 machines à sous pour la première table installée de jeux et 25 machines à sous supplémentaires pour chacune des tables suivantes.

#### *Vérification d'identité en France*

Depuis le 1er novembre 2006, une vérification d'identité de tous les clients doit être effectuée par le casino à l'entrée des espaces de jeux. Tous les jeux autorisés peuvent être exploités dans une ou plusieurs salles de l'établissement, à la seule condition que l'identité de toutes les personnes ayant pénétré dans cette ou ces salles ait été vérifiée préalablement. L'objectif poursuivi est d'empêcher plus efficacement l'accès des mineurs et interdits de jeu. A l'entrée des espaces de jeux, la permanence du contrôle est assurée par des personnels agréés par le Ministre de l'Intérieur.

#### *Interdiction de fumer – Loi Évin en France*

En application des dispositions du décret n° 2006-1386 du 15 novembre 2006 fixant les conditions d'application de l'interdiction de fumer dans les lieux affectés à un usage collectif, l'interdiction de fumer dans les casinos en France a été instituée depuis le 1er janvier 2008. Tous les casinos du Groupe sont donc non-fumeurs depuis cette date.

De nombreux casinos essaient de développer des terrasses fumeurs en extérieur, lorsque leur emplacement le permet, créant ainsi un avantage concurrentiel important, à la défaveur - à ce jour - des deux casinos du Groupe qui n'ont pas la possibilité de le faire structurellement.

#### *Mise en place du TITO, Jackpot Progressif Multisites et tournois de Poker*

Les règles relatives aux machines équipées d'un dispositif d'accepteurs de billets ou de tickets ont été assouplies (décret n° 2006-1595 du 13 décembre 2006) en prévoyant la possibilité pour les machines à sous de fonctionner par le biais de tickets ou de tout système monétique d'un modèle préalablement agréé par le Ministre de l'Intérieur. L'arrêté du 29 juillet 2009 relatif à la réglementation des jeux dans les casinos prévoit également l'existence d'appareils automatiques de jeux de table électroniques qui permettent d'engager des enjeux après introduction d'une pièce de monnaie, d'un jeton, d'un billet de banque, d'un ticket, d'une carte de paiement, ou de tout autre système monétique agréé.

Outre le système du TITO, l'arrêté du 29 juillet 2009 précité précise le fonctionnement du jackpot progressif, dispositif technique soumis à agrément impliquant la connexion de plusieurs machines entre elles. Le montant du jackpot est affiché et peut faire l'objet de publicité à l'extérieur de l'établissement. Le jackpot progressif multisites fonctionne de la même manière mais est alimenté par des machines situées dans des casinos différents, qu'ils appartiennent ou non au Groupe. Le jackpot progressif multisites doit être créé sur des machines à sous identiques, de même marque, de même type, de même dénomination et de même programme de paiement.

Enfin, l'arrêté du 24 décembre 2008 relatif à la réglementation des jeux dans les casinos prévoit que les casinos peuvent organiser des tournois de Texas hold'em poker dans des locaux situés hors de l'enceinte du casino présentant les mêmes garanties de sincérité et de sécurité des jeux que les salles de jeux. Les conditions d'organisation du tournoi ainsi que les modalités du règlement doivent être portées à la connaissance du Ministre de l'Intérieur, du préfet et du comptable du Trésor, chef de poste, au moins vingt et un jours à l'avance par le Directeur responsable.

## *Lutte contre le blanchiment d'argent en France*

Des obligations strictes pèsent sur les casinos au titre de la réglementation relative à la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme, notamment au titre de l'ordonnance du 30 janvier 2009 et du décret du 25 août 2009 codifiés dans le Code monétaire et financier. Afin de remplir ces obligations, les casinos doivent mettre en place un certain nombre de mesures, telles que l'obligation :

- d'adopter des procédures internes écrites, de diffuser ces procédures aux personnels concernés et d'assurer la formation de ces derniers,
- de vérifier l'identité des joueurs, sur présentation d'un document probant,
- d'identifier et d'enregistrer les joueurs qui procèdent à des opérations de change au-delà de 2 000 euros, de consigner ces informations sur un registre spécifique conservé pendant 5 ans et mis à disposition de TRACFIN (Traitement du Renseignement et Action contre les Circuits Financiers clandestins) sur demande,
- en cas de doute ou de suspicion, d'établir et transmettre une déclaration de soupçon auprès de TRACFIN.

En novembre 2016, de nouvelles lignes directrices conjointes entre le Service Central des Courses et Jeux et TRACFIN ont été notifiées à la profession. Ces lignes directrices, se substituant à celles élaborées en 2010, ont pour objectif de préciser les modalités de mises en œuvre des obligations de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme. Elles décrivent précisément la mise en place d'un système d'évaluation et de gestion des risques ainsi que les obligations et les mesures à mettre en œuvre face aux risques identifiés.

Au sein de Groupe Lucien Barrière, la Direction des Opérations Lutte Contre Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme (LCB-FT) Casinos & Hôtels est en charge d'assurer une veille réglementaire en matière de Lutte Contre le Blanchiment et le Financement du Terrorisme (LCB-FT), de définir la politique conformité LCB-FT du Groupe, d'assurer le monitoring Contrôle Interne LCB-FT dans tous les établissements concernés et enfin d'assister les sites dans la mise en œuvre de leur dispositif LCB-FT. Le Groupe SFCMC bénéficie de ces prestations au titre des frais de siège.

### *Contrôle et surveillance*

L'arrêté du 14 mai 2007 prévoit les modalités de la surveillance des casinos. Celle-ci est exercée de concert par les représentants du ministre de l'Intérieur et du ministre chargé du Budget qui possèdent les mêmes prérogatives et les mêmes droits de contrôle sur l'ensemble de l'exploitation des casinos.

La Collectivité bénéficie d'un droit de contrôle permanent de l'exécution de la Délégation de services public par le délégataire au titre de la remise annuelle du Rapport du Délégataire et occasionnel dans le cadre de missions de contrôle qu'elle peut diligenter en cours d'exécution. De plus, le maire et ses adjoints ont également libre accès à l'établissement et aux salles de jeux pour l'exercice de leur contrôle en ce qui concerne l'exécution du cahier des charges.

La police est également chargée du contrôle de l'activité des casinos, ses agents pouvant entrer dans les établissements sans mandat de la justice.

### *Vidéosurveillance*

Outre le régime général de la vidéosurveillance issu de la loi du 21 janvier 1995, les casinos sont soumis à l'obligation légale de contrôler par vidéosurveillance tous les jeux dès lors qu'ils exploitent plus de 50 machines à sous.

La mise en œuvre de la vidéosurveillance est subordonnée à l'obtention d'une autorisation préfectorale par la commission départementale des systèmes de vidéosurveillance. La

préfecture exerce par ailleurs un contrôle sur la mise en service des caméras et sur les lieux d'implantation dans les périmètres surveillés, y compris en cas de déplacements à l'intérieur de ce périmètre. Toute personne susceptible d'avoir été filmée par un système de vidéosurveillance bénéficie d'un droit d'accès aux informations enregistrées, les casinos devant à cet effet tenir un registre comme élément de preuve de la destruction des enregistrements dans le délai requis.

Tous les établissements du Groupe sont équipés de systèmes de vidéosurveillance. Au niveau de chaque casino, le directeur de l'établissement exerce son contrôle par le biais de comptes rendus de la salle vidéo. L'accès à cette salle vidéo est protégé et s'effectue par badge, les seules personnes autorisées à y pénétrer étant le directeur, le directeur des jeux et le directeur de la sécurité. L'accès de toute autre personne s'effectue sur autorisation expresse et après vérification de l'identité du demandeur. Chaque établissement de jeu fait l'objet de visites et de contrôles périodiques par le service central des courses et jeux ou par les services locaux de la police judiciaire.

La direction de l'audit interne effectue tous les deux ans des contrôles portant sur la sécurité et l'efficacité du système de vidéosurveillance, comme la détection des zones non couvertes par la vidéo dans les salles de jeux. Elle établit à cet effet un état des dysfonctionnements et formule des recommandations.

#### *Cession et acquisition de machines à sous d'occasion entre exploitants de casinos*

Dans son ancienne rédaction, l'article 2 alinéa 5 de la loi n° 83-628 du 12 juillet 1983 relative aux jeux de hasard interdisait toute cession de machines à sous entre exploitants. Les machines à sous ne pouvaient donc être acquises qu'à l'état neuf.

L'article 67 de la loi n° 2010-476 du 12 mai 2010 relative à l'ouverture à la concurrence et à la régulation du secteur des jeux d'argent et de hasard en ligne et autorise désormais la cession et l'acquisition de machines à sous d'occasion entre exploitants de casinos, sous réserve d'une déclaration préalable auprès de l'autorité administrative compétente. Le décret n° 2010-673 du 18 juin 2010 relatif à l'exportation, la destruction ou la cession d'appareils de jeux entre exploitants de casinos précise que toute cession de machines à sous entre exploitants de casinos doit être réalisée par l'intermédiaire d'une société de fourniture et de maintenance qui en informe par écrit le Ministère de l'Intérieur au minimum 15 jours avant la date de la cession.

### **3.4.3 REMUNERATION DU PERSONNEL DES JEUX DE TABLE - POURBOIRES**

Le personnel des jeux traditionnels est rémunéré au pourboire. Les pourboires sont collectés et centralisés par l'entreprise et sont reversés aux ayants droits liés par contrat de travail à l'entreprise. La liste des ayants droits à la répartition des pourboires est définie par l'accord de branche du 23 décembre 1996 signé entre certains syndicats de salariés et la fédération patronale Casinos de France, liste complétée le cas échéant par des accords d'entreprise.

Les sommes issues de la collecte des pourboires constituent le principal de la rémunération du personnel des jeux traditionnels. Dès lors, il ne reste à la charge de l'entreprise que les éventuels compléments de salaires prévus par une garantie de rémunération fixée par l'accord de branche, un accord collectif ou le contrat de travail. Par ailleurs, l'entreprise supporte classiquement les charges sociales patronales, congés payés et les charges issues des textes en vigueur (majorations pour heures supplémentaires, jours de repos supplémentaires alloués dans le cadre de la loi du 19 janvier 2001...), les charges sociales salariales étant supportées par la masse des pourboires.

### 3.4.4 SPECIFICITES FISCALES

#### *Les prélèvements sur les jeux*

Applicable depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2008 (Décret n° 2009-1035 du 26/08/2009), le barème du prélèvement progressif sur le produit brut des jeux dans les casinos était le suivant :

10 %	Jusqu'à	87 000 €		
15 %	De	87 001 €	A	171 000 €
25 %	De	171 001 €	A	507 000 €
35 %	De	507 001 €	A	943 500 €
45 %	De	943 501 €	A	1 572 000 €
55 %	De	1 572 001 €	A	4 716 000 €
60 %	De	4 716 001 €	A	7 860 000 €
65 %	De	7 860 001 €	A	11 005 500 €
70 %	De	11 005 501 €	A	14 149 500 €
80 %	au-delà de	14 149 500 €		

Ce barème progressif s'applique après abattement de 25 % sur :

- le produit brut des jeux de table,
- et le produit brut réel des machines à sous, lui-même abattu de 15 %. Toutefois, à l'issue de la saison, si ce montant était inférieur au montant du produit brut théorique des machines à sous, ce dernier montant était retenu. Par le décret n° 2008-1094 du 28 octobre 2008 modifiant le 3° de l'article 15 du décret du 22 décembre 1959 définissant le produit brut des machines à sous, applicable à compter de l'exercice 2007 / 2008, le produit brut retenu pour les machines à sous est le produit réel.

Depuis la loi du 12 mai 2010, ce barème est appliqué distinctement sur la base taxable du produit brut des jeux d'une part, puis d'autre part sur la base taxable du produit brut des machines à sous. Auparavant ce barème s'appliquait indistinctement, à la somme des deux bases taxables. Cette mesure constitue un allègement du prélèvement au bénéfice des casinos.

Les communes perçoivent un taux maximum de prélèvement de 15 % sur la même assiette que le prélèvement d'Etat. Le total des prélèvements de l'Etat et de la commune est plafonné, par limitation éventuelle du prélèvement de l'Etat, à 80 %.

A cela s'ajoute, un prélèvement fixe de 0,5 % au premier euro sur les jeux de table et de 2 % sur le produit brut des machines à sous.

La loi de finance rectificative pour 2014 a prévu plusieurs modifications du régime fiscal des prélèvements opérés sur le produit brut des jeux des casinos. Ces modifications concernent, pour la plupart, les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2014 et sont les suivantes :

- suppression des prélèvements fixes perçus au profit de l'Etat ;
- suppression des recettes supplémentaires désignées sous l'expression « Prélèvement à employer » (PAE) ;
- instauration d'un abattement de 6,5% appliqué sur l'assiette du prélèvement progressif sur le produit des jeux de table non électroniques ;
- report de la date limite de paiement des prélèvements du 5 au 24 du mois suivant ;

- remplacement de l'abattement supplémentaire pour l'organisation de manifestations artistiques de qualité par un crédit d'impôt (modalité applicable pour les manifestations organisées à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2015) ;
- barème du prélèvement progressif :

6 %	Jusqu'à	100 000 €		
16 %	De	100 001 €	A	200 000 €
25 %	De	200 001 €	A	500 000 €
37 %	De	500 001 €	A	1 000 000 €
47 %	De	1 000 001 €	A	1 500 000 €
58 %	De	1 500 001 €	A	4 700 000 €
63,30 %	De	4 700 001 €	A	7 800 000 €
67,60 %	De	7 800 001 €	A	11 000 000 €
72,00 %	De	11 000 001 €	A	14 000 000 €
83,50 %	au-delà de	14 000 001 €		

- Suite à la loi de financement de la Sécurité Sociale pour 2018 en date du 30 décembre 2017, le taux de CSG due par les casinos et applicable sur le produit brut des jeux (« PBJ ») des MAS passe de 9,5 % à 11,2 %. Cela concerne le PBJ réalisé à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2018.
- Pour la CSG sur les gains de MAS dépassant 1500 €, le taux dû par les joueurs passe de 12 % à 13,7 %.

#### *Taxe sur la valeur ajoutée*

Les jeux sont exonérés de la taxe sur la valeur ajoutée (TVA).

#### *Subvention Article 34, Loi de finances du 30 décembre 1995*

Les casinos peuvent bénéficier d'un abattement de 5 % sur la base d'imposition du produit brut des jeux au titre des dépenses d'acquisition, d'équipement et d'entretien à caractère immobilier qu'ils réalisent dans les établissements thermaux et hôteliers leur appartenant ou appartenant à une collectivité territoriale et dont ils assurent la gestion. Cet abattement se traduit par un dégrèvement sur le prélèvement des jeux. L'abattement est plafonné à 1 060 000 euros par an et par casino et ne peut excéder 50 % du montant de chaque opération d'investissement réalisée. Ces dégrèvements constituent des subventions d'investissement enregistrées dans les comptes des hôtels au passif du bilan, elles sont réintégréées au résultat au rythme des amortissements pratiqués.

### **3.4.5 CAHIER DES CHARGES**

Dans le cadre de l'exploitation d'un casino, tout concessionnaire doit signer et respecter un cahier des charges approuvé par le conseil municipal. Le cahier des charges fixe les obligations et les droits réciproques de la commune et du concessionnaire. Chaque cahier des charges est spécifique et peut recouvrir de façon plus ou moins large les domaines suivants :

- la durée de la concession,
- les jeux autorisés ainsi que leur période de fonctionnement,
- le taux de prélèvement communal
- les obligations en terme de restauration (dont, par exemple, le nombre de restaurants, la qualité, la thématique...),
- l'effort artistique et d'animation du casino (programmation,...),
- la contribution du casino au développement touristique de la commune (redevance fixe, actions d'animation, actions de sponsoring...),

- Si le bâtiment est municipal, la convention de mise à disposition fixant le loyer est alors annexée. Les engagements en termes de loyer sont mentionnés en annexe note 18.4 des comptes consolidés.

### **3.4.6 REGLEMENTATIONS DES ACTIVITES HOTELLERIE ET RESTAURATION**

#### *Activité Hôtellerie*

En France, l'ouverture d'un établissement hôtelier est notamment soumise à une déclaration d'ouverture préalable auprès de la préfecture concernée et, si l'exploitant le souhaite, à une demande de classement en catégorie tourisme, au moins deux mois avant la date d'ouverture de l'établissement. La décision de classement est rendue par arrêté préfectoral.

Le tableau de classement des hôtels de tourisme se divise en cinq catégories de 1 à 5 étoiles, cette classification ayant été modifiée par la loi n° 2009-888 du 22 juillet 2009 de développement et de modernisation des services touristiques et un arrêté du 23 décembre 2009. Le classement comprend l'hôtellerie économique (1 étoile), l'hôtellerie milieu de gamme (2 étoiles et 3 étoiles) et l'hôtellerie haut de gamme (4 étoiles et 5 étoiles). La nouvelle plaque attestant de la conformité de l'hôtel aux nouvelles normes hôtelières est désormais délivrée pour cinq ans après la visite de contrôle d'un organisme évaluateur accrédité par le Comité Français d'Accréditation sur la base de 240 critères (équipements, services au client, accessibilité et développement durable) qui transmet son avis au Préfet pour classement.

L'exploitation d'un établissement hôtelier est par ailleurs soumise à un certain nombre de contraintes, liées notamment à l'affichage des prix et d'autres mentions liées au service fourni, à la délivrance de factures, à l'obligation d'établir une fiche individuelle de police pour les clients étrangers et à l'obligation de remettre cette fiche aux autorités de police. Le Groupe doit également s'assurer, tout au long de l'exploitation de ses établissements hôteliers, de leur conformité avec les normes de sécurité et d'hygiène.

Tous les établissements ouverts au public doivent être accessibles aux personnes handicapées, quel que soit le type de handicap concerné (auditif, mental, physique, visuel, etc.). L'article 41 de la loi n° 2005-102 du 11 février 2005 pour l'égalité des droits et des chances, la participation et la citoyenneté des personnes handicapées a renforcé les exigences d'accessibilité aux locaux par les personnes handicapées introduites aux articles L. 111-7 à L. 111-7-4 du Code de la construction et de l'habitation. Ainsi, l'article L. 111-7 du Code de la construction et de l'habitation pose en principe que « les dispositions architecturales, les aménagements et équipements intérieurs et extérieurs des locaux d'habitation, qu'ils soient la propriété de personnes privées ou publiques, des établissements recevant du public, des installations ouvertes au public et des lieux de travail doivent être tels que ces locaux et installations soient accessibles à tous, et notamment aux personnes handicapées, quel que soit le type de handicap, notamment physique, sensoriel, cognitif, mental ou psychique [...] ».

Dans ce contexte, nos établissements répondent aux exigences d'accessibilité.

Enfin, des sanctions pénales sont attachées à la violation de la réglementation régissant l'accessibilité des personnes handicapées aux bâtiments avec une peine d'amende pouvant atteindre 45 000 euros et six mois d'emprisonnement en cas de récidives.

#### *Activité restauration et bar*

En France, pour toute création, reprise ou transformation d'un restaurant, qu'il soit indépendant ou intégré à un hôtel ou casino, l'exploitant doit effectuer une déclaration d'ouverture, auprès des services vétérinaires de la commune concernée, dans le mois qui suit l'ouverture de l'établissement. En outre, l'exploitant doit respecter les dispositions de l'arrêté

du 9 mai 1995 réglementant l'hygiène des aliments remis directement au consommateur, qui indique notamment les températures de conservation de certaines denrées alimentaires ainsi que des éléments liés à l'hygiène corporelle et vestimentaire du personnel.

L'exploitant du restaurant doit être titulaire de la licence adéquate (par exemple, licence IV, licence de nuit, etc.) selon le type de boissons qu'il souhaite offrir et le contexte du service de ces boissons (que ce soit notamment comme accessoire des principaux repas ou à tout moment). Cette licence est octroyée par la mairie du lieu où se trouve l'établissement du demandeur après validation par le service des douanes.

De même que pour l'activité hôtelière, l'exploitant d'un restaurant doit également s'assurer que son établissement est conforme aux normes de sécurité et d'hygiène applicables. En matière de restauration, ces normes concernent notamment les appareils de cuisson et de chauffage, l'éclairage ainsi que l'ensemble des installations électriques, ou encore les dispositifs de désenfumage et la configuration des locaux.

Depuis le 1er janvier 2008 et l'entrée en vigueur de la loi dite Évin, l'interdiction de fumer s'applique sur tous les lieux fermés et couverts, et par conséquent les hôtels et casinos, à l'exception des terrasses dès lors qu'elles ne sont pas couvertes ou que leur façade est ouverte.

#### *Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)*

A compter du 1er juillet 2009, le taux de TVA dans la restauration sur place est passé en France de 19,6 % à 5,5 % conformément à la loi n° 2009-888 du 22 juillet 2009 de développement et de modernisation des services touristiques. Cette mesure fiscale a conduit à la négociation d'accords salariaux.

Le 1er janvier 2012, le taux de TVA réduit applicable est passé à 7 % contre 5,5 % auparavant. A partir du 1er janvier 2014, le taux de TVA intermédiaire a été relevé de 7 % à 10% et le taux normal de TVA de 19,6 % à 20 %.



## 4. RAPPORT DE GESTION

### 4.1 FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

#### 4.1.1 CONTEXTE ECONOMIQUE ET FINANCIER

##### Faits majeurs

###### ✧ Covid-19

L'épidémie de Covid-19, qui a commencé en Chine début 2020, s'est progressivement étendue sur tous les continents, y compris l'Europe. Les mesures sanitaires mises en place pour freiner la diffusion de ce virus dans chaque pays, et en particulier en France, ont affecté l'ensemble des activités et établissements du Groupe sur tout le premier semestre de l'exercice et jusqu'au 19 mai 2021.

Le groupe a pris, en réactivité aux évènements, un certain nombre de mesures et continue de suivre de près l'évolution de la situation. Les actions menées comprennent entre autres :

- La mise au chômage partiel d'un grand nombre de collaborateurs du Groupe (indemnisation par l'Etat à hauteur de 5,4M€) ;
- L'obtention d'exonérations de charges sociales de la part de l'Etat à hauteur de 1,7 M€ ;
- La comptabilisation de l'aide aux Coûts fixes à hauteur de 6,4 M€ ;
- L'obtention du fonds de soutien à hauteur de 1,4 M€ ;
- La suspension des contrats de sous-traitance ;
- La réduction de certains coûts exploitations ;
- La suspension du paiement de loyer ;
- La revue à la baisse des investissements prévus sur 2021 ;
- L'obtention de prêts garantis par l'Etat (voir note 8, dont 30 M€ sur l'exercice).

Au 31 octobre 2021, le Groupe a soldé la majorité des reports d'échéances obtenus auprès de ses partenaires.

En dépit de ces mesures, l'activité et la performance du Groupe au 31 octobre 2021 ont été fortement impactées par cette crise.

Le chiffre d'affaires du Groupe au 31 octobre 2021 s'établit à 84,6 millions d'euros contre 67,5 millions d'euros pour l'exercice précédent.

L'excédent brut d'exploitation est de 28,2 millions d'euros contre -1,6 millions d'euros sur la période précédente du fait des aides reçues sur le premier semestre et de la bonne reprise de l'activité à l'été 2021.

La performance financière du Groupe a donc été fortement affectée par les évènements. Néanmoins, le Groupe considère aujourd'hui un redressement progressif de l'activité avec un exercice 2023 qui devrait retrouver un niveau d'activité opérationnelle équivalent à celui de 2019 – de ce point de vue, le Groupe maintient les hypothèses ayant déjà été décrites lors des derniers comptes semestriels résumés de la période close le 30 avril 2021, et lors des derniers comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 octobre 2020.

#### **4.1.2 FAITS MAJEURS (HORS IMPACT LIE A L'EPIDEMIE DE COVID-19)**

##### **✧ Renouvellement de concessions**

La date de fin des deux délégations des casinos du Groupe SFCMC était initialement fixée au 31 octobre 2021. La Ville de Cannes a initié le 30 octobre 2020 deux procédures d'appel d'offres pour le renouvellement de ces délégations. Le Groupe a répondu aux deux appels d'offres mais les deux procédures de délégation de service public ont été déclarées infructueuses par la commission des concessions et des délégations de service public.

La Ville de Cannes a initié une nouvelle procédure pour la passation d'une convention transitoire d'une année, soit du 1<sup>er</sup> novembre 2021 au 31 octobre 2022, pour l'exploitation des deux casinos avec nous-même et / ou d'autres opérateurs.

Un accord a été conclu avec le casino Croisette permettant le renouvellement de la concession du casino pour une année supplémentaire, soit jusqu'au 31 octobre 2022.

Le groupe a répondu à la nouvelle procédure d'attribution lancée pour désigner le futur casinotier qui exploitera cet établissement pour 12 ans à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2022. A la date d'arrêté de comptes, le Groupe SFCMC est dans l'attente du retour de la commission d'appel d'offres. La Société a depuis lors été convoquée le 15 février 2022 à une réunion de négociation.

S'agissant du Casino les Princes, le Groupe ne s'est pas porté candidat pour prolonger l'exploitation jusqu'au 31 octobre 2022. La concession du Casino des Princes est arrivée à son terme le 31 octobre 2021.

La société n'aura donc pas d'activité opérationnelle sur l'exercice 2022, et a tiré les conséquences comptables de cet événement, avec la comptabilisation des dépréciations nécessaires à l'actif et des provisions pour faire face aux engagements de la société, notamment à l'égard des salariés. Ces derniers sont transférés, dès le 1<sup>er</sup> novembre 2021, au nouvel exploitant de la concession du Casino des Princes.

##### **✧ Cession de Participation**

Le Groupe a cédé le 7 octobre 2021 sa participation de 15% acquise en décembre 2016 au capital de la Société PEA Immobilier, propriétaire exploitant du restaurant Le Victoria, à Saint-Barthélemy qui était comptabilisée en titres non consolidés. Cette cession ne remet pas en cause la présence du Groupe sur l'île de Saint-Barthélemy puisque ce dernier continue d'exploiter l'hôtel Carl Gustaf, ainsi que le restaurant Le Shellona et sa plage.

##### **✧ Carry back**

Le Groupe a obtenu de la part du trésor public deux créances de carry-back, sur la base des déficits reportables générés sur l'exercice 2020.

La première créance d'un montant de 0,3 M€ a été remboursée à la société. La seconde créance de carry-back pour un montant de 5,9 M€ est à imputer sur l'impôt sur les sociétés dû par le groupe d'intégration fiscale des 5 années suivant l'exercice déficitaire. A l'issue des 5 ans, si la créance n'est pas totalement apurée après la liquidation de l'impôt sur les sociétés de l'exercice clos le 31 octobre 2025, la créance sera remboursée par le Trésor Public. En accord avec les dispositions comptables, le montant total du "carry-back" (reçu, et à imputer) a donc été comptabilisé en produit d'impôt de l'exercice, et le Groupe a en contrepartie repris une partie de l'impôt différé actif comptabilisé l'exercice précédent au titre des pertes fiscales reportables. Au 31 octobre 2021, à la suite de l'imputation de l'impôt du groupe d'intégration fiscale sur cette créance, le montant de cette dernière s'élève à 1,4 M€.

### ❖ Indemnités de fin de carrière – changement de méthode comptable

En avril 2021, le Comité d'Interprétation des IFRS a rendu définitive sa décision clarifiant les modalités de calcul, en application de la norme IAS 19 « Avantages du personnel », des engagements relatifs aux régimes à prestations définies pour lesquels l'attribution de droits est conditionnée par la présence dans le Groupe au moment du départ en retraite et dont les droits, fonction de l'ancienneté, sont plafonnés à un certain nombre d'années d'ancienneté.

L'impact de ce changement de méthode comptable étant significatif, le Groupe a appliqué IAS 8 « Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs » et a donc retraité l'impact dans la situation financière à l'ouverture du premier exercice présenté dans ces comptes consolidés, ainsi que la position financière au 31 octobre 2020. L'impact sur le compte de résultat, le compte de résultat global, et sur le tableau de flux de trésorerie de l'exercice clos le 31 octobre 2020 a été considéré non significatif pour correction. L'impact de ce changement de méthode comptable a donc eu comme conséquence la réduction des indemnités de fin de carrière au 1<sup>er</sup> novembre 2019 d'un montant de 0,8 M€, et une amélioration des capitaux propres après impact d'impôt différé à cette même date de 0,6 M€.

### ❖ Financement - Prêts Garanti par l'Etat

Le Groupe, dans le cadre de l'épidémie de Covid décrite ci-avant, et pour permettre le financement court terme de la société et ses filiales, a obtenu en date du 15 décembre 2020 et du 25 juin 2021 deux prêts garantis par l'Etat (PGE) supplémentaires à hauteur de 30 millions d'euros et a renouvelé l'échéance du PGE obtenu l'an dernier (20 M€) de 5 années supplémentaires, portant la somme des PGE à 50 millions d'euros au 31 octobre 2021. Compte tenu de sa trésorerie disponible et des perspectives d'activités, le Groupe a procédé au remboursement du deuxième PGE à hauteur de 10 millions d'euros le 15 décembre 2021.

### ❖ Impôt différé

La principale variation sur les impôts différés s'explique par la conversion des déficits fiscaux en créance de carry-back (- 4,8 M€ d'impôt différé actif).

## 4.2 ANALYSES DES RESULTATS CONSOLIDES DU GROUPE

Les comptes consolidés du Groupe clos le 31 octobre 2021 se présentent ainsi :

(en millions d'euros)	2019/2020	2020/2021	Ecart en M€	Ecart en %
Chiffre d'affaires <sup>(1)</sup>	67,5	84,6	17,0	25,2%
Chiffre d'affaires net de prélèvements	55,1	76,0	20,9	38,0%
Excédent Brut d'exploitation	-1,6	28,2	29,8	1837,2%
Résultat opérationnel	-17,4	9,8	27,2	156,75%
Résultat global des opérations	-17,7	9,4	27,1	153,4%
Résultat net part du Groupe	-13,1	3,9	16,9	129,7%
Marge brute d'autofinancement	-2,7	26,5	29,2	1072,6%

(1) Le chiffre d'affaires représente les recettes avant les prélèvements de l'Etat et de la Commune sur les recettes des jeux qui sont déduits pour la détermination du chiffre d'affaires net.

Le chiffre d'affaires du Groupe au 31 octobre 2021 s'établit à 84,6 millions d'euros contre 67,5 millions d'euros pour l'exercice précédent. Le chiffre d'affaires hébergement enregistre une progression de 113,2% par rapport à l'exercice 2020 avec un taux d'occupation en progression de 5,8 points (60,9% contre 55,2% en 2020) et des recettes moyennes par chambre en augmentation de 386,6 euros (684,9€ contre 298,3€ en 2020). Le produit brut des jeux est en diminution de 23,5%.

L'excédent brut d'exploitation est de +28,2 millions d'euros contre -1,6 millions d'euros sur l'exercice précédent.

<i>Chiffre d'affaires Activité Casinos</i> <i>(en millions d'euros)</i>	<b>2019/2020</b>	<b>2020/2021</b>	<b>Ecart en M€</b>	<b>Ecart en %</b>
Produit brut Jeux de table traditionnels	3,1	3,7	0,5	16,2%
Produit brut Jeux de table électroniques	2,5	2,2	-0,3	-10,3%
Produit brut Machines à sous	18,7	12,8	-6,0	-31,9%
<b>Total Produit Brut</b>	<b>24,4</b>	<b>18,6</b>	<b>-5,7</b>	<b>-23,5%</b>
Prélèvements	-12,4	-8,6	3,4	28,0%
Chiffre d'affaires Autres	0,0	0,0	0,0	-
Chiffre d'affaires Jeux	12,0	10,0	-2,0	-16,5%
Chiffre d'affaires Restauration	0,8	1,1	0,3	+37,5%
Chiffre d'affaires Autres	0,3	0,3	0,0	0,0%
<b>Total Chiffres d'affaires Périphériques</b>	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>0,1</b>	<b>+37,5%</b>
<b>Chiffre d'affaires Activité Casinos</b>	<b>13,1</b>	<b>11,4</b>	<b>-1,7</b>	<b>-13,5%</b>

L'épidémie de Covid-19 a fortement impacté l'activité casino. Le casino Le Croisette et le casino Les Princes ont été fermés du 24 octobre 2020 au 18 mai 2021 conformément aux décisions gouvernementales.

Les casinos enregistrent une diminution :

- des entrées de 37,1% (230 368 entrées en 2021 contre 366 081 en 2020) ;
- du produit brut des jeux de 23,5% (18 634 k€ en 2021 contre 24 355 k€ en 2020)

### **Activité Hôtel**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>2019/2020</b>	<b>2020/2021</b>	<b>Ecart en M€</b>	<b>Ecart en %</b>
Chiffre d'affaires Activités Hébergement	20,1	38,7	18,5	92,1%
Chiffre d'affaires Activités Restauration	14,1	17,6	3,5	25,0%
Chiffre d'affaires Autres	5,7	6,7	1,0	18,3%
<b>Chiffre d'affaires Activité Hôtel</b>	<b>39,9</b>	<b>63,0</b>	<b>23,1</b>	<b>57,9%</b>

Les hôtels, bien que n'ayant pas fait l'objet de fermeture administrative, sont restés fermés pendant toutes périodes de confinement en raison de l'absence de clients et de l'annulation des principales manifestations événementielles cannoises sur le premier semestre.

Nos deux hôtels cannois ont fermé dès le 1 novembre. L'hôtel Majestic a rouvert le 12 mai et l'hôtel Gray d'Albion le 2 juillet. L'hôtel le Carl Gustaf est resté ouvert.

La saison estivale a été marquée par la tenue du festival du film première quinzaine de juillet, le retour partiel de la clientèle internationale

Les hôtels enregistrent un taux d'occupation de 60,9 % en progression de 5,7 points par rapport à l'exercice précédent (55,2% en N-1). Les recettes moyennes par chambre sont de 684,9 euros contre 298,3 euros en 2020. En raison de la conjugaison du taux d'occupation et du prix moyen, le RevPAR(Revenue Per Available Room) a progressé de 245,0 euros (407,2 € en 2021 contre 162,2 € en 2020).

Le chiffre d'affaires des autres recettes s'établit à 6,7 M€ et comprend notamment les loyers des boutiques et vitrines (3,1 M€), l'activité du Spa et les locations de salles.

### **4.3 FACTEURS DE RISQUES**

La Société a procédé à une revue de ses risques et considère qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs que ceux présentés ci-après.

#### **4.3.1 RISQUES DE MARCHE-RISQUE DE TAUX**

Au 31 octobre 2021, le Groupe n'a pas de dette à taux variable et ne dispose donc pas de couverture de taux (swap).

Voir note 8 comptes consolidés.

#### **4.3.2 RISQUE ACTION/RISQUES ACTIFS**

Le Groupe ne présente pas de sensibilité en termes de résultat à une variation de 10 % de ses titres. Le Groupe ne dispose pas d'actifs financiers significatifs soumis à des variations de marché et par là susceptibles d'être affectés par la crise financière et d'influer sur sa situation patrimoniale, financière et ses résultats.

#### **4.3.3 RISQUE DE CHANGE**

Le risque de change sur les opérations commerciales est non significatif. En effet la totalité des revenus du Groupe est libellée dans sa devise d'opération ; c'est également le cas pour les charges d'exploitation, le recours à des fournisseurs étrangers (matériel et jeux) étant occasionnel.

#### **4.3.4 RISQUE DE LIQUIDITE**

La Société a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et elle considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

Le Groupe ne dispose pas à la clôture de l'exercice de facilités de crédits.

Voir note 8 comptes consolidés.

### **4.3.5 ORGANISATION ET CONTROLE**

Au cours de l'exercice 2021, le groupe SFCMC a :

- travaillé au quotidien à partir d'un outil de gestion de trésorerie lui permettant de suivre en temps réel les positions de trésorerie,
- organisé les flux financiers au sens large,
- géré une centralisation de la trésorerie au niveau du groupe SFCMC,
- contrôlé la bonne application des conditions négociées avec la ou les banques,
- été en relation étroite avec les salles de marché des banques de premier ordre.

Cette structure placée sous la responsabilité directe du Directeur administratif et financier, s'est notamment appuyée sur des reporting quotidiens et mensuels. Ces dispositions ont permis d'optimiser les positions bancaires.

### **4.3.6 RISQUES JURIDIQUES ET FISCAUX**

#### **4.3.6.1 JURIDIQUE**

Sur le plan juridique, le Groupe doit faire face à des interprétations des textes ou conventions collectives en matière sociale. Il peut être aussi confronté à des litiges ou contentieux dans le cadre de relations contractuelles avec des entrepreneurs (lors de travaux), des bailleurs et tous autres fournisseurs ou prestataires. Les litiges avec les clients sont en principe rares.

Enfin, le Groupe n'a jamais connu de litige pouvant remettre en cause la poursuite de la concession avec la commune dans le cadre des contrats de délégation de service public.

Il n'existe pas d'autre procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la société et/ou du Groupe.

#### **4.3.6.2 FISCALITE DES JEUX**

L'activité des casinos est soumise à une fiscalité importante (environ 52 % du volume d'affaires généré). Après une longue période de stabilité (hors incidence de la CSG et CRDS), les taux ont été rehaussés à plusieurs reprises, au 1er mai 2002, au 1er janvier 2005 et au 1er janvier 2018. Par le décret n° 2008-1094 du 28 octobre 2008 modifiant le 3° de l'article 15 du 22 décembre 1959 définissant le Produit brut des machines à sous, applicable à compter de l'exercice 2007 / 2008, le Produit brut retenu pour les Machines à sous est le produit réel.

#### **4.3.6.3 PROCEDURES ET LITIGES EN COURS**

La direction juridique et la direction des ressources humaines du Groupe s'appuient sur des conseils externes afin de limiter les risques lors de la rédaction des contrats liant la société à ses salariés, clients, fournisseurs et prestataires. Des réunions périodiques sont organisées par la Direction générale du Groupe, au cours desquelles les risques et litiges sont évoqués.

Les risques sont provisionnés au cas par cas après avis notamment des conseils externes du Groupe sollicités régulièrement en fonction de l'évolution des procédures, actions et événements. Dans le cas de contentieux, le Groupe peut être amené à provisionner dès la première assignation.

Le Groupe suit strictement la norme IAS 37 sur les passifs. A la clôture de l'exercice, un passif est comptabilisé si l'obligation existe à cette date et s'il est probable ou certain, à la date

d'établissement des comptes, qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue de ceux-ci après la clôture. L'appréciation du caractère certain ou du degré de probabilité s'appuie si nécessaire sur des consultations externes (avocats...).

Les provisions pour risques et charges sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation. Le montant correspond ainsi à l'hypothèse la plus probable.

#### **4.3.7 RISQUES SPECIFIQUES LIES A L'EXPLOITATION**

Le Groupe a instauré un suivi et un contrôle des risques. Une première cartographie des risques internes liés à l'ensemble des établissements avait été élaborée en 2004. Celle-ci est revue et mise à jour de manière régulière depuis son élaboration.

Les risques sont identifiés, analysés et détaillés sur des fiches de risque précisant pour chacun sa criticité (en fonction de sa gravité et son occurrence), ainsi que les contrôles existants et ceux à mettre en place. Cette cartographie est soumise à la Direction générale du Groupe. Les principaux risques identifiés (criticité "forte") font l'objet de prises d'actions correctives initiées par la direction qui définit les priorités d'action en la matière.

La société a procédé à une revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur son activité, sa situation financière ou ses résultats (ou sur sa capacité à réaliser ses objectifs) et considère qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs hormis ceux présentés.

##### **4.3.7.1 ABUS DE JEUX**

Depuis plusieurs années, le Groupe fait figure de pionnier et de leader en matière de prévention à l'abus de jeu, en étant régulièrement force de proposition vis-à-vis de l'administration et de la profession.

Cette démarche volontariste est affirmée dans la charte de déontologie du Groupe. En prônant une pratique du Jeu Responsable, la politique du Groupe se veut un engagement à long terme avec les clients pour que le jeu demeure un plaisir et un loisir à consommer avec modération.

Ainsi, le Groupe collabore avec des organismes sociaux et des associations spécialisées reconnues. La formation continue des cadres et des collaborateurs en contact avec la clientèle est une préoccupation essentielle, afin de pouvoir toujours proposer l'information, l'écoute et l'assistance requise aux joueurs en difficulté. Un responsable « Abus de jeu » est désigné au sein de chaque casino, et un comité « Abus de jeu » composé de collaborateurs en contact avec la clientèle, représentatifs de tous les postes pourvus au sein du casino, est en place.

La LVA (Limitation Volontaire d'Accès aux espaces de jeux) est au cœur du dispositif de Jeu Responsable de Barrière. C'est un service mis à disposition des clients des Casinos Barrière qui demandent à réduire leur nombre de visites au casino. Un tel dispositif est en cohérence avec les avancées de la recherche médicale en addictologie. Ce dispositif a fait l'objet d'une évaluation scientifique indépendante en 2015. L'étude menée a montré une efficacité, sur le long terme, de la mesure de Limitation Volontaire d'Accès. En effet, 81% des joueurs qui avaient souscrit une LVA continueraient à présenter une pratique de jeu réduite un an après la fin de la mesure. Pour plus de 6 clients sur 10, le nombre de visites était réduit de plus de 50%. Cette recherche a permis de démontrer la pertinence de la LVA en tant qu'action de prévention ciblée.

De plus, des affichages et des brochures sont disposés aux endroits névralgiques des casinos (ex : caisses, zone machines à sous ...) afin de rappeler aux clients les dangers d'un jeu excessif.

Le programme du Groupe pour une pratique responsable du jeu est décrit de manière détaillée dans un document qui a été diffusé à l'ensemble des exploitations. Le département d'Audit Interne du Groupe Lucien Barrière s'attache d'ailleurs à contrôler l'application des procédures Groupe en la matière lors de ses missions sur site.

#### **4.3.7.2 RISQUES LIES AU NON RENOUELEMENT DE DELEGATION OU DE CONCESSION, RISQUES LIES A LA REGLEMENTATION DES JEUX**

La loi Sapin, en matière de Délégation de Service Public, exige que, lors du renouvellement, la commune réalise un appel d'offres, mettant ainsi en concurrence plusieurs acteurs du marché. Cela s'applique à nos concessions de casinos et de plages.

Tout au long de la concession, les directeurs de chacun des casinos du Groupe s'attachent à un strict respect du cahier des charges et entretiennent des relations suivies avec les autorités locales. Ces préoccupations sont également relayées au plus haut niveau du Groupe. Dans ces conditions et compte tenu du savoir-faire développé dans les métiers du jeu et de l'animation, le Groupe conserve tous les facteurs de réussite en cas de renouvellement.

La réglementation des jeux comporte des sanctions pouvant aller jusqu'à la suspension temporaire des jeux voire à la perte d'autorisation d'exploitation. Les procédures mises en place par le groupe en terme de contrôle interne, de surveillance des salles (moyens vidéo performants), de formation du personnel et de recrutement (demande d'agrément auprès des renseignements généraux pour le personnel au contact de la clientèle, des caisses et des jeux) doivent permettre d'empêcher la survenance de tels risques.

#### **4.3.7.3 SECURITE ALIMENTAIRE**

Au niveau de la restauration, les règles d'hygiène dans les cuisines ont été formalisées dans le « Guide Lucien Barrière de la sécurité alimentaire », guide interne des bonnes pratiques d'hygiène conformes aux exigences de la réglementation en vigueur. Sur ces bases, le Groupe a mandaté un organisme indépendant, afin d'évaluer le niveau d'hygiène de chacun des établissements une fois par trimestre, d'assurer notamment des prélèvements bactériologiques mensuels et d'effectuer, à la demande, des contrôles sur certains produits.

Trois services officiels effectuent par ailleurs des contrôles sur les méthodes de travail :

- la Direction Départementale de la Consommation, de la Concurrence et de la Répression des Fraudes : DDCCRF,
- la Direction Départementale des Services Vétérinaires : DDSV,
- la Direction Départementale des Affaires Sanitaires et Sociales : DDASS.

Enfin, le département d'audit interne du Groupe Lucien Barrière intègre systématiquement un volet « sécurité alimentaire » à ses missions d'audit, à l'aide d'une trame de contrôle basée sur les principes HACCP (Hygiène Analysis Control Check Point).

La qualité des produits servis, la sélection des fournisseurs, alliées à des contrôles internes et administratifs, ont permis au Groupe de préserver la sécurité alimentaire, le confort et le bien-être de la clientèle.



#### **4.3.7.4 HYGIENE ET SECURITE**

Ces questions concernent aussi bien les salariés du Groupe que l'ensemble de ses clients. Elles visent notamment les risques d'accidents, les risques sanitaires (qualité de l'eau notamment...), les risques incendies, les risques écologiques...

Des contrôles des ERP (Etablissements Recevant du Public) sont effectués par des organismes de contrôle agréés ainsi que des commissions consultatives départementales de sécurité et d'accessibilité qui vérifient en particulier :

- la sécurité contre les risques d'incendie et de panique dans les ERP conformément aux dispositions des articles R 122-19, R 122-29 et R 123-1 à R 123-55 du code de la construction et d'habitation,
- l'accessibilité aux personnes handicapées.

Les organismes tels que l'Apave et Bureau Veritas interviennent une fois par an.

Dans le cadre de la législation relative à l'hygiène, la sécurité et les conditions de travail, tout employeur a l'obligation de s'inscrire dans une démarche préventive de l'évaluation des risques en milieu professionnel. Des registres d'évaluation des risques ont été mis en place dans chaque établissement afin de recenser les résultats de l'évaluation des risques professionnels pour la santé et la sécurité des travailleurs. Cette évaluation est réalisée selon une méthode d'inventaire. Sur la base de ce travail, des programmes d'actions correctives et de prévention sont mis en œuvre. Ce registre mis à jour annuellement est mis à disposition des acteurs internes et externes à l'entreprise (CHSCT : Comité d'Hygiène et de Sécurité des Conditions de Travail, délégué du personnel, Inspection du travail, agents de service et de prévention des organismes de sécurité sociale et de l'OPPBTB : Organisme Professionnel de Prévention du Bâtiment et des Travaux Publics).

La Commission départementale de sécurité (composée de gendarmes ou policiers, pompiers, mairie, Direction Départementale de l'Équipement...) intervient tous les deux à trois ans suivant les établissements. Ces interventions font l'objet de rapports versés au registre de sécurité. Ces rapports permettent notamment d'orienter les investissements pour le maintien ou le renforcement de la sécurité des biens et des personnes prévus chaque année par le Groupe.

En outre, le Groupe bénéficie de l'intervention des ingénieurs-experts de l'assureur dommages, éventuellement assistés de ceux du courtier. Un plan de visites de sites est défini et mis en place avec l'assureur en vue de déterminer et remédier aux insuffisances éventuelles en termes de sécurité des personnes et des biens, en particulier liées aux risques d'incendie.

Enfin, un responsable de sécurité incendie est nommé au niveau de chaque établissement assurant des formations incendie pour le personnel. Par ailleurs, le département d'audit interne du Groupe Lucien Barrière intervient également sur ces thématiques au cours de leurs missions respectives sur sites.

#### **4.3.7.5 SURETE**

L'ensemble des établissements du Groupe est sécurisé grâce au système de vidéosurveillance, avec principalement l'installation systématique de caméras à chaque accès.

En application du décret du 18 décembre 2000 sur la sécurité des convoyeurs de fonds, des procédures et les équipements nécessaires (sas, salle forte) ont été mis en place permettant également d'assurer une plus grande sécurité du personnel et du public.

Des alarmes et des équipements pour contrôler l'accès du personnel des caisses et des coffres ont également été installés.

Des audits "sûreté" sont effectués régulièrement dans l'ensemble de nos établissements et des plans d'action sont élaborés ou suivis. La Direction générale du Groupe joue un rôle prépondérant au niveau des problématiques liées à la sûreté dans les établissements cannois. L'Audit Interne du Groupe Lucien Barrière intervient également systématiquement sur ce thème lors des missions de contrôle interne.

#### **4.3.7.6 ETHIQUE ET COMPORTEMENT**

La nature même des activités exercées par le Groupe, qui implique notamment le maniement d'importantes sommes d'argent, peut entraîner dans certaines circonstances des comportements dits frauduleux de la part des salariés et/ou de personnes externes à l'entreprise.

L'Activité Casinos doit faire face à des risques de détournement de fonds et des risques de tricherie. Le Groupe a toujours fait preuve d'une grande vigilance en créant des postes dédiés au contrôle, en respectant la séparation des tâches et en optimisant les systèmes d'information. Le rôle de l'audit interne sur les aspects de contrôle opérationnel est d'ailleurs notable depuis ces dernières années, et cette dimension a également été davantage intégrée au niveau des établissements sous la responsabilité de la direction administrative et financière. De plus, le système informatique OCM en place dans l'ensemble des casinos du Groupe contribue à sécuriser les opérations, notamment en renforçant l'intégrité des flux financiers.

En outre, un dispositif de caméras placées dans les salles de jeux et reliées à une salle de contrôle vidéo, géré par un personnel qualifié constitue un moyen de prémunir les casinos contre les tricheries, vols et autres activités criminelles.

Par ailleurs, les casinos font partie du périmètre du champ d'application des dispositions de lutte anti-blanchiment. Le blanchiment consistant à recycler des petites sommes à travers le jeu lui-même n'est ni organisé ni massif. Le Groupe s'emploie cependant à mettre en œuvre son obligation légale de déclaration des transactions de joueurs supérieures à 2 000 € permettant d'éviter toute forme de blanchiment. Selon les instructions des Autorités de Tutelle, en cas de doute ou de suspicion, le casino a l'obligation (et s'y conforme) de communiquer l'identité du joueur à la cellule « TRACFIN ». Les procédures internes concernant l'émission de chèques de gains aux clients sont particulièrement strictes, contrôlées et appliquées dans les casinos du Groupe.

L'activité restauration peut, quant à elle, être confrontée à des détournements de chiffre d'affaires, des vols de marchandises ou l'instauration « d'économie parallèle ». Là encore le Groupe s'attache à respecter les principes de contrôle interne (séparation des tâches). Le renouvellement des outils informatiques de gestion « front » et « back » de l'activité restauration en 2010 a permis de renforcer à certains égards le contrôle et la traçabilité des opérations. Enfin, la surveillance visuelle et vidéo participe également aux processus de contrôle.

#### **4.3.7.7 RISQUES CLIENTS**

##### **Paiement**

Les paiements réalisés essentiellement en espèces et par carte bancaire présentent peu de risques pour le Groupe. Chaque établissement est notamment équipé de détecteurs de faux billets et les TPE (Terminaux de Paiement Électronique) fonctionnent en mode « quasi-cash », limitant par conséquent le montant de dépenses pour le client au seuil fixé par sa banque. Ainsi les risques d'impayés pour le casino s'en trouvent réduits.

Les paiements réalisés par chèques tirés sur des banques françaises sont dans la plupart des cas garantis par des sociétés de sécurisation de paiement par chèque, jusqu'à un certain montant nominal. En revanche, le risque est assumé par le Groupe pour des montants supérieurs qui peuvent être acceptés pour des clients réguliers et connus, dans le respect des procédures.

En outre, concernant la clientèle « groupe et séminaire » de l'activité hôtellerie et la clientèle « banqueting » du Casino Barrière Le Croisette Cannes, le risque est limité par le niveau des arrhes exigées avant fourniture de la prestation.

Des réunions mensuelles sont organisées afin d'assurer un suivi des créances. Malgré les difficultés profondes que traverse l'économie, les différentes entités, grâce à une vigilance accrue, n'ont pas subi davantage de défaillance des clients.

## **Dépendance**

### ***Casino***

Le succès des machines à sous, introduites en 1988 en France, repose sur l'attrance qu'ont ces jeux sur le public, compte tenu d'un taux de redistribution favorable aux joueurs (cf. § 3.5.2). Le Produit brut se trouve ainsi réparti sur une masse importante de clients avec une mise moyenne relativement faible.

Bien que le secteur des Jeux de table ne représente que 31% du PBJ Total du Groupe en 2021, il existe sur les Jeux de table un risque de perte de chiffre d'affaires dans un ou plusieurs casinos du Groupe en cas de gains très importants d'un ou plusieurs joueurs sur une courte période.

Le Groupe ne peut pas exclure que des gains très importants de certains joueurs sur les Jeux de table aient des conséquences négatives significatives sur un casino en particulier, voire sur le Groupe.

La clientèle des casinos est à la fois locale, mais également touristique.

### ***Hôtellerie***

La clientèle des hôtels (hors impact covid) peut être décomposée en deux segments :

- une clientèle « individuelle » (environ 65 % des nuitées en 2019),
- une clientèle « groupes, séminaires, congrès et festivals » (environ 35 % des nuitées en 2019). La taille, la durée de présence et le secteur d'activité de cette clientèle sont très variables.

Les indicateurs 2020 et 2021 ne sont pas représentatifs.

### ***Fournisseurs***

Le Groupe, quel que soit son domaine d'activité, ne dépend d'aucun fournisseur dont la cessation d'activité ne le mettrait pas en péril.

## **4.3.7.8 RISQUES LIÉS A LA CONCURRENCE**

Les activités du Groupe sont particulièrement sensibles aux cycles économiques et à l'évolution de la conjoncture économique française et internationale. Un environnement économique difficile, volatil et imprévisible peut conduire les consommateurs à réduire fortement ou à retarder leurs dépenses et, en tout premier lieu, leurs dépenses de loisirs et de voyages.

La législation française autorise désormais un opérateur, sous réserve de l'obtention préalable d'un agrément délivré par l'Arjel, à proposer en ligne certains jeux reposant sur le hasard et sur le savoir-faire. Cette concurrence s'ajoute à celle déjà existante due au nombre important de casinos exerçant leur activité, notamment dans le département des Alpes Maritimes et sur la Côte d'Azur en général.

### Concurrence Casinos

L'environnement concurrentiel n'a pas évolué en 2021 si ce n'est des ouvertures maintenues pour les casinos monégasques alors que les casinos en France ont dû fermer. La crise sanitaire a fortement impactée les casinos du département qui ont réalisés un PBJ de 80M€ sur l'exercice 2021 contre 133 M€ sur l'exercice 2020 et contre 193 M€ sur l'exercice 2019 (source Casinos de France).

Le Casino Le Croisette est 19ème Casino de France et leader en terme de PBJ sur le Marché Cannois avec plus de 57 % de parts de marché, et le 1 er Casino du département des Alpes Maritimes devant le Casino Ruhl de Nice.

Il est aussi important de noter que les Alpes Maritimes est le département en France qui regroupe le plus grand nombre de casinos avec 12 établissements répartis sur une bande littorale de 50 km, complémenté par les 3 Casinos de la Principauté de Monaco, soit 15 casinos à moins d'une heure de distance pour les plus éloignés les uns des autres.

Le groupe SFCMC doit donc faire face non seulement à une concurrence très vive sur le bassin Cannois mais également à l'échelle du département avec une offre d'établissements très proches les uns des autres où l'ensemble des principaux acteurs de la profession y sont représentés.

Casinos des Alpes Maritimes	Classement National	Appartenance	PBJ Total	Parts de Marché	Nombre d'Entrées
NICE RUHL	23	GLB	11 207	14,1%	133 589
CANNES CROISSETTE	19	SFCMC	12 655	15,9%	176 820
ANTIBES LA SIESTA	29	JOA	9 370	11,8%	82 835
CAGNES - TERRAZUR	32	TRANCHANT	8 966	11,2%	92 639
MANDELIEU	37	JOA	8 069	10,1%	77 153
MENTON	58	GLB	6 410	8,0%	81 603
NICE PALAIS	60	PARTOUCHE	6 268	7,9%	107 088
JUAN LES PINS	82	PARTOUCHE	4 491	5,6%	66 647
CANNES 3.1.4	104	PARTOUCHE	3 518	4,4%	49 654
BEAULIEU	126	INDEPENDANT	2 438	3,1%	27 372
CANNES LES PRINCES	62	SFCMC	5 978	7,5%	53 548
GRASSE	200	INDEPENDANT	329	0,4%	7 133
TOTAL CASINOS			79 699	100%	-

### Concurrence Hôtels

Les analyses de marché ci-dessous sont hors incidence « crise sanitaire Covid », l'exercice 2021 ayant été marqué des fermetures prolongées, l'annulation de séminaires et congrès et un retour partiel de la clientèle étrangère.

A Cannes, le 5 étoiles Majestic représente environ 20 % de l'offre locale des 5 étoiles, en position de challenger en nombre de chambres, derrière les hôtels Martinez et Carlton. Sur le

marché des 4 étoiles cannois, le Gray d'Albion regroupe 10 % de l'offre (Source Syndicat des hôteliers de Cannes - décembre 2017).

Ainsi le groupe cannois compte 2 établissements prestigieux proposant 549 chambres (ce qui en fait le 1er à Cannes) dont 93 suites.

La clientèle, composée aussi bien de particuliers que de groupes (séminaires, congrès), provient de nombreux pays (France, US, UK, Moyen Orient, Russie...).

Les parts de marché sont peu représentatives de la place du Groupe compte tenu de sa spécificité qui le positionne sur une destination mixte loisirs / affaires localisée dans une station balnéaire renommée. Le Groupe occupe en effet une niche de marchés depuis sa création, grâce à des établissements mythiques, leur environnement touristique exceptionnel, la qualité de service irréprochable, le style et l'atmosphère qu'offrent ces établissements.

Sur ce secteur de marché, le groupe doit faire face à 2 types de concurrence :

- une concurrence de destination comprenant plusieurs entreprises implantées dans les zones citées. Toutefois ces hôtels ne proposent pas le même type de produit,
- une concurrence d'établissements équivalents comprenant Le Martinez, le Carlton, le Palais Stéphanie au travers de l'enseigne Marriott et le 1835, The Palm au travers de l'enseigne Radisson - et le groupe Société des Bains de Mer au travers, notamment, des enseignes Monte Carlo Bay, Hôtel de Paris, Hôtel Hermitage (localisés à Monaco).

La notoriété de nos hôtels en France et à l'international est un véritable atout à forte contribution pour notre politique commerciale et marketing. Les principaux axes de cette politique sont :

- un programme de fidélisation auprès de la clientèle individuelle avec notamment le programme Infiniment Barrière qui permet de faire bénéficier à nos clients d'offres permanentes (surclassements, réduction sur les repas ...) et d'offres ponctuelles (offres de séjour...),
- des actions commerciales ciblées auprès des clients individuels grâce à des opérations de prospections mises en place pour capter de nouveaux clients sur le territoire national ou à l'étranger (voyage privée com, American Express ...),
- la multiplication et la diversification des canaux de commercialisation, site internet Lucien Barrière, direct (téléphone fax..), affiliations aux réseaux (leading, virtuoso, signature..),
- une véritable stratégie internet qui permet de développer l'ensemble des segments de clientèle grâce à une équipe dédiée qui ajuste au quotidien le contenu du site et les offres aux besoins selon les secteurs.

Afin de gérer cette forte concurrence, le Groupe procède chaque année à des investissements dans la rénovation de son hôtellerie, et dans le renouvellement des installations. (Voir § 4.5.1)

#### **4.3.7.9 RISQUES CLIMATIQUES ET ENVIRONNEMENTAUX**

Les risques potentiels liés à l'environnement du fait des opérations du Groupe portent sur les éléments suivants : réserves de gaz installées dans ou à proximité des établissements, pollution des sols par les eaux usées ou par une rupture de canalisation, pollution sanitaire des réseaux d'eau chaude, et risques d'incendie. La survenance de ces risques reste toutefois

peu probable en raison des contrôles effectués par l'administration, les équipes de management et les équipes techniques.

Des mouvements de plaques tectoniques en méditerranée pourraient provoquer un raz-de-marée mais ce risque est à jour une simple éventualité.

Les établissements situés à Saint Barthélémy connaissent les risques liés aux ouragans. Afin de réduire l'impact potentiel associé à ces risques y compris leurs conséquences sur la performance et la situation financière du Groupe, nous avons pris les mesures suivantes :

- Adaptation de la structure hôtelière à cet environnement conformément aux meilleures pratiques de construction (mise en œuvre des menuiseries extérieures haute résistances conformément aux réglementations en vigueur, construction des bungalow en béton haute résistance, remplacement des charpentes, remplacement de l'ensemble des couvertures et mise en place de sous toitures, enfouissement de l'ensemble des réseaux Courant Fort, enfouissement de l'ensemble des réseaux Courant Faible, mise en œuvre d'un groupe électrogène répondant à 80% des besoins électriques, mise en œuvre de volets anticycloniques sur l'ensemble des ouvertures).
- Mise en place d'une procédure des actions à mettre en œuvre dès le niveau 1 de l'alerte Météo France.
- Inscription du risque « ouragan » dans nos polices d'assurance et dans l'assurance du propriétaire du bâtiment.

A l'exception de l'ouragan Irma, aucun accident d'importance n'est survenu au cours des dernières décennies dans le Groupe.

#### **4.3.7.10 RISQUES ENGENDRES PAR LA CRISE SANITAIRE ET EPIDEMIQUES**

Au-delà de l'impact avéré de la crise sur l'exercice passé, de nombreuses incertitudes demeurent quant à l'évolution du risque sanitaire et ses conséquences pour le Groupe sur l'exercice à venir.

A défaut de perspectives claires quant à l'évolution de la crise, le Groupe veille à ajuster en permanence son fonctionnement et son niveau de charges.

#### **4.4 MOYENS D'EXPLOITATION**

Le Groupe est propriétaire des murs de l'ensemble des hôtels à l'exception de ceux situés à Saint Barthélémy qui font l'objet de baux commerciaux.

Les murs du Casino Barrière Le Croisette Cannes sont donnés en concession par la municipalité (cf. également le paragraphe 3.4 Contexte réglementaire).

Les murs du Casino Barrière Les Princes Cannes sont donnés en location par la société Jesta Fontainebleau (reprise par voie d'adjudication des murs du casino à Noga Hôtel Cannes) et le bail a pris fin le 31 octobre 2021, date de fin de la concession.

Par ailleurs, le Groupe est directement ou indirectement propriétaire de l'ensemble des marques, enseignes et noms commerciaux de ses établissements à l'exception :

- De la marque Fouquet's qui est détenue par la SEMF et concédée à la Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Le Majestic. La rémunération versée au titre

du contrat de redevance conclu par la Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Le Majestic, exploitant la brasserie du Fouquet's Cannes, s'élève à 2,5% du chiffre d'affaires (hors taxes et hors petit déjeuner).

- Des noms et marques Lucien Barrière ou Barrière.

Le Groupe Lucien Barrière a acquis la marque « Lucien Barrière » auprès de la famille Desseigne-Barrière et en a consenti une licence d'utilisation à l'ensemble des casinos et des hôtels du groupe SFCMC à des conditions fixées par expertise. La base de calcul du paiement des redevances est variable selon la nature de l'établissement : elle est de 0,7 % du chiffre d'affaires réalisé l'année précédente pour les hôtels, restaurants et leurs activités loisirs (tennis, golf...), et de 0,17 % du volume d'affaires réalisé l'année précédente pour les casinos et leurs activités périphériques (restauration, spectacle). Toutefois, le montant des redevances versées ne pourra en aucun cas être supérieur à 5 % du résultat net consolidé du Groupe avant impôts et avant intérêts minoritaires de l'exercice précédent.

En outre, le Groupe est concessionnaire municipal de deux plages à Cannes, la plage du Gray d'Albion et la plage du Majestic. L'échéance de la première concession est, suite au renouvellement de la concession, fixée en 2029 et celle de la plage du Majestic est fixée en 2024.

La société et ses filiales ont la propriété de tous leurs autres moyens d'exploitation. Le détail des sûretés réelles en garantie d'emprunts est présenté dans la note 18 de l'annexe aux comptes consolidés.

## 4.5 OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS ET DE FINANCEMENT

### 4.5.1 INVESTISSEMENTS

La crise Covid a conduit le Groupe à réduire ses investissements à hauteur de 1,2 million d'euro.

Au cours de l'exercice, Le Groupe a procédé aux investissements portant notamment sur :

- la finalisation des travaux de l'hôtel Carl Gustaf à Saint Barthélémy ;
- et plus généralement des travaux d'entretien et de rénovation sur l'ensemble des établissements cannois.

(En millions d'euros)	2019/2020	2020/2021
<b>CASINOS</b>		
Casino Barrière Les Princes	0,0	0,1
Casino Barrière Le Croisette	0,2	0,0
<b>Total Casinos</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>
<b>HÔTELS</b>		
Hôtel Le Majestic + Plage	3,8	0,9
Hôtel Le Gray d'Albion + Plage	2,5	0,2
Hôtel Le Carl Gustaf (Saint Barthelemy)	28,2	4,5
<b>Total Hôtels</b>	<b>34,5</b>	<b>5,6</b>
<b>STRUCTURE &amp; HOLDING</b>		
SCI 8 Cannes Croisette		
<b>Total Structure &amp; Holding</b>		
<b>TOTAL INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS</b>	<b>34,7</b>	<b>5,7</b>

La marge brute d'autofinancement est de 26,5 M€ en 2021 contre -2,7 M€ en 2020.

## 4.5.2 FINANCEMENT

### Besoin en fonds de roulement

L'exercice 2021 dégage une variation de fond de roulement de 0,3 M€ sous l'effet de l'augmentation des créances (principalement aides coûts fixes non encaissées) compensées par l'augmentation des dettes .

### Evolution de l'endettement

La trésorerie nette du Groupe s'élève à 9,7 M€ contre une dette nette de 9,0 M€ au 31 octobre 2020. La variation de trésorerie sur l'exercice s'élève donc à 18,7 M€.

### Situation des emprunts et des lignes de crédit avec échéancier

Le Groupe, dans le cadre de l'épidémie de Covid décrite ci-avant, et pour permettre le financement court terme de la société et ses filiales, a obtenu en date du 15 décembre 2020 et du 25 juin 2021 deux prêts garantis par l'Etat (PGE) supplémentaires à hauteur de 30 millions d'euros et a renouvelé l'échéance du PGE obtenu l'an dernier (20 m€) de 5 années supplémentaires, portant la somme des PGE à 50 millions d'euros au 31 octobre 2021. Compte tenu de sa trésorerie disponible et des perspectives d'activités, le Groupe a procédé au remboursement du deuxième PGE à hauteur de 10 millions d'euros le 15 décembre 2021.

## 4.6 RÉSULTATS SOCIAUX DE LA SOCIETE MERE

### ANALYSE DES RÉSULTATS SOCIAUX DE SFCMC

<i>(en millions d'euros)</i>	2019/2020	2020/2021	Ecart en M€	Ecart en %
Chiffre d'affaires	22,6	14,4	-8,3	-36,5%
Prélèvements	-10,7	-6,0	4,7	43,9%
Chiffre d'affaires net de prélèvements	12,0	8,4	-3,6	-29,9%
Résultat d'exploitation	-3,0	-1,2	1,8	59,6%
Résultat courant	1,0	-27,0	-28,0	-2927,2%
Résultat exceptionnel	-0,2	-0,0	0,2	100,0%
<b>Résultat net</b>	<b>1,6</b>	<b>-22,4</b>	<b>-24,0</b>	<b>-1527,0%</b>

### **Chiffre d'affaires**

<i>(en millions d'euros)</i>	2019/2020	2020/2021	Ecart en M€	Ecart en %
Jeux de table	4,3	3,3	-1,3	-30,6%
Machines à sous	16,6	9,8	-6,8	-41,1%
Restauration	1,0	1,0	-0,1	-5,1%
Autres	0,7	0,6	0,0	-6,1%
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>22,6</b>	<b>14,4</b>	<b>-8,2</b>	<b>-36,5%</b>



Le chiffre d'affaires avant prélèvement jeux ressort à 14,4 M€ soit une diminution de 36,5 % par rapport à 2020. Le casino a été dans l'obligation de fermer du 31 octobre 2020 au 18 mai 2021

### **Résultat d'exploitation**

La perte d'exploitation est de -1,2 M€ contre -3,0 M€ pour l'exercice précédent. Les produits d'exploitation enregistrent une diminution de 4,1 M€ liée à la baisse du chiffre d'affaires. Les charges d'exploitation sont de 13,5 M€ contre 19,4 M€ en 2020 soit -5,9 M€. Cette variation des charges est la conséquence de la baisse d'activité et des plans d'économies mis en place dès la fermeture. Ces diminutions de charges fixes et variables concernent principalement la masse salariale (-2,1 M€), les achats et charges externes (-1,7 M€) et les autres charges d'exploitation (-1,1 M€)

### **Résultat courant**

Le résultat courant prend en compte principalement les dividendes des filiales pour 2,3 M€ (contre 4,8 M€ en 2020), la refacturation des intérêts de comptes courants 1,1 M€ et des dotations aux provisions à hauteur de 29,2 M€. Ces dotations aux provisions se décomposent comme suit:

- Société Casinotière du Littoral Cannois : 1 932 k€

Compte tenu de la situation nette négative de la filiale SCLC, une reprise de provision pour risques et charges a été faite à hauteur de 104 K€, en complément d'une provision de 1 932 K€ pour dépréciation des titres et du compte courant avec cette filiale.

- Société Exploitation Hotel Carl Gustaf: 27 221 k€

Il a été constaté une dépréciation des titres de participation de l'Hôtel Carl Gustaf à hauteur de 6 000 K€, et 21 221 K€ pour les comptes courants, conséquence d'une part du sinistre Irma (retard d'ouverture, augmentation du coût des travaux ...) et d'autres part des crises Covid -19.

### **Résultat exceptionnel**

Le résultat exceptionnel s'élève à 0 M€ contre -0,2 M€ en 2020.

### **Résultat net**

Après un produit d'impôt de 4,6 M€, lié à la comptabilisation du carry-back, la perte nette s'élève à -22,4 M€ en 2021.

### **Affectation du résultat**

Le Conseil d'administration propose à l'assemblée générale d'affecter la perte nette de l'exercice s'élevant à - 22 434 239 € de la manière suivante :

PERTE DE L'EXERCICE	-22 434 239,52 euros
REPORT À NOUVEAU	80 103 227,45 euros
<b>MONTANT DISTRIBUABLE</b>	57 668 987,93 euros
<b>REPORT À NOUVEAU APRÈS AFFECTATION</b>	57 668 987,93 euros

Nous vous proposons de ne pas distribuer de dividende.

Au cours des trois derniers exercices, les dividendes ci-après ont été distribués :

- 2018 : 60 euros par actions,
- 2019 : aucun dividende n'a été distribué.
- 2020 : aucun dividende n'a été distribué.

La politique de distribution de dividendes est définie annuellement au cas par cas.

Aucun dividende n'a été distribué sur les résultats entre 1974 et 2009.

## 4.7 PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ DES FILIALES

Les résultats sociaux des filiales se présentent ainsi :

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires			Résultat d'exploitation			Résultat Net		
	2020	2021	Ecart %	2020	2021	Ecart %	2020	2021	Ecart %
HOTEL LE MAJESTIC	28,2	43,4	54,2%	-7,8	13,4	272,6%	-5,5	12,5	326,1%
HOTEL LE GRAY D'ALBION	5,8	8,0	37,5%	-2,6	1,7	166,0%	-2,2	1,9	183,2%
CASINO BARRIÈRE LES PRINCES	2,2	3,5	54,2%	-1,7	-1,4	17,1%	-1,8	-1,8	-3,6%
SCI 8 CANNES CROISSETTE	3,2	2,8	-12,8%	3,0	2,6	-15,0%	1,9	1,6	-14,0%
STE EXPLOITATION PLAGES LE MAJESTIC	2,8	4,0	40,2%	-0,9	-0,4	51,0%	-0,9	-0,4	55,2%
STE EXPLOITATION PLAGES LE GRAY D'ALBION	2,5	4,0	58,4%	-0,3	0,2	90,1%	-0,5	0,2	150,1%
STE EXPLOITATION HOTEL LE CARL GUSTAF	0,2	5,6	3319,6%	-4,7	-5,9	-24,7%	-5,2	-12,1	-134,0%
<b>TOTAL</b>	<b>44,8</b>	<b>65,7</b>	46,6%	<b>-14,9</b>	<b>10,2</b>	168,6%	<b>-14,2</b>	<b>1,8</b>	113,0%

## ACTIVITÉS

### HOTEL LE MAJESTIC :

L'hôtel a été fermé du 01 novembre 2020 au 11 mai 2021.

L'hôtel a rouvert en mettant en place des mesures sanitaires permettant d'assurer la sécurité des clients et du personnel. Ces mesures ont été renforcées à compter du 21 juillet 2021 avec la mise en place du pass sanitaire dans l'ensemble de nos espaces.

Le nombre de jours d'ouverture s'est élevé à 173 jours contre 219 jours l'exercice précédent. La saison estivale a été marquée par la tenue du festival du film première quinzaine de juillet et le retour partiel de la clientèle internationale.

Le taux d'occupation a atteint 60,1 % contre 53,9 % l'année précédente. La RMC enregistre une progression 130% (789,77 € en 2021 contre 343,84€ en 2020). Dans ces conditions, le chiffre d'affaires hébergement atteint 28,0 M€ contre 13,9 M€ en 2020 (47,2 M€ en 2019) avec un RevPAR (revenu par chambre disponible à la vente) de 464,0 € contre 181,7 € l'année précédente (421,5 en 2019).

## **HOTEL LE GRAY D'ALBION :**

L'hôtel Gray d'Albion a subi les mêmes contraintes que l'Hôtel Majestic avec une période de fermeture plus longue en raison d'insuffisance de réservation. L'hôtel a fermé du 01 novembre au 23 juin. L'hôtel a ouvert 130 jours contre 164 en 2020. Le taux d'occupation enregistre une progression de 11,5 points (69,8 % en 2021 contre 58,3 % en 2020) et la RMC augmente de 152,0 € (350,7 € en 2021 contre 198,8 € en 2020).

Dans ces conditions, l'évolution du chiffre d'affaires hébergement est de +66,0 % (6,3 M€ en 2021 contre 3,8 M€ en 2020) et celle du REV PAR de +109,45% (241,6 € en 2021 contre 115,3 € en 2020).

## **CASINO BARRIERE LES PRINCES :**

Le casino a été dans l'obligation de fermer du 31 octobre 2020 au 18 mai 2021 dans le cadre des fermetures administratives crise Covid.

L'exercice 2020 avait été doublement impacté d'une part en raison des fermetures (travaux+ crise covid) et d'autre part en raison d'une saison estivale marquée par l'absence de la clientèle étrangère. Le produit brut des jeux a progressé de 73% (6 M€ contre 3,5 M€ en 2020 et contre 14,9 M€ en 2019).

## **SCI 8 CANNES CROISSETTE :**

Le chiffre d'affaires correspond à la facturation du loyer dans le cadre du bail à construction signé avec la Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic, ainsi qu'aux loyers perçus sur les boutiques créées en 2011. L'un de nos deux locataires a résilié son bail le 30 juin 2017 et la boutique n'était pas relouée à la clôture de l'exercice.

## **SOCIETES D'EXPLOITATION DE LA PLAGE LE MAJESTIC ET DE LA PLAGE DU GRAY D'ALBION:**

Comme pour l'exercice précédent, les fermetures liées à la crise Covid ont eu un impact négatif sur l'activité. Néanmoins, la saison estivale a été marquée par le retour partiel de la clientèle étrangère avec de bons niveaux d'activité.

## **SOCIETE D'EXPLOITATION DE L'HOTEL LE CARL GUSTAF SAINT BARTHELEMY :**

L'hôtel est resté ouvert malgré l'absence de la clientèle américaine qui a fortement impacté l'activité. L'exercice 2021 est le premier exercice d'exploitation dans un contexte hors norme. Néanmoins, l'hôtel s'est imposé comme une référence du luxe sur l'île de Saint-Barthélemy et les premiers mois postérieurs à l'exercice sont prometteurs.

## **RÉSULTAT**

### **Excédent brut d'exploitation**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>31/10/2020</b>	<b>31/10/2021</b>	<b>Ecart en M€</b>	<b>Ecart en %</b>
Activité Casino	0,6	1,7	1,1	196,8%
Activité Hôtel	-5,3	23,8	29,1	545,8%
Activité structure et Holding	3,2	2,7	-0,4	-14,1%
<b>Total</b>	<b>-1,6</b>	<b>28,2</b>	<b>35,1</b>	<b>1837,2%</b>

### ***Activité Casinos***

L'impact IFRS 16 est +3,0 M€ sur l'EBE casino 2021. Si l'on neutralise cet impact, l'EBE 2021 est de -1,3 millions contre -2,3 millions en 2020.

### ***Activité Hôtel***

L'impact IFRS 16 est de +2,0 m€ sur l'EBE hôtels 2021. Si l'on neutralise cet impact, l'EBE 2021 est de 20,5 M€ contre -7,2 M€ en 2020.

### ***Activité Structure et holding***

Les revenus locatifs de 2,7 M€ correspondent à la facturation des boutiques localisées dans la nouvelle aile de l'hôtel Majestic.

### **Marge brute d'autofinancement**

La marge brute d'autofinancement de 26,5 M€ contre -2,7 M€ en N-1.

### **Résultat opérationnel**

Le résultat opérationnel courant est de 11,2 M€ alors qu'il s'élevait en 2020 à -17,1 M€.

## **4.8 INFORMATIONS JURIDIQUES**

### **4.8.1 RENSEIGNEMENTS DE CARACTERE GENERAL CONCERNANT LA SOCIETE**

#### **DENOMINATION ET SIEGE SOCIAL :**

Dénomination sociale : Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (SFCMC).

Siège social : 1, espace Lucien Barrière - Cannes (06400).

Tél. : 04 92 98 78 00

#### **FORME JURIDIQUE**

Société anonyme de droit français.

#### **LEGISLATION**

Législation française.

#### **CONSTITUTION ET DUREE (ARTICLE 5 DES STATUTS) :**

La société a été constituée le 18 novembre 1919. L'Assemblée Générale Extraordinaire du 23 juillet 1996 a prorogé la société pour une durée de 99 ans à compter du 23 juillet 1996, soit jusqu'au 23 juillet 2095.

#### **OBJET SOCIAL (ARTICLE 2 DES STATUTS) :**

La société a pour objet :

- l'exploitation du casino Municipal de Cannes et de toutes dépendances, la location et la sous-location comme preneurs ou bailleurs, la création, la vente et l'achat de tous établissements, ainsi que tous autres biens, mobiliers ou immobiliers, entrant dans l'objet de la société ou pouvant faciliter son développement, tels que hôtels, restaurants, cafés ou établissements similaires, etc...
- la participation sous quelque forme que ce soit de la société dans toute opération pouvant se rattacher à son objet, soit par voie d'apport, de fusion, ou de création de société nouvelle ou par tout autre moyen,
- et généralement toutes opérations de quelque nature qu'elles soient, économiques ou juridiques, financières, civiles ou commerciales, pouvant se rattacher directement ou indirectement à cet objet ou à tous objets similaires ou connexes ou complémentaires y compris d'exercer l'activité d'entrepreneur de spectacles.

#### **REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES :**

Immatriculation au Registre du commerce et des sociétés de Cannes sous le numéro B 695 720 284.

#### **EXERCICE SOCIAL**

L'exercice Social commence le 1er novembre et se termine le 31 octobre de l'année suivante.

#### **4.8.2 LITIGES EN COURS**

##### **Litiges sociaux : participation des salariés (Société Fermière du Casino Municipal de Cannes)**

Le 13 avril 2010, 72 salariés de SFCMC ont saisi le Conseil des Prud'hommes de Cannes en sollicitant la condamnation de la SFCMC à leur payer des droits à participation et intéressement supplémentaires, sur la base de l'arrêt de la Cour d'appel de Paris du 6 décembre 2007, qui a conclu à une surévaluation du prix d'acquisition réglé par SFCMC à CIP pour l'acquisition de la totalité du capital de la Société Anonyme Hôtel Gray d'Albion en mars 1991.

Ces salariés considéraient que les droits de participation et d'intéressement auraient été « dénaturés par l'effet de l'abus de bien sociaux définitivement reconnu » et sollicitaient du Conseil de prud'hommes de Cannes de dire et juger qu'ils disposeraient, au prorata de leur salaire brut annuel, « d'un droit personnel d'intéressement et de participation dénaturé par l'infraction commise le 14 mars 1991 ».

Ces salariés demandaient également la désignation d'un expert ayant pour mission d'en déterminer l'incidence et de procéder à la liquidation des droits d'intéressement et de participation au titre des exercices qu'elle affecte.

La SFCMC a soulevé in limine litis l'incompétence matérielle du Conseil de prud'hommes de Cannes au profit du Tribunal de Grande Instance de Grasse.

Ce dossier a ainsi été renvoyé devant le Tribunal de Grande Instance de Grasse en raison de l'incompétence matérielle du Conseil des Prud'hommes de Cannes en cette matière.

Les salariés ont été déboutés de l'ensemble de leurs demandes formulées à l'encontre de la SFCMC devant le TGI, puis devant la Cour d'appel d'Aix-en-Provence.

26 salariés ont formé un pourvoi en cassation.

Ces 26 salariés se sont finalement désistés de leur moyen de cassation dirigé à l'encontre de la SFCMC.

Au cours de l'exercice 2011, 136 salariés supplémentaires ont formulé des demandes similaires; des audiences étaient prévues devant le Conseil des Prud'hommes de Cannes le 20

décembre 2012 et le 15 mars 2013. La SFCCM a de nouveau, soit comme dans la première procédure, soulevé l'incompétence matérielle du Conseil des Prud'hommes de Cannes sur ce contentieux au profit du Tribunal de Grande Instance de Grasse. Par décision des 25 et 26 juillet 2013, le Conseil des Prud'hommes s'est déclaré incompétent et a renvoyé l'affaire devant le Tribunal de Grande Instance. Une audience préliminaire s'est tenue le 18 décembre 2013 et l'affaire a été renvoyée pour mise en état au 22 mai 2014, au 27 novembre 2014 puis au 11 juin 2015. Un renvoi a été demandé au 14 janvier 2016 et l'audience de plaidoirie s'est finalement tenue le 07 février 2017. Par jugement du 4 avril 2017, les salariés ont été déboutés de l'ensemble de leurs demandes. Sur les 136 salariés qui avaient saisi le Tribunal de Grande Instance de Grasse, 91 ont interjeté appel de ce jugement, dont 6 ont été déclarés irrecevables. Les parties ont déposé leurs conclusions devant cette juridiction. La date d'audience a été fixée au 3 mars 2020 devant la Cour d'appel d'Aix-en-Provence. Ce dossier a finalement été renvoyé au 6 octobre 2020.

La cour d'appel d'Aix en Provence a rendu son arrêt le 12 novembre 2020 : les salariés ont été déboutés de leurs demandes et la cour a confirmé le jugement de première instance. 86 salariés (5 salariés sur les 91 avaient interjeté appel hors du délai) ont formé un pourvoi en cassation à l'encontre de cet arrêt de la Cour d'appel d'Aix-en-Provence.

Deux salariés ont formé leur pourvoi en cassation hors délai.

La cour de cassation nous a transmis le 2 septembre 2021 une ordonnance de désistement du pourvoi des 84 salariés. Ce litige est donc définitivement clos.

### **Débordement des parois moulées sur le domaine public communal (Société Casinotière du Littoral Cannois)**

Le 27 novembre 2006, la Ville de Cannes a informé la Société Casinotière du Littoral Cannois (SCLC) que les parois moulées de l'hôtel NOGA HILTON qui fait partie du complexe hôtelier PALAIS STÉPHANIE, dans lequel la SCLC est locataire d'un espace dévolu au casino, ont été partiellement construites en débords sur le domaine public communal. Elle réclame à ce titre à la SCLC le règlement d'une redevance pour occupation du domaine public.

La société n'a jamais eu connaissance de ce fait auparavant, qui n'a jamais été mentionné pendant la négociation de la concession du casino, ni dans le bail commercial, ni dans le contrat de concession de service public.

Pour ces raisons, la SCLC a déposé auprès du Tribunal Administratif de Nice trois requêtes en date des 8 mars 2007, 17 octobre 2007 et 11 février 2009 en annulation de trois titres exécutoires émis par la Ville de Cannes au titre de la redevance pour occupation du domaine public respectivement pour les années 2006, 2007 et 2008, dont le montant pour les trois années réclamées s'élève à 280 milliers d'euros.

Par un jugement en date du 1er juin 2010, le Tribunal Administratif de Nice a prononcé l'annulation de ces trois titres. La Ville de Cannes n'a pas interjeté appel à l'encontre de ce jugement, qui est donc devenu définitif.

Sur ce, la Ville de Cannes a réémis des titres exécutoires pour les années 2006 à 2008 et a émis des titres pour les années 2009 et 2010, pour un montant global de 473 milliers d'euros, également contesté par la SCLC devant le Tribunal administratif de Nice par requêtes respectivement en date du 14 mai 2010, du 8 juin 2010 et du 8 février 2011.

Le 21 décembre 2011, la Ville de Cannes a réémis un nouveau titre exécutoire au titre de 2011 pour un montant de 95 milliers d'euros. La SCLC a déposé un nouveau recours devant le tribunal administratif en février 2012.

Le 26 mars 2013, le Tribunal Administratif de Nice a rejeté l'ensemble des demandes formulées par la Ville de Cannes et a annulé l'ensemble des titres émis. Le 28 mai 2013, la Ville de Cannes a déposé une requête en annulation de ce jugement auprès de la Cour d'Appel de Nice. Par arrêt rendu le 19 décembre 2014, la Cour Administrative d'appel de Marseille a rejeté la requête d'appel de la commune de Cannes et l'a condamnée à verser à la SCLC la somme de 2 milliers d'euros au titre des frais irrépétibles. Le 24 février 2015, un recours en cassation a été présenté par la Ville de Cannes.

Statuant sur ce recours, le Conseil d'Etat a, par un arrêt du 15 mars 2017, annulé la décision de la Cour administrative d'appel de Marseille en considérant que la ville de Cannes peut valablement réclamer l'indemnité d'occupation de son domaine public au « locataire » même lorsque l'occupation du domaine public résulte de l'implantation du bâtiment loué, de sorte que les différents titres exécutoires ne sont donc pas « mal dirigés » en tant qu'ils sont adressés à la SCLC. Comme l'a expressément relevé le rapporteur du Conseil d'Etat, la solution ainsi adoptée par l'arrêt du 15 mars 2017 était inédite en jurisprudence ce qui explique d'ailleurs que l'arrêt sera publié aux tables du recueil Lebon.

Le Conseil d'Etat a renvoyé l'affaire à la Cour administrative d'appel de Marseille qui a rendu son arrêt le 2 octobre 2017. Conformément à l'arrêt du Conseil d'Etat du 15 mars 2017, la Cour administrative d'appel a considéré que la SCLC était redevable d'une indemnité d'occupation et que son montant pouvait être fixé par référence au loyer payé par la SCLC à son bailleur. Elle a toutefois considéré que les titres exécutoires étaient entachés d'une erreur de calcul sur la surface louée par le bailleur à la SCLC (2.791 et non 2.704 m<sup>2</sup>), et a ramené la somme due sur la période concernée par cette procédure (années 2006 à 2010, soit 5 années d'occupation) de 567.937 € à 495.331 €.

La SCLC a décidé de se pourvoir en cassation contre cet arrêt du 2 octobre 2017. Par une décision du 19 décembre 2018, le Conseil d'Etat a rejeté ce pourvoi (décision de non-admission).

La Ville de Cannes a émis deux nouveaux titres exécutoires le 23 janvier 2014 pour la période allant respectivement de 2011 à 2012 et de 2012 à 2013 pour un montant global de 189 milliers d'euros. Ces deux titres ont également été contestés par SCLC devant le Tribunal administratif de Nice par deux requêtes du 27 février 2014 : par un jugement du 27 juin 2017, le tribunal administratif a rejeté ces requêtes et confirmé, par conséquent, les deux titres exécutoires pour un montant total de 189 milliers d'euros.

Ce jugement a fait l'objet d'un appel déposé le 2 août 2017 et la Cour administrative d'appel de Marseille a prononcé un non-lieu à statuer, dès lors qu'il est apparu en cours d'instance que la Ville avait pris des décisions – devenues définitives - retirant les deux titres attaqués. Une somme de 2.000 euros a été mise à la charge de la ville.

Parallèlement à ces instances qui étaient alors encore pendantes (à savoir le pourvoi devant le Conseil d'Etat contre l'arrêt du 2 octobre 2017 et l'appel pendant devant la CAA de Marseille contre le jugement du 27 juin 2017), la Ville de Cannes a émis 12 nouveaux titres en date du 20 décembre 2017 pour un montant de 82.555,20 euros chacun, soit un total de 990.662,40 euros, correspondant aux années 2006 à 2017 (périodes du 1er septembre 2005 au 31 août 2017).

Ces titres ont tous fait l'objet d'une requête introductive d'instance de la part de SCLC qui a été rejetée par un jugement du 8 décembre 2020.

Enfin, s'agissant de la période du 1<sup>er</sup> septembre 2017 au 31 août 2018, la Ville de Cannes a émis un titre en date du 18 septembre 2018 pour un montant de 82.555,20 euros. Ce titre a

fait l'objet d'une requête introductive d'instance de la part de SCLC qui a été rejetée par un jugement du 8 décembre 2020.

Par une requête du 8 février 2021, la SCLC a interjeté appel du jugement n°1800344, 1804564 et 2000323 rendu par le Tribunal administratif de Nice le 8 décembre 2020, par lequel ce dernier a rejeté les requêtes contre (i) les titres exécutoires du 20 décembre 2017 n°9150, 9151, 9152, 9153, 9154, 9155, 9156, 9157, 9158, 9159, 9160 et 9161 d'un montant de 82.555,20 € chacun, (ii) le titre exécutoire n°5714 du 18 septembre 2017 d'un montant de 82.555,20 €, (iii) le titre exécutoire n°8507 du 6 décembre 2019 d'un montant de 82.555,20 €, (iv) les décisions annulant les titres de recettes n°9498 et 9499 émis en 2015 à l'encontre de la société JESTA FONTAINEBLEAU pour un montant de 157 760,43 € et 94 656,44 €.

Parallèlement, la SCLC a assigné le bailleur devant le TJ de Grasse (assignation délivrée le 15 septembre 2017), en vue de le voir condamné à supporter la charge définitive des sommes réclamées par la ville de Cannes. Par ordonnance du 11 janvier 2019, le juge de la mise en état du TJ de Grasse a ordonné un sursis à statuer jusqu'à la survenance d'une décision définitive sur l'un au moins des titres exécutoires émis par la Ville de Cannes visés par la SCLC dans son exploit introductif d'instance. Par conclusions du 4 novembre 2020, la SCLC a sollicité le rétablissement de l'affaire.

Par conclusions du 29 janvier 2021, la SCLC a actualisé ses demandes au regard des nouveaux titres exécutoires émis par la ville de Cannes depuis son assignation.

Par conclusions d'incident du 21 juin 2021, la société JESTA FONTAINEBLEAU a de nouveau saisi le juge de la mise en état afin de s'opposer à la révocation le sursis précédemment ordonné, et à défaut d'ordonner un nouveau sursis à statuer jusqu'à la survenue d'une décision de justice sur l'un au moins des titres de recettes émis par la ville de Cannes. Par conclusions en réponse sur incident du 6 septembre 2021, la SCLC a sollicité le rejet de ces demandes. Le juge de la mise en état du TJ de Grasse a fixé l'audience de plaidoiries sur incident au 3 décembre 2021.

Quand bien même la SCLC entend contester le montant des sommes réclamées et a introduit l'action récursoire précitée contre le bailleur, elle a réglé, suite à sa condamnation, à la Ville de Cannes l'ensemble des titres dûs au 01/09/2019 (1.155k€) et décidé de constituer une provision, actualisée au 31 octobre 2021 d'un montant de 179 milliers d'euros pour les titres n'ayant pas fait l'objet d'une condamnation exécutoire.



## **4.9 DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE ET RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES, DÉSIGNÉ ORGANISME TIERS INDÉPENDANT, SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE**

### **SOMMAIRE**

#### **1. La Société Fermière du Casino Municipal de Cannes**

- 1.1. La démarche RSE du groupe Barrière*
- 1.2. La Société Fermière du Casino Municipal de Cannes*
- 1.3. Notre protocole*

#### **2. Nos risques**

##### **2.1. Maîtrise des risques / Domaine social**

- 2.1.1. Attirer et fidéliser les talents*
- 2.1.2. Assurer l'adéquation entre les compétences des salariés et la stratégie du Groupe SFCMC*
- 2.1.3. Garantir la sécurité et la qualité de vie au travail pour un meilleur engagement des collaborateurs*
- 2.1.4. Maintenir la qualité du dialogue social*
- 2.1.5. Promouvoir la mixité professionnelle et l'égalité des chances*

##### **2.2. Maîtrise des risques / Domaine environnemental**

- 2.2.1. Limiter l'impact des activités du Groupe sur l'environnement*
- 2.2.2. Assurer une gestion durable des déchets*

##### **2.3. Maîtrise des risques / domaine sociétal**

- 2.3.1. Garantir la bonne pratique des achats*
- 2.3.2. Promouvoir le Jeu Responsable*

##### **2.4. Maîtrise des risques / Domaine éthique et corruption**

- 2.4.1. Lutte contre la fraude et le blanchiment d'argent*
- 2.4.2. Éthique et comportement*
- 2.4.3. Lutte contre l'évasion fiscale*

##### **2.5. Taxonomie verte**

# 1. LA SOCIÉTÉ FERMIÈRE DU CASINO MUNICIPAL DE CANNES

## 1.1. La démarche RSE du groupe Barrière



Le groupe Barrière, à travers l'ensemble de ses établissements, a mis en œuvre depuis 2010 sa stratégie de Développement durable et, depuis 2015, une démarche de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) "Planète Barrière". Cette politique est déclinée au sein de la SHCD.

**Planète Barrière, une démarche ambitieuse et volontaire.**

L'Esprit Barrière, c'est une manière d'être. Le groupe Barrière défend un modèle de développement respectueux des Hommes, de l'environnement et des économies locales. Sous l'étendard Planète Barrière, un monde de responsabilités partagées.

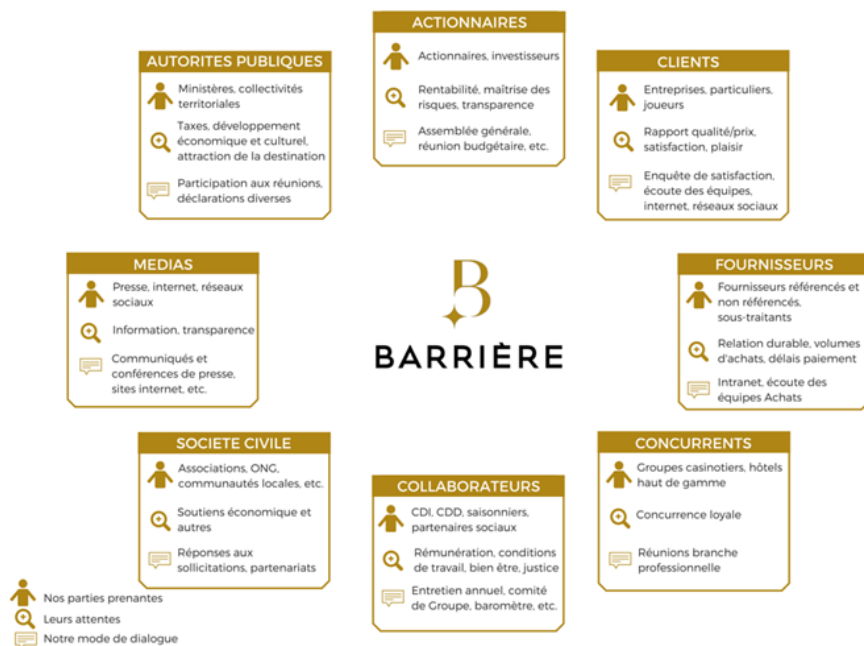
Contribuer à inventer le monde de demain. Démarche de Responsabilité sociétale des entreprises (RSE), Planète Barrière porte une vision fédératrice. Une éthique à 360°, qui pense ensemble les dimensions sociales, économiques et environnementales. Elle se polarise historiquement autour de cinq piliers : Gouvernance & Dialogue, Relation Clients, Employeur responsable, Environnement, Développement local. Une nouvelle stratégie Groupe RSE à 3

ans constituée de 6 piliers, 20 enjeux, 40 engagements et 60 Kpi a été présentée en septembre 2021 à l'ensemble des Directeurs d'établissement et Relais Développement Durable. Celle-ci s'inscrit dans la continuité de ce qui a été mis en place depuis maintenant plus de 10 ans, lorsque le Groupe a commencé à s'engager dans le Développement Durable avec Planète Barrière. L'ajout d'un sixième pilier intitulé "Restauration Responsable" va permettre de renforcer les actions déjà menées sur ce sujet.

Pour guider sa démarche, le groupe Barrière a choisi la norme internationale ISO 26000 de Responsabilité sociétale des entreprises. Ambitieuse, elle dépasse le simple cadre de l'environnement en remettant les femmes et hommes au cœur de la réflexion et des actions de l'entreprise. Dans chaque établissement du Groupe, un relais Développement durable agit comme ambassadeur et accélérateur de cette dynamique d'entreprise au niveau local.

Le Groupe Barrière a initié dès 2010 une conversion durable et responsable de ses activités, en particulier concernant ses impacts environnementaux, en vue d'une certification ISO 14001 progressive de l'ensemble du Groupe. Au total, en 2014, tous les établissements du Groupe ont obtenu le renouvellement de la certification ISO 14001, dont ceux de la S.H.C.D. Pour créer cette stratégie, le groupe Barrière a défini une cartographie de ses parties prenantes, afin de comprendre leurs besoins et le mode de dialogue qu'il entretient avec ces dernières. Les typologies de parties prenantes de la SHCD sont similaires à celles du Groupe.

### Cartographie des parties prenantes GB :



La stratégie définie par le groupe Barrière et pour l'ensemble de ses filiales présentée en septembre 2021 est la suivante :

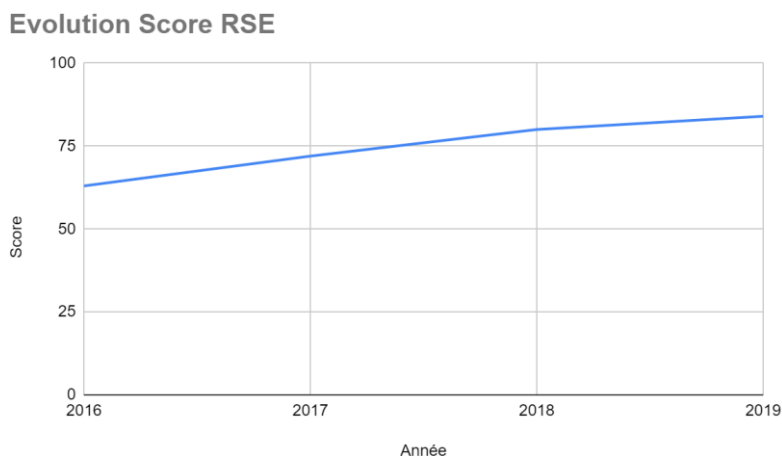
	GOUVERNANCE, INNOVATION DURABLE & DIALOGUE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maintenir une stratégie responsable</li> <li>Veiller à la transparence et loyauté dans les affaires</li> <li>Tenir une politique d'achats responsables</li> <li>Poursuivre l'innovation durable</li> </ul>
	EXPERIENCE CLIENT DURABLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer une sécurité sanitaire irréprochable</li> <li>Développer le programme jeu responsable et service responsable</li> <li>Proposer des offres Marketing &amp; Mice responsables</li> </ul>
	EMPLOYEUR RESPONSABLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer la santé et sécurité au travail</li> <li>Développer la diversité en tant que richesse</li> <li>Favoriser un climat et dialogue social responsables</li> </ul>
	ENVIRONNEMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faire progresser le bâtiment durable</li> <li>Favoriser l'économie circulaire : réduire, réutiliser et recycler nos déchets</li> <li>Préserver la biodiversité</li> <li>Développer le numérique responsable</li> </ul>
	DEVELOPPEMENT LOCAL ET SOLIDARITE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maintenir un impact positif sur le territoire et la société</li> <li>Promouvoir la solidarité</li> </ul>
	RESTAURATION RESPONSABLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Posséder une démarche restauration responsable</li> <li>Lutter contre le gaspillage alimentaire</li> </ul>

Un plan d'action 2021/2024 vient concrétiser la stratégie à venir. L'ambition de ce plan d'action est d'impliquer et mobiliser l'ensemble des métiers du Groupe afin de pouvoir agir de manière globale et améliorer les impacts RSE du Groupe et donc de la SHCD.



En 2019, pour la troisième année consécutive, Le Groupe Barrière a passé une évaluation AFNOR sur ses pratiques RSE et son niveau d'engagement. L'évaluation E-engagé d'AFNOR Certification a permis à Barrière d'obtenir un score de 84%. En 2020 et 2021, le Groupe avait pour objectif de réaliser une évaluation RSE encore plus exigeante, le contexte sanitaire ne l'a pas permis.

Ceci reste un projet qui sera réalisé prochainement. A titre indicatif, voici l'évolution du score RSE jusqu'en 2019 :



La RSE étant l'affaire de tous, le Groupe compte une communauté Planète Barrière, plateforme en ligne interne recensant 643 membres collaborateurs. Permettant à chacun de mettre en avant les bonnes pratiques, les initiatives RSE de son établissement ou de nourrir la réflexion sur des sujets développement durable par la publication d'informations, la communauté Planète Barrière est la communauté la plus active du Groupe Barrière.

La SFCMC prend en considération le développement durable dans ses activités et l'intègre dans sa gouvernance. Elle compte une Chargée RSE Pôle Hôtelier, 1 RDD pour le Casino Croisette et 1 RDD pour l'Hôtel Le Carl Gustaf.

## **1.2. La Société Fermière du Casino Municipal de Cannes**

### ***Son offre***

**La Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (SFCMC)** comprend L'Hôtel Barrière Le Majestic Cannes, L'Hôtel Barrière Le Gray d'Albion Cannes, L'Hôtel Barrière Le Carl Gustaf St Barth et le Casino Barrière Le Croisette Cannes. Les 3 hôtels et le casino comptabilisent 570 Chambres, Suites et Bungalows, 209 Machines à sous, 57 postes de Roulette Anglaise électronique, 21 postes de Black Jack électronique et 14 Tables de jeux, 17 Restaurants et Bars, 3 Plages et près de 100 animations par an, 2 Spas Diane Barrière, 1 salle de projection privée unique et plus de 700 collaborateurs. L'ouverture d'un nouvel Hôtel à Saint-Barth le 15 octobre 2020, a marqué le début du développement de la SFCMC à l'international.

### ***Sa stratégie***

Forte de ses 3 hôtels avec plage et de son casino emblématique, la stratégie de développement de la SFCMC repose sur l'innovation et la recherche constante de la satisfaction client. Véritable ambassadrice de la tradition et de l'art de vivre à la Française, la SFCMC n'hésite pas à innover, explorer de nouveaux concepts et de nouvelles offres pour sortir des sentiers battus, pour oser et surtout pour séduire et fidéliser.

### ***Sa démarche***

Grâce à une politique soutenue d'investissement sur l'ensemble de ses établissements (Chambres, Salons, Spas, Lobby, Restaurants) et une offre diversifiée d'activités (expositions, concerts, événements littéraires, gastronomie, ...), la SFCMC place au centre de toutes ses priorités la satisfaction de ses clients. Et c'est ainsi que de nombreux concepts originaux ont été mis en place comme ceux des expériences éphémères de restauration ou de bars pop-up en passant par de nombreux spectacles et concerts, ou encore, un parc de Machines à sous sans cesse renouvelé. Il existe également une offre très complète dans les Spas et espaces bien-être de ses établissements hôteliers allant du massage sur-mesure au cours de yoga sur la plage.

La SFCMC a également développé une communication digitale de pointe et de nombreux services dématérialisés. A titre d'exemple, le check-in ne passe plus par la traditionnelle Réception, la presse est accessible directement sur les téléphones... Il en est de même pour le Service Client et la Conciergerie, accessibles via une application.

### ***Ses valeurs***

La SFCMC met aussi un point d'honneur à s'adapter aux évolutions de son temps et aux nouvelles exigences, à accompagner le changement sans sacrifier pour autant ses standards d'excellence et son savoir-faire. En cultivant dans ses établissements un esprit convivial, familial, pour un service chaleureux, soigné, personnalisé et sur-mesure, afin d'être au plus proches des souhaits et exigences des clients.

## **Ses ressources**

Mais au-delà des clients, au cœur de ses préoccupations, la SFCMC attache également une attention toute particulière à ses collaborateurs. Et l'ambition d'excellence reste une des valeurs phares que partage l'ensemble d'entre eux. La formation, la recherche de progrès constants en savoir-faire, adaptabilité et réactivité, sont donc des éléments clés, tout comme l'esprit d'équipe. Une *Université des talents* permet enfin d'activer toujours davantage le bien-être et le développement des talents pour leur faire vivre une expérience de vie inspirante et enrichissante.

### **1.3 Notre protocole d'identification des risques**

Les activités du Groupe Barrière impliquent une exposition à des risques variés. Le groupe Barrière travaille annuellement sur l'architecture du dispositif de gestion de risques. Ce dispositif consiste à identifier, catégoriser et hiérarchiser les risques auxquels le Groupe est exposé au travers de ses activités. La cartographie des risques du Groupe fait l'objet d'une validation par le Comité Exécutif ainsi que par le Comité d'Audit et des Risques. La construction de cette cartographie résulte d'entretiens individuels menés par la Direction de l'Audit interne auprès des Directeurs métiers au Siège et en établissement. Elle met en évidence les risques majeurs ceux dont la criticité est la plus élevée (produit de la probabilité et de l'impact financier) ainsi que ceux pour lesquels la probabilité est importante.

Au travers de l'exercice 2021, cette démarche d'identification est désormais systématisée dans le cadre d'un exercice de cartographie des risques par établissement réalisée dans le cadre des auto-évaluations revues annuellement par le département de l'audit interne pour l'ensemble des établissements du Groupe.

Ce travail a permis d'apprécier la pertinence de nos risques au regard de l'environnement et du contexte dans lesquels évolue le Groupe Barrière.

Au travers de la cartographie des risques majeurs pour le Groupe, des scénarii identifiés pour chacun des risques, des entretiens menés dans la cadre de la loi Sapin II et des remontées des réseaux de Responsables RSE, voici les risques majeurs retenus pour les activités du Groupe :

#### **1. Dans le domaine social**

- Attirer et fidéliser les talents
- \*Risque : pénurie de main d'œuvre compromettant la réalisation des opérations
- Assurer l'adéquation entre les compétences des salariés et la stratégie du Groupe SFCMC
- \*Risque : inadéquation des prestations par rapport aux attentes des clients
- Garantir la sécurité et la qualité de vie au travail pour un meilleur engagement des collaborateurs
- \*Risque : risque de mouvement social
- Maintenir la qualité du dialogue social
- \*Risque : risque de mouvement social
- Promouvoir la mixité professionnelle et l'égalité des chances
- \*Risque : risque lié de non application du code du travail

#### **2. Dans le domaine environnemental**

- Limiter l'impact sur l'environnement des activités du Groupe
- \*Risque : risque climatique et environnemental
- Assurer une gestion responsable des déchets
- \*Risque : risque environnemental

### **3. Dans le domaine sociétal**

- Garantir la bonne pratique des Achats
- \*Risque : risque de corruption et risque droit de l'homme
- Promouvoir le Jeu Responsable
- \*Risque : risque lié à la réglementation et risque d'addiction et d'image

### **4. Dans le domaine de l'éthique et de la lutte contre la corruption**

- Lutte contre la fraude et le blanchiment d'argent
- \*Risque : risque de non application de la réglementation en vigueur, sanction administrative, risque de fraude, risque de corruption
- Lutte contre l'évasion fiscale
- \*Risque : risque de fraude fiscale

Une fois cette liste accordée, elle a été partagée à plusieurs niveaux de l'organisation Barrière afin d'être validée :

- l'Audit Interne a donné son aval à l'ensemble des risques et a demandé la collaboration "chapeau" de certaines Directions, comme les Ressources Humaines, Achats et RSE ;
- les Ressources Humaines ont donné des informations Groupe importantes, notamment au niveau de la Marque employeur Barrière, laissant toutefois la possibilité aux filiales de définir les risques au cas par cas (n'ayant toutefois pas objecté la liste des risques définis ci-dessous);
- le Développement durable a également été impliqué dans la validation des risques environnementaux, et contribuera à la rédaction des politiques Groupe qui seront ensuite reprises par les deux sociétés;
- la Direction des Achats a également validé les risques sociétaux et contribué aux enjeux et politiques concernant des Achats responsables, notamment au niveau des fournisseurs avec contrat cadre ou fort volume de transactions.

Nous avons bien pris en compte les catégories d'informations présentées au III. de l'article 1 de l'ordonnance. Cependant les thématiques suivantes (cf. ci-dessous) n'ayant pas été considérées comme significatives, aucune politique dédiée ne sera présentée :

- précarité alimentaire
- bien-être animal

Le risque changement climatique n'avait pas jusqu'alors de caractère significatif au sein du Groupe. Néanmoins, au vu du contexte et du développement Groupe, une politique dédiée est en cours de rédaction sur le sujet.

Avant la mise en place finale du projet, nous avons obtenu l'aval de la Direction du Groupe et avons donc commencé la rédaction des rapports.

Chaque risque auquel la société est exposée fait l'objet d'une politique adaptée afin de la maîtriser et de limiter aussi bien sa probabilité d'occurrence que son impact et présente des résultats quantitatifs/qualitatifs. Le paragraphe suivant présente de manière synthétique les informations constitutives à la Déclaration de performance extra financière du Groupe au titre de l'article L. 225- 102- 1 du Code de commerce.



## 2. NOS RISQUES

### 2.1. Maîtrise des risques / Domaine social

La SFCMC est un groupe familial français à taille humaine, reconnu pour ses valeurs de respect de la tradition, de qualité de service et d'amour du client.

Ce sont les femmes et hommes de la SFCMC qui perpétuent ces valeurs et contribuent à faire vivre la tradition. C'est pourquoi ses entreprises se doivent de porter à leurs collaborateurs la même attention et la même considération qu'eux-mêmes dispensent à leurs clients.

Ainsi, la SFCMC a développé une politique de Ressources Humaines basée sur l'écoute, le dialogue et le développement des talents.

Le Groupe veille à ce que ses collaborateurs évoluent dans un environnement agréable et intègre, à l'image de ses prestigieux établissements.

Parce que la diversité est une force, la SFCMC a pris des engagements forts en matière de mixité professionnelle.

C'est dans cet esprit que la SFCMC souhaite encourager l'évolution et l'épanouissement de ses collaborateurs au sein de l'entreprise.

Comme l'année précédente, l'exercice 2020-2021 a été marqué par la crise sanitaire qui a touché de plein fouet l'ensemble des entreprises. Il a donc fallu établir de nouveaux plans d'action afin de répondre à des défis exceptionnels imposés par la situation inédite et brutale.

Le groupe SFCMC, dans le cadre de sa politique RH, a donc repensé et adapté ses objectifs afin de mieux optimiser et appréhender le quotidien, le tout en étant ultra-réactif, notamment dans le cadre du recrutement, de la formation, de la sécurité et la santé des collaborateurs, les conditions de travail et la qualité de vie au travail.

#### 2.1.1. Attirer et fidéliser les talents

##### **Enjeux**

Attirer, intégrer et fidéliser les talents représentent depuis quelques années un enjeu grandissant pour la SFCMC, afin de maintenir une structure d'effectifs toujours adaptée à l'évolution et l'exigence de l'activité.

Le recrutement représente dès lors un véritable challenge pour les établissements de la SFCMC qui doivent composer avec un taux de rotation élevé du personnel, lié aux spécificités des métiers du secteur de l'hôtellerie et de la restauration, et à sa saisonnalité.

En outre, il s'agit aussi de pouvoir surmonter les difficultés liées à la crise des vocations que connaissent les métiers de l'hôtellerie-restauration et des casinos depuis un certain nombre d'années. S'agissant, par exemple, du secteur casinotier, en plus des freins liés au travail de nuit, ces métiers sont parfois victimes d'idées reçues négatives. De plus, le marché est très concurrentiel sur le bassin d'implantation des établissements du Groupe, ce qui nécessite de mettre rapidement en œuvre les actions appropriées pour attirer les bons profils.

Aussi, les enjeux du recrutement et de l'attractivité ont été renforcés, notamment du fait que le nouvel établissement, Le Carl Gustaf, a ouvert ses portes le 15 octobre 2020 (initialement prévu pour février 2020), sur l'île de Saint-Barthélemy. "Saint Barth", réputée pour ses plages paradisiaques et ses restaurants haut de gamme, offre au Groupe, dans le cadre de son développement sur les marchés internationaux et à l'Hôtel Le Majestic qui en a la gestion, une visibilité considérable répondant à l'excellence Barrière.



Cependant, en parallèle à l'ouverture de ce nouvel établissement, les enjeux du recrutement, d'une façon générale, ont été fortement perturbés suite à la crise sanitaire dès le printemps 2020. La visibilité devenant de plus en plus restreinte, les recrutements en cours ont été subitement suspendus, voire annulés. Il a donc fallu faire preuve d'adaptabilité et revoir ses méthodes, afin d'anticiper sur les besoins futurs en termes d'embauche.

De plus, la réouverture des établissements s'est effectuée en pleine saison 2021 et c'est dans ce contexte particulier que la SFCMC s'est attelée à renforcer son attractivité.

## ***Politique***

### *Engagements*

Chaque année, l'activité de la SFCMC est marquée par des pics d'activité durant la saison estivale, de mars à octobre, mais aussi tout au long de l'année lors des événements se déroulant dans la ville de Cannes ou sa région (festivals, congrès, séminaires...).

Pour les hôtels comme pour les casinos, ces périodes de pics d'activité nécessitent de renforcer les équipes et impliquent de faire face à des objectifs de recrutements en nombre sur une courte période.

Aussi, en plus des recrutements saisonniers, des objectifs de recrutements fixés doivent pourvoir au remplacement des salariés quittant l'entreprise.

Cet engagement a été interrompu et revu brutalement suite à la crise sanitaire. La réouverture des établissements s'étant faite en pleine saison (juin 2021), il a fallu faire preuve d'une grande réactivité pour pouvoir pallier au manque d'effectifs.

D'autant plus, que l'ensemble des sites ont été confrontés à des difficultés sans précédent :

- réception d'un faible nombre de candidatures, notamment dans le domaine de la restauration et du personnel d'étages
- délais de recrutement réduits du fait que la saison était déjà entamée
- pénurie de candidatures en hôtessariat, car réouverture en même temps que le Festival de Cannes 2021

### *Objectifs d'amélioration*

Afin de répondre à ces engagements, voici les objectifs d'amélioration à mettre en œuvre :

- participation à des forums d'emploi
- organisation de journées de recrutements internes
- développer les relations avec les écoles
- favoriser la visibilité et la Marque employeur en externe, notamment depuis la crise sanitaire
- développer l'intégration des nouveaux collaborateurs
- développer de nouveaux canaux de recrutement
- développer la diffusion des offres via de nouveaux supports de recrutement

## ***Actions mises en œuvre***

### *La politique RH et la Marque Employeur*

Pour le Groupe SFCMC, il est essentiel, au travers des outils et moyens utilisés pour attirer les talents, de faire connaître ses métiers et de rendre visible les atouts que présentent les établissements, en matière d'intégration, de développement des compétences et des carrières, et de bien-être au travail.

La politique de rémunération favorise également l'implication des collaborateurs, grâce notamment aux dispositifs d'intéressement mis en place dans les hôtels.

La SFCMC, à l'instar du groupe Barrière, s'est fixée, depuis quatre ans, comme objectif de développer l'attractivité de sa Marque Employeur afin d'améliorer l'efficacité des actions de recrutement déployées.

### *Le site “Barrière-recrute” et les sites spécialisés*

Les entreprises de la SFCMC disposent de leur propre site d'offres d'emploi à travers l'espace carrière du site internet du groupe Barrière, [www.barriere-recrute.com](http://www.barriere-recrute.com). Véritable vitrine RH, la politique RH, les valeurs et les métiers du Groupe y sont présentés et mis en avant afin de permettre aux visiteurs de postuler directement.

Compte-tenu de la spécificité des métiers de l'hôtellerie et des casinos, chaque établissement diffuse également les postes à pourvoir auprès de sites spécialisés tels que le Journal des Casinos, le Journal des Palaces, Hotel Career ou bien encore le FAFIH pour les métiers de la restauration. Ces sites spécialisés permettent de cibler des candidats potentiels correspondant pleinement au profil recherché.

### *L'offre d'emploi*

En septembre 2021, le Groupe a décidé de revoir la structure de ses offres d'emploi, afin d'attirer de nouveaux profils et d'être plus attractif. Le contenu des offres a donc été allégé, tout en gardant les informations essentielles et en étant efficace.

Il a été également décidé d'employer un ton plus humoristique et proche du candidat, afin de créer une relation naturelle et authentique.

De plus, une partie appelée “nos pétillances” a pris place en fin d'offre, afin de lister l'ensemble des avantages mis en place au sein du Groupe : la mutuelle, le 13ème mois, le stationnement accessible ...

Cette nouvelle trame d'offre étant déclinée à l'ensemble des établissements Barrière, permet au Groupe d'être cohérent, tout en reflétant l'ADN de celui-ci et de ce fait, créer un sentiment de bon vivre au sein des sites.

### *Les forums d'emploi*

Chaque année, la SFCMC est également largement présente sur les forums d'emplois organisés au niveau local pour créer et développer des liens directs avec les acteurs majeurs chargés de l'emploi en France, mais pas seulement.

En effet, pour ses besoins de recrutements saisonniers, le pôle hôtelier cannois participe au forum de l'hôtellerie de Courchevel, afin d'organiser une mutualisation des ressources avec l'Hôtel Barrière Les Neiges Courchevel. Grâce à cette synergie entre les hôtels des deux Groupes, certains collaborateurs saisonniers recrutés pour la saison d'hiver à Courchevel rejoignent ensuite les hôtels cannois pour la saison estivale, ce qui permet de fidéliser ces talents saisonniers au sein du Groupe d'une saison sur l'autre.

Aussi, 4 forums de recrutement ont été organisés en 2021 suite à la réouverture des établissements.

Ces forums ont eu lieu en présentiel à l'Hôtel Majestic et La Plage du Majestic et concernait le recrutement de saisonniers hôteliers et ont réuni environ 130 participants.

Ces forums, mis en place directement au sein de l'Hôtel, permettent de créer un lien direct avec les candidats en leur faisant découvrir d'emblée l'environnement de travail.

## *Les relations écoles*

Le Groupe SFCMC participe également à des forums d'emploi organisés par les écoles de la région et entretient un réseau constitué de plus d'une quarantaine de relations dans des écoles au niveau local, national et international pour trouver ses stagiaires, alternants et talents jeunes diplômés.

Les offres de stage ou de contrat d'alternance sont visibles sur chaque site des écoles et diffusées auprès de chacun des étudiants. Le contact direct avec les chargés relations entreprises de chaque école permet une diffusion plus ciblée et une mise en lien directe avec les étudiants.

Aussi, suite à un partenariat entre l'Ecole hôtelière de Cannes et celle de Shizuoka au Japon, le Casino Barrière Le Croisette a accueilli en 2020 2 étudiantes japonaises pour un stage d'immersion au sein de son service Pâtisserie afin de leur enseigner les techniques de la pâtisserie française.

Des rencontres ont lieu aussi dans les lycées hôteliers de la région, afin de présenter le Groupe, les multiples métiers et les perspectives de stages et emplois proposés au sein de la SFCMC, mais aussi, sur place, au sein des hôtels pour permettre à des groupes d'étudiants de visiter les établissements et rencontrer les professionnels.

## *Le recrutement des saisonniers*

Comme l'année précédente, la crise sanitaire a perduré avec un confinement, puis un couvre-feu jusqu'en mai 2021, il n'a pas été possible de mettre en place les actions habituelles de recrutement de saisonniers, à savoir des journées portes ouvertes et des afterwork "speed recruiting" au sein des hôtels avant le démarrage de la saison. **Ceux-ci ont été organisés** dès la réouverture des établissements.

Afin de faire face aux besoins en recrutement pour la saison de manière optimale, la recherche de nouveaux talents s'est axée sur la diffusion d'offres sur les plateformes digitales, et la présence sur les réseaux sociaux.

Aussi, les Hôtels ont fait appel à plusieurs cabinets de recrutement externes afin de renforcer ses équipes, notamment pour les postes de valet/femme de chambre au cours de l'été 2021.

Aussi, en juillet 2021, l'Hôtel Le Majestic a lancé une campagne de recrutement en interne pour le recrutement de saisonnier du Carl Gustaf Saint Barth et Les Neiges de Courchevel dans le but de favoriser la mobilité.

Chaque saison estivale, le Casino Barrière Le Croisette rencontre des difficultés à recruter des croupiers. Il y a de moins en moins de candidatures ou bien celles-ci sont inadaptées, alors que le métier de casinotier fait face déjà à d'autres difficultés : spécificité du métier de croupier (être titulaire d'un agrément ministériel), concurrence ...

Afin de pallier ces difficultés, le Casino Barrière Le Croisette en partenariat avec Pôle Emploi, a décidé de lancer une campagne de recrutement avec la Méthode de Recrutement par Simulation (MRS). Alors que le recrutement classique est fondé sur l'expérience et le diplôme, la MRS privilégie le repérage des habiletés nécessaires à la tenue du poste de travail.

Après une réunion d'information animée par la personne en charge du recrutement et d'un Membre du Comité de Direction du casino auprès de plusieurs demandeurs d'emploi, plusieurs d'entre eux ont participé à des tests de sélection permettant d'évaluer les futurs croupiers grâce à des exercices liés à la mémoire visuelle, la vigilance et le calcul :

- 33 participants à la réunion d'information
- 3 sessions de test d'une durée de 3h30 chacune
- 25 candidats évalués aux tests
- 13 candidats évalués positifs et reçus en entretien

Suite aux entretiens, 5 candidats ont été sélectionnés afin d'intégrer la formation intensive au métier de croupier en interne au Casino Barrière Le Croisette, d'une durée d'un mois, animée par 2 membres du Comité de Direction.

En raison du contexte, le projet est reporté à la saison 2022. Il a fallu répondre à d'autres besoins de recrutements de manière plus rapide afin de pallier à la réouverture tardive des établissements pour la saison estivale 2021.

### *Les réseaux sociaux*

Dans l'objectif de valoriser la Marque employeur et d'améliorer leur e-réputation, les hôtels SFCMC sont très actifs sur les réseaux sociaux dans leur dimension RH. Utilisés comme compléments de moyens de recrutement, ils répondent clairement à une évolution des habitudes de recherche d'emplois des candidats. Pour le pôle hôtelier SFCMC, les réseaux sociaux représentent encore aujourd'hui un atout de communication RH externe pour renforcer leur attractivité.

L'Hôtel Barrière Le Majestic Cannes a ainsi créé sa page Facebook "Hôtel Barrière Le Majestic Careers" et est également présent sur LinkedIn. A travers des posts et partage de posts réguliers, l'hôtel peut faire connaître ses engagements en matière d'intégration, de formation et ses actions menées sur la qualité de vie au travail.

De plus, depuis juin 2019, la page Instagram "Barrière Talents" a été créée. Ce compte est alimenté par 6 reporters Barrière du Groupe, dont un membre de l'équipe Ressources Humaines de l'Hôtel Le Majestic. L'objectif, grâce à la publication quotidienne de post sur la vie en entreprise, est d'accroître la visibilité du Groupe auprès d'une cible jeune, capter et fidéliser les candidats. Ces publications offrent également la possibilité d'impliquer les salariés dans la communication de l'entreprise. En publiant du contenu, le travail des salariés et la vie interne en entreprise sont valorisés.

Ces leviers de communication se sont avérés indispensables pour maintenir et renforcer notre visibilité notamment lors des périodes de fermeture de nos établissements.

### *L'intégration*

Immédiatement après le recrutement, les efforts sont capitalisés afin de valider la période d'essai et pérenniser ces recrutements. Pour favoriser l'accueil et une intégration rapide, les journées d'intégration ont été largement développées depuis 2018, en les rendant systématiques entre mars et juillet pour en faire bénéficier tous les nouveaux saisonniers entrants.

Dans l'ensemble des établissements du Groupe, RH et managers s'organisent pour que chaque nouveau talent recruté réalise le parcours d'intégration digital mis en place en 2018.

Ce parcours digital et interactif, qui s'inscrit dans le cadre de la Transformation et de son objectif de digitalisation des outils, va permettre à tous les nouveaux salariés de débiter leur carrière au sein du Groupe, en prenant connaissance de l'esprit Barrière, son histoire, sa culture, ses valeurs et ses métiers. L'objectif est donc de développer leur adhésion et un sentiment fort d'appartenance, qui perdureront sur le long terme.

Enfin, dans les hôtels, des “mentors” sont choisis au sein des services opérationnels et accompagnent depuis 2018 les nouvelles recrues pour leur permettre une appropriation plus rapide des standards Barrière et favoriser leur intégration.

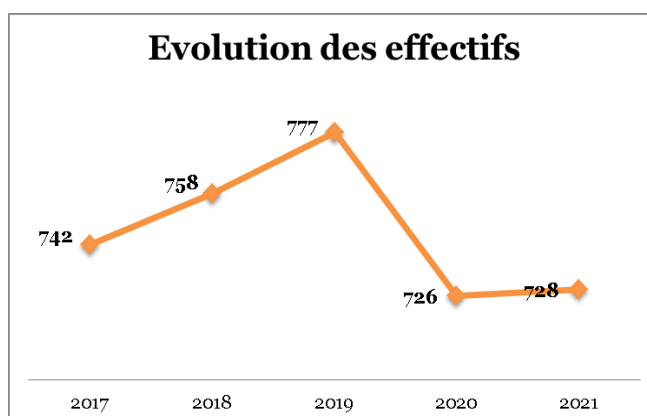
Des formations spécifiques ont intégré le catalogue de formation interne pour permettre aux mentors de remplir pleinement leur mission et aux responsables opérationnels de coacher leur équipe de mentors.

## Indicateur Clé de Performance (KPI)

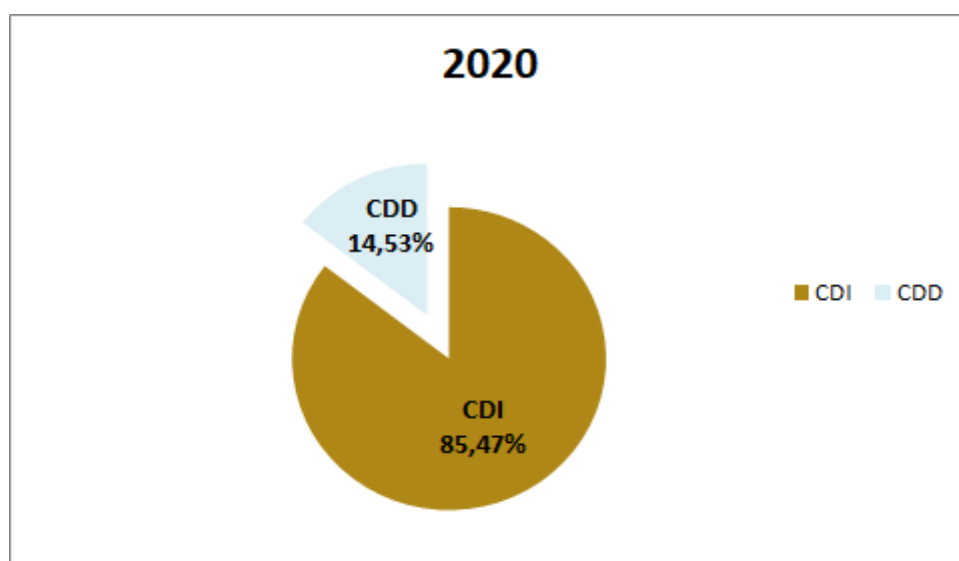
◆ Evolution des effectifs (du 01.11.2020 au 31.10.2021)

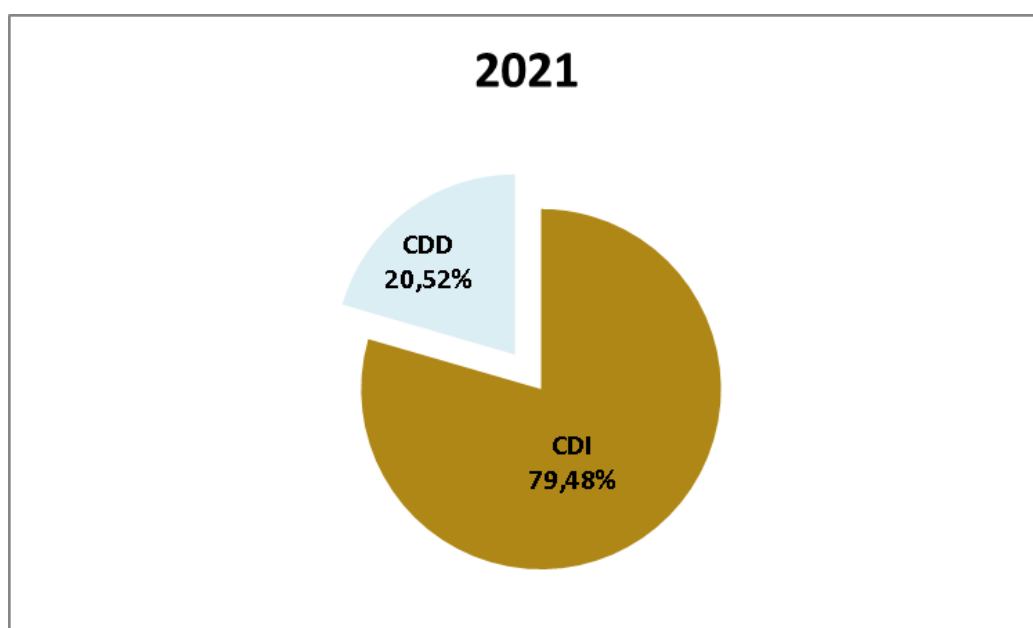
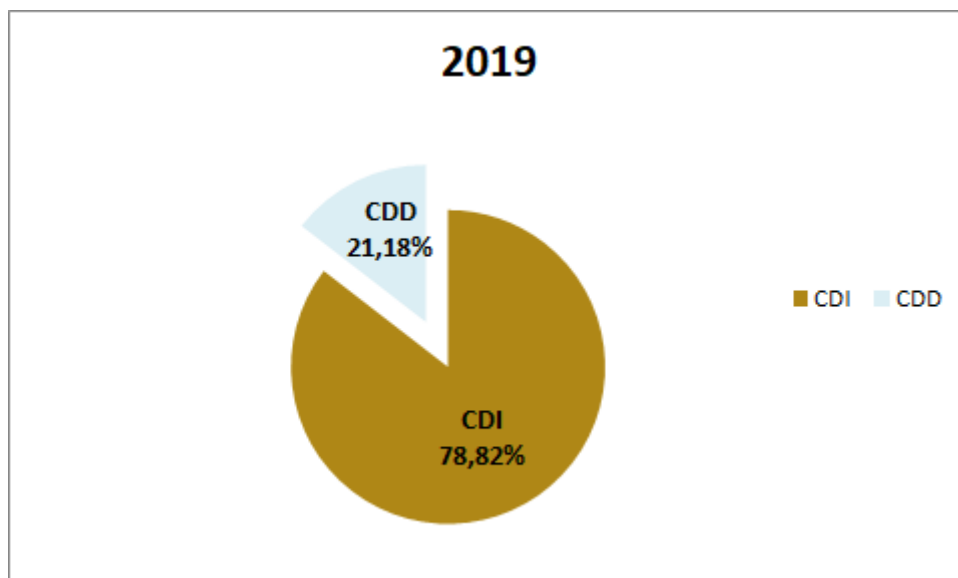
2017	2018	2019	2020	2021
742*	758*	777*	726*	728
	+2%	+3%	-7%	+0,3%

*\*hors apprentis et contrats de professionnalisation*



◆ Répartition CDI / CDD et Saisonniers





## Résultats

- ◆ **553** recrutements en 2021
  - ↳ dont **93** % de recrutements saisonniers
- contre **432** recrutements en 2020
  - ↳ dont **93** % de recrutements saisonniers
- ◆ **4** participations à des forums de recrutements
- ◆ **10** journées d'intégration et **52** mentors

♦ **92 % des CDI** ont été confirmés après la période d'essai

### *2.1.2. Assurer l'adéquation entre les compétences des salariés et la stratégie du Groupe SFCMC*

#### **Enjeux**

La formation des collaborateurs est au cœur de la politique des Ressources Humaines du Groupe SFCMC. Le développement des compétences des collaborateurs est l'une des conditions essentielles de l'amélioration de la qualité de service des établissements. Le Groupe souhaite garantir un niveau de compétence élevé concernant la relation client, mais aussi dans le développement des techniques managériales. L'adaptation des compétences des collaborateurs à l'évolution de leurs métiers constitue un axe majeur de la politique de formation.

#### **Politique**

##### *Engagements*

Afin de développer les compétences des collaborateurs et de garantir cette adéquation, le Groupe SFCMC s'assure que les collaborateurs :

- Maîtrisent leur métier.
- Maîtrisent les postures et attitudes de communication à adopter dans le cadre de la relation client.
- Répondent aux exigences qu'impose le standing des Hôtels Barrière.
- Développent leur capacité à progresser et des compétences spécifiques au secteur d'activités, pour favoriser les promotions de carrière ou encore pour pallier les évolutions qui incombent à chaque métier de la société.
- Maîtrisent les offres commerciales en vigueur.
- Soient capables d'appliquer les règles de sécurité.
- Connaissent, dans les casinos, les règles sur la lutte contre le blanchiment d'argent et la prévention des vols à main armée.

##### *Objectif d'amélioration*

Pour répondre à ces engagements, voici l'objectif d'amélioration à mettre en œuvre :

- Former les collaborateurs afin de développer les compétences techniques, managériales et les règles de sécurité
- Développer l'offre de formation du Groupe

#### **Actions mises en œuvre**

##### *Campus Barrière*

Depuis avril 2019, dans le cadre des projets de la Transformation, le Groupe a créé un centre de formation appelé Campus Barrière. Celui-ci est né de la volonté de centraliser l'activité de formation et en particulier l'offre de formation au sein d'un même organisme.

Chaque établissement a désormais cet unique interlocuteur pour toutes les demandes de formations.

De ce fait, Campus Barrière propose un catalogue national de formations présentielles et digitales présenté sous 4 domaines de formation :

- Métiers
- Management
- Développement professionnel
- Obligatoire

L'offre est enrichie et évolue tout au long de l'année.

L'objectif est que chaque collaborateur puisse avoir une visibilité sur l'offre de formation Groupe. De plus, si certains besoins ne sont pas couverts par l'offre de Campus Barrière, celui-ci aide l'établissement à trouver le prestataire et créer le contenu pour coller à la pédagogie du Groupe et à la politique de formation.

### *360 Learning - digitalisation des formations*

Dans le cadre de la transformation et de la digitalisation des processus de travail, la formation a également évolué et s'est digitalisée. En effet, depuis 2018, le Groupe a mis en place une plateforme mettant à disposition des collaborateurs des formations digitales en e-learning. L'objectif étant de développer les compétences techniques et managériales, ainsi que les règles de sécurité, de façon massive et simplifiée. Cela va donc permettre de gagner en productivité et faciliter l'accès à la formation pour le plus grand nombre de salariés.

### *Le Plan de développement des compétences*

Chaque établissement du Groupe SFCMC élabore et met en œuvre un plan annuel de développement des compétences.

L'entretien annuel professionnel est le moment privilégié pour recueillir les besoins en formation des collaborateurs. Il est l'occasion pour le salarié et son responsable d'échanger sur les acquis et les points d'amélioration mais aussi sur les souhaits de formation, les projets professionnels et les souhaits de mobilité fonctionnelle et/ou géographique du salarié.

Le pôle hôtelier mise beaucoup sur la formation interne pour garantir l'adéquation du développement des compétences de ses collaborateurs avec ses orientations stratégiques.

C'est pourquoi, il s'appuie sur son propre formateur interne, Responsable du développement des talents, pour mettre en place un catalogue de formations sur-mesure en cohérence avec sa stratégie et dispenser ces formations au sein de l'Université des Talents du pôle hôtelier.

Pour l'exercice 2020-2021, la mise en œuvre du plan de développement des compétences des sociétés du Groupe SFCMC a permis de :

- Former les nouveaux collaborateurs aux nouvelles offres commerciales et concepts innovants : depuis 3 ans, l'Hôtel Le Majestic met en place le module « Ambassadeurs Petit VIP » qui permet aux salariés d'acquérir les connaissances nécessaires pour l'accueil personnalisé et l'animation de la clientèle des 3-12 ans durant leur séjour à l'hôtel.
- Développer les formations en e-learning pour le plus de collaborateurs possibles, notamment depuis la mise en place des projets de Transformation et de Digitalisation: ces formations ont d'ailleurs été mises davantage en avant lors de la fermeture des établissements. En effet, le Groupe a souhaité profiter des dispositions relatives à la formation pendant l'activité partielle en mai 2020 pour proposer 3 formations en e-learning précédemment identifiées : "Accueil de personnes en situation de handicap", "Serious Game recrutement" et "Jeu Responsable". Au total, 54 collaborateurs ont effectué ces modules.
- Enseigner la qualité de service : dans les casinos, près de 30 collaborateurs ont suivi les différents modules de formation « Barrière Bet », site de paris sportifs et nouveau



projet de la stratégie digitale du Groupe. L'objectif est de former les équipes terrain afin qu'elles présentent ce service et accompagnent les clients de leur inscription à la réalisation de leur premier pari. Au total, 143 collaborateurs ont été inscrits à cette formation.

- Perfectionner les compétences managériales, au travers de formations sur les spécificités du middle management, de coaching management ou encore de formations ciblées comme “gestion du temps pour les managers”. Aussi, une formation d'accompagnement managérial “en contexte post confinement” a été mise en place afin de réintégrer dans les meilleures conditions l'ensemble des équipes.
- Poursuivre les formations métiers pour accompagner le développement des compétences et les évolutions de carrière et notamment sur des expertises et savoir-faire spécifiques : le Groupe, en partenariat avec une entreprise spécialisée dans l'accompagnement de validation des acquis (VAE), a mis en place un parcours diplômant pour l'obtention de la Licence professionnelle, métiers des arts culinaires et arts de la table (niveau Bac+3). Ce parcours a été suivi par un collaborateur de l'hôtel Le Majestic et a obtenu son diplôme en 2020 et 2021.
- Développer l'apprentissage des langues en direct ou en e-learning afin de répondre à la clientèle internationale.
- Développer la maîtrise de nouveaux outils : dans le cadre du processus de digitalisation, le Groupe a basculé son système de paie sur un nouveau logiciel “Workday”, permettant une gestion simplifiée et 100% digitale. De ce fait, l'ensemble des équipes RH et managers a été formé à l'utilisation de ce nouvel outil, avant sa mise en place officielle. Ces formations se sont déroulées en présentiel, en petit groupe de travail, mais aussi en e-learning. Plus de 90 collaborateurs ont été formés à ce nouvel outil.
- Assurer la prévention et la protection des salariés et des clients : sauveteur secouriste du travail, habilitations électriques, SSIAP (Service de Sécurité Incendie et d'Assistance aux Personnes), sécurité incendie et manipulation d'extincteurs, hygiène alimentaire, etc.
- Poursuivre le programme « Jeu Responsable » au sein de ses casinos, impliquant notamment la formation de tous les salariés en contact avec la clientèle, sur la prévention de l'abus de jeu en fournissant les clés au salarié, pour satisfaire au mieux le client en lui offrant des conseils et des solutions en matière de risque de dépendance au jeu. Cette année, 11 collaborateurs ont été formés.
- Répondre à la réglementation en matière de sécurisation des flux financiers au sein des casinos grâce à la formation “détection des faux billets”.

Comme l'année précédente, compte-tenu de la crise sanitaire et des périodes de confinement, la priorité a été axée sur les formations obligatoires.

### *L'entretien professionnel*

Chaque salarié de la SFCMC a accès tous les ans, via un support sur Internet, à son entretien annuel de performance avec son supérieur hiérarchique. L'objectif est pour le manager de pouvoir apprécier la performance et la compétence de son collaborateur et d'explorer avec lui son projet professionnel, ses souhaits de mobilité et ses besoins en termes de formation professionnelle.

Ce support d'évaluation est sans cesse mis à jour et amélioré en fonction du contexte et des nouveaux enjeux. En 2019, l'évaluation des collaborateurs a été repensée de la manière suivante :

- refonte du référentiel de compétences où chaque métier a son propre référentiel de 18 compétences en 56 items
- mise en place d'une cartographie de gestion des Talents
- création de Campus Barrière

Le formulaire est divisé en 6 parties :

- bilan de l'année
- mon engagement à mon poste, mon produit, mon établissement
- mon engagement au client (interne, externe)
- mon engagement à la performance économique
- mon engagement à l'équipe
- l'engagement à ma carrière

L'entretien professionnel est un moment incontournable au sein de la SFCMC puisque le taux de participation varie entre 97% et 98% chaque année.

Si ce moment est essentiel car il permet un échange concret entre le manager et le collaborateur et de réaliser un feedback engageant, c'est également un outil indispensable pour la gestion des talents. C'est pourquoi, une fois les entretiens réalisés, tous les besoins en mobilité et en formation professionnelle sont étudiés et remontés. Cela permet de constituer notamment le plan de formation de l'année à venir qui devra également être construit en fonction des enjeux et des orientations stratégiques.

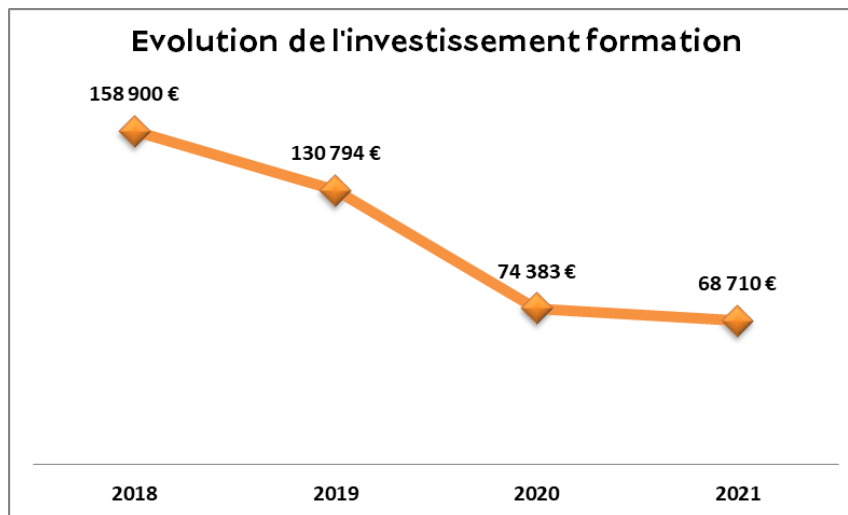
En 2020, le groupe Barrière a mis à disposition des établissements, un nouvel outil de gestion pour l'analyse des entretiens annuels. En effet, depuis la refonte de l'entretien professionnel en 2019, de nombreux items sont abordés où le collaborateur peut exprimer son avis. Il a donc été nécessaire de se servir également des résultats des entretiens annuels pour réfléchir à des axes d'amélioration autre que la mobilité et la formation professionnelle.

En effet, l'entretien professionnel est un outil intéressant également pour évaluer la motivation et l'implication des salariés. L'outil PROXEM, mis en place en 2020, permet de réaliser cette analyse en fonction des commentaires des collaborateurs par une recherche sémantique. L'objectif étant de mettre en avant les réponses des salariés et les verbatims positifs ou négatifs utilisés dans les commentaires. Il est possible de filtrer les recherches en fonction des thématiques recherchées afin de réaliser des statistiques ciblées pour élaborer des plans d'action.

### Indicateur Clé de Performance (KPI)

♦ **68 710 €** d'investissement formation en 2021 contre **74 383 €** en 2020

2018	2019	2020	2021
158 900	130 794	74 383	68 710
	- 18%	-43%	-8%



## Résultats

♦ Répartition de l'investissement formation :

- 8 % Développement des compétences techniques
- 8 % Management
- 81 % Sécurité et réglementaire
- 3 % Divers

♦ **3 846 heures** de formation dans l'année

♦ **676 personnes** formées sur un effectif 2021 de 728 salariés

*2.1.3. Garantir la sécurité et la qualité de vie au travail pour un meilleur engagement des collaborateurs*

## Enjeux

Le Groupe SFCMC, acteur majeur dans le secteur de l'hôtellerie de luxe et des casinos au sein de la ville de Cannes, a pour ambition de garantir un environnement sûr et une qualité de vie au travail dans ses établissements, afin de renforcer l'attractivité de ses branches d'activité et favoriser l'engagement de ses collaborateurs et leur fidélisation.

De plus, suite à la crise sanitaire ainsi qu'aux fermetures de nos établissements, imposées par le confinement national, la santé et la sécurité de l'ensemble des collaborateurs sont devenues un enjeu prioritaire.

## Politique

### Engagements

Afin de garantir la sécurité et la qualité de vie au travail des collaborateurs, la SFCMC s'engage à :

- développer la sécurité des établissements et des salariés et également en terme de santé
- améliorer de façon continue les conditions de travail

- faire évoluer ses outils favorisant le travail collaboratif
- développer le bien-être au travail et l'animation de la vie en entreprise

### *Objectifs d'amélioration*

Les objectifs d'amélioration répondant aux engagements sont :

- diminuer l'absentéisme des collaborateurs
- mettre en place des mesures de prévention
- améliorer la satisfaction des collaborateurs
- favoriser la motivation, l'engagement et la performance des collaborateurs

### **Actions mises en œuvre**

#### *La sécurité des établissements et des collaborateurs*

Depuis 2016, le Groupe s'est engagé dans une véritable démarche de renforcement de la sécurité de ses établissements pour faire face aux menaces d'attentats et a pris un certain nombre de mesures adaptées à la situation en termes de sensibilisation, formation du personnel et de sécurisation des accès.

Cet engagement sécuritaire reste d'actualité et se poursuit notamment au travers de l'amélioration des systèmes de vidéosurveillance et de l'augmentation des zones de couverture et d'actions de formation ciblées.

Dans les casinos, des formations spécifiques sont organisées régulièrement telles que des modules sur la lutte anti-blanchiment, la prévention des vols à mains armées ou encore la gestion d'un individu violent. En 2019, plusieurs réunions d'information "procédure attaque Casino / Confinement / Évacuation" ont été organisées avec la participation d'un agent du RAID. Ces réunions avaient pour objectif de mieux appréhender les risques, de sensibiliser chacun sur leurs rôles à tenir et de répondre aux éventuelles questions des collaborateurs.

Le RAID est également intervenu à l'Hôtel Le Gray d'Albion avec des simulations de prise d'otage. Ces réunions auraient dû être renouvelées mais la crise sanitaire n'a pas permis de le faire.

Lors des formations internes "Manipulation d'extincteurs", le service Sécurité forme les collaborateurs à un module "confinement et risque attentat" afin de rappeler les procédures à appliquer.

Enfin, suite aux risques d'attentat, une formation "Sauveteur Tactique" a été organisée en 2020 à destination des collaborateurs du service Sécurité. Issue des techniques du Sauvetage de Combat enseignées par l'armée, elle s'adresse aux personnels de police, pompiers ou encore agents de sécurité. Elle permet d'être formé sur la réalisation des seuls gestes sauveteurs compatibles avec l'exposition à un danger menaçant l'intégrité physique du public.

Depuis le début de la crise sanitaire liée à la COVID-19, le Groupe a mis en place un protocole sanitaire et hygiène afin d'assurer la sécurité et la santé des collaborateurs. Les procédures décrites dans ce protocole doivent être appliquées en tout lieu et dans tous les établissements et sites de la SFCMC. De plus, chaque activité du Groupe (Casino, Hôtellerie et Restauration) dispose de protocoles complémentaires qui lui sont propres.

Les protocoles proviennent à la fois des consignes gouvernementales et des processus opérationnels définis par les Directions du Groupe :

- Mesures de prévention générales
  - mise en place de l'activité partielle
  - organisation du télétravail

- limitation des déplacements professionnels
- limitation des réunions en présentiel
- rappel des gestes barrières
- mesures générales de protection collective (télétravail, jauge maximale, sens de circulation ...)
- mesures générales de protection individuelle (distribution d'équipements de protection individuelle et procédure d'utilisation, nettoyage et élimination de ces EPI)
- Mesures de prévention spécifiques par unité de travail
  - mises en place de protocoles hygiène et sanitaire métiers en complément du protocole général (évolutifs en fonction des mesures gouvernementales)
    - Métiers Casino
    - Métiers Hôtellerie
    - Métiers Restauration
    - Métiers Plage

Tous ces protocoles ont été remis à l'ensemble des salariés dès la réouverture des établissements. Chacun a également été inscrit à des sessions de formation "Protocole sanitaire" en ligne sur la plateforme du Groupe, afin de pouvoir maîtriser l'ensemble des processus à mettre en œuvre. 94% des collaborateurs de la SFCMC ont effectué ces sessions. Suite à la seconde réouverture des établissements, ces protocoles ont été mis à jour avec les nouvelles dispositions gouvernementales. Chacun d'eux a été remis à l'ensemble des collaborateurs, mais aussi lors de chaque nouvelle embauche.

Aussi, un référent sanitaire a été désigné dans chaque établissement. Il a pour rôle la gestion des équipements de protection individuels et de veiller au respect des mesures sanitaires au sein de chaque site.

### *L'amélioration continue des conditions de travail*

#### ◆ La prévention des risques professionnels

Les entreprises du Groupe sont particulièrement vigilantes en matière de santé et de prévention des risques professionnels et s'attèlent à un respect rigoureux de la réglementation en la matière. Cela s'est davantage renforcé depuis le début de la crise sanitaire.

L'évaluation des risques professionnels par unité de travail est réalisée chaque année et retranscrite dans le Document Unique d'Évaluation des Risques. Des actions de prévention sont, à cette occasion, arrêtées par les entreprises, en concertation avec le CSE, telles que le remplacement des équipements de protections individuelles ou le changement de certains matériels devenus obsolètes.

Compte tenu du contexte de la pandémie du COVID 19, une mise à jour du DUER a été réalisée. Celle-ci a fait l'objet d'une attention particulière permettant l'identification des situations/conditions/postes de travail/qui pourraient entraîner une transmission du virus.

Il a été également ajouté toutes les mesures organisationnelles retenues, en lien avec les recommandations nationales, concernant tout autant l'activité partielle, le plan de continuité en phase pandémique, mais également toutes les mesures mises en œuvre pendant la réouverture et toute la phase suivant cette dernière.

Aussi, l'élaboration d'un plan d'actions sur la pénibilité est actuellement, avec notamment une étude de bruit au sein du service Machines à Sous du Casino Croisette.

#### ◆ Les incivilités

Aussi, dans la continuité de son engagement en matière de sécurité, la prévention des incivilités est également l'une des préoccupations du Groupe depuis 2016.

En 2019, une charte "Incivilités et Relation Client" a été mise en place pour prévenir des comportements abusifs et décalés de certaines personnes irrespectueuses, envers les collaborateurs ou les clients, dans les casinos mais aussi dans les hôtels. Afin d'accompagner les collaborateurs dans cette démarche, le Groupe a intégré des modules de formations adaptés à la gestion des incivilités au quotidien dans le catalogue Campus Barrière. Cette charte est également transmise à chaque nouveau collaborateur dans son pack d'intégration.

#### ◆ Les actions Qualité de Vie au Travail (QVT)

En 2017, les hôtels du Groupe ont lancé un diagnostic des risques psychosociaux dans le cadre de leur démarche qualité de vie au travail, accompagnés par le cabinet PSYA. De ce diagnostic a découlé un plan d'actions dont la mise en place des mesures a débuté en 2018. Le Groupe dispose toujours en 2020 de ce service d'écoute et de soutien psychologique, destiné à offrir à ses collaborateurs un accompagnement dans des situations professionnelles, comme personnelles, difficiles.

Les actions déployées visent à la recherche d'amélioration de l'environnement de travail, de l'organisation du travail et du bien-être physique, psychologique et physiologique.

En 2021, le Groupe a également fait appel au partenaire PSYA afin de mettre en place une ligne d'écoute et d'accompagnement psychologique, dans le cadre de la gestion personnelle face à la pandémie de COVID-19. Ce service de soutien et d'écoute psychologique, assuré par des psychologues 24h/24 et 7j/7, est totalement anonyme, gratuit et confidentiel.

Une grande partie des outils de travail utilisés au quotidien dans les métiers du housekeeping a été renouvelée en faveur de matériels et d'outils plus ergonomiques et utilisant les dernières technologies pour réduire les facteurs de risques professionnels et lutter contre les troubles musculo-squelettiques (housses de couettes sur mesure et fixacouettes, pour faciliter le rangement et la succession de manutention).

Des portes battantes automatiques ont été installées et le carrelage a été remplacé par de la résine dans les offices Femmes de chambre du Gray d'Albion pour plus de praticité.

Au sein du Casino Barrière Le Croisette, des sièges et repose-pieds ergonomiques ont été installés dans plusieurs services, et tout le parc audio du Service Machines à Sous a été renouvelé pour une meilleure compréhension et communication entre les Assistants Clientèle.

Depuis 3 ans, des travaux de rénovation et de réfection des offices ont été réalisés afin de les rendre non seulement plus propres mais aussi plus fonctionnels au sein de l'Hôtel Le Majestic et le Casino Barrière Les Princes. Les vestiaires du personnel des hôtels Le Majestic et du Gray d'Albion ont été entièrement rénovés et réaménagés.

Pour mener à bien cette démarche d'amélioration continue des conditions de travail, le dialogue entre collaborateurs et Direction est très largement encouragé au travers du développement des réunions de services.

Les "café rencontre", tables ouvertes avec la Direction Générale, organisés par service, ont été mis en place à l'Hôtel Le Majestic, pour permettre aux collaborateurs de venir s'y exprimer.

## *L'évolution des outils de travail favorisant la collaboration*

Grâce à la mise en place en 2018 de B Google, projet de la Transformation visant à une évolution des méthodes et outils de travail, tous les collaborateurs disposent à ce jour d'une identité numérique Google, afin d'accéder à de nombreux outils de la boîte mail pour collaborer, communiquer et partager.

Cette évolution digitale permet à l'ensemble du Groupe de :

- favoriser la communication et la réactivité : l'utilisation de la messagerie instantanée est quasi généralisée et cela évite l'email, la réponse est donc réactive et la communication plus "sympathique";
- développer les formations en ligne et engendrer des économies : l'application de visioconférence est de plus en plus utilisée, cela évite les déplacements et permet des réunions efficaces grâce aux écrans et documents partagés;
- développer les échanges et informations entre établissements: plusieurs communautés internes ont été créées sur le réseau social Google que ce soit sur les sites ou bien les métiers afin de communiquer sur la vie d'entreprise ;
- sécuriser le partage et stockage de documents entre collaborateurs

Ces outils digitaux ont été grandement favorisés depuis le début de la crise sanitaire, notamment en terme de télétravail mais aussi pour les visioconférences qui se sont développées, du fait de l'interdiction de regroupement en nombre en lieu clos.

Afin d'accompagner ce changement innovant et inciter les collaborateurs à l'utilisation de ces outils, des formations online ont été mises en place et des "Google Corner" ont dorénavant pris place au sein des salles de repos.

Ces "Google Corners" mettent à disposition des ordinateurs en libre accès pour permettre aux collaborateurs ne travaillant pas sur ordinateur d'accéder à l'ensemble des informations partagées au sein de leur établissement et du Groupe, que ce soit au travers de la messagerie, du Drive ou encore des communautés Google.

## *Le bien-être au travail et l'animation de la vie de l'entreprise*

Le bien-être au travail fait dorénavant partie intégrante de la politique RH des hôtels du Groupe SFCMC, précurseurs en la matière, suite à la mise en œuvre du plan d'actions QVT. Des actions ont depuis pris place, cette année, dans tous les établissements, dans le cadre de la Transformation du groupe Barrière, pour enrichir l'expérience collaborateur.

De plus, les effets de la COVID-19, liés au confinement, la mise en place du télétravail et de l'activité partielle, ont hissé le bien-être au travail comme un enjeu important, l'objectif étant de permettre au collaborateur d'être rassuré quant à son retour au travail.

Ainsi, des sessions de réintégration de collaborateurs "onboarding" ont été organisées en amont de chaque réouverture d'établissement. L'objectif était de réunir les équipes, en petit groupe, les informer du nouveau fonctionnement de l'établissement, les encourager à la reprise et les motiver, écouter leurs retours, leurs craintes et leur enthousiasme. Le tout en partageant un moment convivial ensemble.

Des séances de massages, organisées dans un premier temps au bénéfice du personnel housekeeping, se sont généralisées à l'ensemble des collaborateurs. Un "menu bien-être" proposant des ateliers de massages ou de réflexologie plantaire est envoyé à chaque collaborateur tous les mois.

Le bien-être, la rencontre, l'entente et la cohésion de l'ensemble de ses équipes sont également favorisés autour d'ateliers de dégustation, de petit-déjeuner ou encore de pauses goûter, organisés une fois par mois.

Le Carl Gustaf quant à lui, organise des dégustations à chaque ouverture et fermeture de saison pour l'ensemble de ses collaborateurs. Il a mis également en place l'élection de l'Employé du mois. Il est élu durant le COMEX par les différents chefs de service, après s'être fait remarquer durant le mois, soit par une performance d'expérience client, soit au sein des équipes de l'hôtel.

Les casinos organisent, quant à eux, une fois par an un tournoi de poker ainsi qu'un tournoi de pétanque ouverts à tous les collaborateurs de la SFCMC, afin de favoriser la cohésion inter-entreprises.

Enfin, dans le cadre de la démarche d'articulation entre activité professionnelle et vie personnelle et familiale de ses salariés, l'Hôtel Barrière Le Majestic Cannes entretient un partenariat avec la crèche Babilou, située à proximité de l'hôtel afin de permettre à ses salariés d'obtenir une place dans une crèche, cofinancée par leur entreprise.

### *Le nouveau baromètre social : Supermood*

Le Groupe SFCMC estime essentiel de donner la parole à ses collaborateurs en les interrogeant directement sur leur niveau de satisfaction général et leur engagement. Ainsi, depuis septembre 2019, pour accompagner la mise en œuvre des projets de la Transformation, **"Supermood"** a été lancé.

Il s'agit d'un baromètre digital qui permet à tous les collaborateurs de s'exprimer sur leur quotidien en entreprise. Tous les mois, l'ensemble des salariés est invité à répondre à un sondage en ligne sur un thème défini (le management, le bien-être au travail...). Cet outil permet donc, grâce à une analyse des résultats rapides et concrets, de connaître les points à améliorer compte-tenu de l'expérience du collaborateur, et de mettre en place par la suite des actions adéquates, en terme de politique RH.

L'enjeu est d'accompagner la mise en place de cet outil afin d'améliorer la participation des collaborateurs et disposer de résultats représentatifs pour identifier les leviers à activer pour améliorer l'engagement et le bien-être en entreprise.

L'analyse et la mise en place d'actions ont cependant été freinées suite au confinement. Toutefois, les sondages ont repris dès la réouverture des établissements et une étude approfondie des résultats va pouvoir être établie.

## **Indicateur Clé de Performance (KPI)**

### ◆ Superscore

Permet de mesurer l'engagement (eNPS basé sur la différence entre les ambassadeurs et les non ambassadeurs). Une question posée mensuellement permet de calculer le SUPERScore (ou eNPS) au regard de la répartition des notes. Cette note située entre -100 et 100 permet de mesurer l'engagement des collaboratrices et collaborateurs.



## Résultats

### ◆ Résultats Supermood

	Septembre 2019	Octobre 2019	Novembre 2019
Taux de participation	23 %	25 %	31%
Score d'engagement obtenu sur une échelle de -100 à +100*	<b>15</b>	<b>24</b>	<b>15</b>

Décembre 2019	Janvier 2020	Février 2020	Septembre 2020
37 %	38 %	37%	26%
<b>8</b>	<b>29</b>	<b>21</b>	<b>23</b>

Avril 2021	Juillet 2021	Septembre 2021
19 %	16 %	16 %
<b>26</b>	<b>17</b>	<b>-6</b>

\* question posée pour mesurer le score d'engagement «Quelle est la probabilité que vous recommandiez votre entreprise comme une entreprise où il fait bon travailler ? »

- ◆ **15,16 ans** de durée moyenne d'ancienneté pour les CDI
- ◆ **6,78 %** de taux d'absentéisme 2021 contre 5,65 % en 2020
- ◆ **9,13%** de taux de Turn-Over CDI contre **6 % en 2020**
- ◆ Plus de **6000** comptes Google créés dans le cadre de "l'identité numérique pour tous"
- ◆ Environ **40** communautés Google + créées

#### 2.1.4. Maintenir la qualité du dialogue social

### Enjeux

Historiquement, le dialogue social a toujours eu une place très importante au sein de la SFCMC. Les collaborateurs du Groupe SFCMC bénéficient d'un statut collectif fort, issu de ce dialogue social.

Maintenir un dialogue social constructif est primordial pour les entreprises du Groupe SFCMC, à l'heure où les réformes successives intervenues dans ce domaine ces dernières années, incitent à des négociations de plus en plus nombreuses.

Cette année, alors que l'ensemble des activités du Groupe a été impacté par une crise sanitaire sans précédent devenue une crise économique et sociale, l'enjeu du maintien du

dialogue social a été d'autant plus grand que les représentants des salariés ont eu un rôle encore plus important à jouer.

## ***Politique***

### *Engagements*

Chacune des Directions des entreprises du Groupe s'attèlent au quotidien à instaurer un dialogue régulier et de confiance avec ses salariés et leurs représentants, notamment en les associant au processus de décision afin de gagner leur adhésion dans les différents engagements pris et projets menés.

Le Groupe a pour objectif de toujours concilier au mieux les objectifs communs des différents acteurs de ce dialogue que sont la performance économique et le progrès social et de préserver les conditions favorables à cette conciliation, un climat social serein.

### *Objectifs d'amélioration*

- favoriser le dialogue avec les organisations syndicales et représentants du personnel
- maintenir un climat social serein

## ***Actions mises en œuvre***

### *L'information des instances représentatives*

Le dialogue social s'organise notamment autour des différentes institutions représentatives du personnel présentes au sein de chaque établissement de la SFCMC, mais aussi au niveau du Groupe.

Chaque entité remplissant la condition d'effectif est dotée d'un Comité Social et Économique, nouvelle instance représentative du personnel créée par l'ordonnance du 22 septembre 2017 relative à la nouvelle organisation du dialogue social et économique dans l'entreprise.

A l'occasion des élections des membres du CSE ayant eu lieu en 2019, afin de permettre une représentation du personnel dans toutes les sociétés du Groupe et le maintien d'un statut collectif identique, l'existence de deux unités économiques et sociales a été reconnue par accord d'entreprise, entre les hôtels et leurs plages respectives.

Le Groupe compte ainsi 60 représentants du personnel élus et 16 délégués syndicaux.

Un Comité de Groupe a été mis en place par accord signé le 12 mai 2008. Ce Comité est une instance de dialogue et d'information, se réunissant deux fois par an et composé de 13 représentants, membres élus dans chaque entreprise du Groupe, et de 5 représentants syndicaux.

Les Comités Sociaux et Économiques sont régulièrement informés et consultés sur les différents projets intéressant la marche générale de l'entreprise, la situation économique et financière, la politique sociale et les orientations stratégiques de l'entreprise.

Les membres de ces Comités exercent également une mission générale en matière de prévention des risques professionnels et d'amélioration des conditions de travail.

Comme lors de l'exercice précédent, les CSE ont notamment été régulièrement informés et consultés sur les conséquences économiques et sociales de la propagation de l'épidémie de COVID 19 et les décisions prises dans ce contexte, concernant notamment le recours à l'activité partielle et les conditions de suspension et de reprise de l'activité.

Dans le cadre de leur mission en matière de santé et sécurité des salariés, ils ont été associés à la démarche d'évaluation des risques liés à la propagation du virus COVID-19 dans le cadre de la mise à jour du Document Unique d'Evaluation des Risques Professionnels et à la mise en place des mesures de prévention nécessaires pour assurer la santé et la sécurité des collaborateurs.

Ils ont pu suivre et veiller sur le terrain à la mise en œuvre des protocoles sanitaires au sein des établissements.

Les procédures d'information des CSE ont été marquées cette année par l'organisation des réunions à distance via Googlemeet du fait des risques sanitaires, facilitées par la réglementation.

### *La négociation collective*

La négociation collective a lieu principalement au niveau de chaque entité avec les délégués syndicaux, mais aussi au niveau du Groupe, avec des coordonnateurs syndicaux désignés pour la négociation.

Durant l'exercice 2020/2021, plusieurs négociations ont été menées.

La Direction du Casino Barrière Le Croisette a négocié avec les organisations syndicales représentatives au sein de l'entreprise, un accord d'entreprise ayant pour objet d'organiser la collecte et la répartition des pourboires.

La Direction du pôle hôtelier a mis en place un accord d'entreprise en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes et l'articulation de l'activité professionnelle et la vie personnelle pour l'Hôtel Gray d'Albion, ainsi qu'un accord d'entreprise sur la fermeture temporaire de celui-ci ainsi que pour le Majestic.

## **Indicateur Clé de Performance (KPI)/**

### **Résultats**

<b>2018</b>	
<b>Nombre d'accords signés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>3</b> accords d'entreprise sur la rémunération</li> <li>● <b>8</b> accords d'entreprise sur la protection sociale complémentaire</li> <li>● <b>2</b> accords d'entreprise en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes et l'articulation de l'activité professionnelle et la vie personnelle</li> <li>● <b>1</b> accord sur l'emploi des salariés dits "sénior"</li> </ul> <p style="text-align: center;">→ <b>14 accords signés</b></p>
<b>Nombre d'avenants signés</b>	-
<b>% d'accords signés à l'unanimité</b>	<b>100%</b>

## 2019

<b>Nombre d'accords signés</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>3</b> accords d'entreprise sur la rémunération</li><li>• <b>2</b> accords sur l'épargne salariale</li><li>• <b>2</b> accords d'entreprise sur le temps de travail</li><li>• <b>2</b> accords d'entreprise en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes et l'articulation de l'activité professionnelle et la vie personnelle</li><li>• <b>2</b> accords de reconnaissance d'une Unité Économique et Sociale</li></ul>
--------------------------------	---

→ **11 accords signés**

<b>Nombre d'avenants signés</b>	-
<b>% d'accords signés à l'unanimité</b>	<b>100%</b>

## 2020

<b>Nombre d'accords signés</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>1</b> accord d'entreprise sur la fermeture temporaire du Casino Barrière Les Princes</li></ul>
--------------------------------	---

→ **1 accord signé**

<b>Nombre d'avenants signés</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>4</b> avenants aux accords instituant un régime de remboursement de frais de santé</li><li>• <b>2</b> avenants aux accords instituant un régime de prévoyance</li></ul>
---------------------------------	--

→ **6 avenants signés**

<b>% d'accords signés à l'unanimité</b>	<b>100%</b>
---	-------------

## 2021

<b>Nombre d'accords signés</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 accord d'entreprise sur la répartition des pourboires hors mass de Jeux Traditionnels au Casino Barrière Le Croisette</li><li>• 1 accord d'entreprise en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes et l'articulation de l'activité professionnelle et la vie personnelle</li><li>• 1 accord d'entreprise sur la fermeture temporaire de l'Hôtel Gray d'Albion</li><li>• 1 accord d'entreprise sur l'emploi des travailleurs handicapé SFCMC</li></ul>
--------------------------------	--

→ **4 accords signé**

<b>Nombre d'avenants signés</b>	-
<b>% d'accords signés à l'unanimité</b>	<b>100%</b>

### 2.1.5. Promouvoir la mixité professionnelle et l'égalité des chances

#### **Enjeux**

L'égalité des chances pour tous les salariés constitue l'une des valeurs de la politique des Ressources Humaines menée par le Groupe SFCMC, qui reconnaît la richesse qu'offre la mixité professionnelle pour ses entreprises et pour ses salariés.

La mixité étant une source d'innovation et de dynamisme, la favoriser au sein des différents métiers du Groupe, et à tous les niveaux, est source de cohésion sociale et de performance économique pour l'entreprise.

#### **Politique**

##### *Engagement*

Le Groupe SFCMC, en adoptant la Charte de la diversité en 2010, s'est notamment engagé à respecter et promouvoir l'application du principe de non-discrimination sous toutes ses formes et dans toutes les étapes de gestion des Ressources Humaines que sont notamment l'embauche, la formation, l'avancement ou la promotion professionnelle des collaborateurs.

Le Groupe s'est ainsi, pleinement engagé dans une politique de non-discrimination et a souhaité, depuis, aller au-delà en signant différents accords ou plans d'actions porteurs d'engagements en faveur de la diversité et l'égalité des chances dans les domaines de l'emploi des travailleurs handicapés et de l'égalité professionnelle des femmes et des hommes.

##### *Objectifs d'amélioration*

Les objectifs d'amélioration sont :

- favoriser l'emploi et l'insertion de personnes en situation de handicap
- favoriser la mixité au sein des catégories cadre et agents de maîtrise
- favoriser l'équilibre entre l'activité professionnelle et la vie personnelle et familiale

## **Actions mises en œuvre**

### *L'emploi et insertion des travailleurs handicapés*

Dans la lignée de la Charte de la Diversité, la Direction et les Organisations Syndicales ont signé, le 14 novembre 2011, le premier accord relatif à l'emploi des travailleurs handicapés. A son terme, les parties ont eu à cœur de renouveler leur engagement en 2015 avec l'ambition d'aller encore plus loin, notamment en ce qui concerne l'embauche des personnes en situation de handicap.

L'accord a été renouvelé une troisième fois le 9 juin 2021, pour les années 2021-2022-2023.

Suite à la réforme du 1er janvier 2020 concernant l'obligation des travailleurs handicapés, il s'agit donc du dernier renouvellement d'accord.

Dans le cadre de la politique définie en matière de handicap, les actions ci-dessous ont été mises en place pour cette dernière année de l'accord :

● Mettre en place des actions **d'information et de sensibilisation** autour de la politique d'emploi des personnes handicapées menée par l'entreprise :

- Renouvellement de la Communication interne via une campagne d'affichage, intégration d'une synthèse de l'accord dans le livret d'accueil pour faire la promotion de l'accord et informer sur les démarches pour obtenir une Reconnaissance en Qualité de Travailleurs Handicapés.
- Aide à l'élaboration des dossiers RQTH (nouvelle demande et renouvellement).
- Soutien et sponsor du Comité Départemental du Sport Adapté des Alpes Maritimes (CDSA-06) : organisation d'un tournoi de pétanque handi-valide et participation annuelle à un défi sportif\*
- Organisation d'un tournoi de poker dans le cadre du Téléthon\*
- Soutien de la mission et du développement de Café Joyeux depuis juillet 2021, en proposant dans nos Hôtels la dégustation en chambre de leur café. Café Joyeux promeut depuis 2017 l'inclusion du handicap sous toutes ses formes, en offrant du travail à des personnes éloignées de l'emploi à des postes à l'accueil, en cuisine et au service, pour favoriser la rencontre dans leurs cafés-restaurants solidaires.

*\*Dans le contexte de mobilisation nationale contre l'épidémie de Covid-19, ces évènements ont été annulés*

- Favoriser le recrutement des personnes handicapées en assurant leur intégration professionnelle :
  - Participation à 1 forum de recrutement spécialisé\*
  - Participation à 1 forum de recrutement spécialisé en ligne.
  - Conclusion d'une convention de partenariat avec Cap Emploi pour 2018-2019-2020 ainsi que pour le nouvel accord 2021-2022-2023.
  - Participation au Duo Day avec l'accueil de stagiaires en situation de handicap\*

*\* Dans le contexte de mobilisation nationale contre l'épidémie de Covid-19, cet évènement a été annulé*

- Permettre le **maintien dans l'emploi** des salariés handicapés ou susceptibles de le devenir en engageant les actions préventives et curatives permettant la poursuite de leur activité et apporter un soutien pour l'**amélioration des conditions de vie au travail**:

- Entretiens individuels spécifiques : organisations d'entretiens avec le référent RH de l'entreprise et le Chargé de mission handicap afin d'échanger sur l'amélioration des conditions de vie au travail, la formation professionnelle et leurs souhaits d'évolution dans l'entreprise.
- Aménagements de poste ou des conditions de vie au travail : suite aux entretiens, réalisation d'aménagements de poste en lien avec des prestataires externes spécialisés ou achats d'équipements spécifiques.

## Détail des aménagements de poste réalisés 2020 - 2021

<i>Etablissement</i>	<i>Poste / conditions de travail aménagées</i>	<i>Aménagements en cours</i>
<i>Hôtel Le Majestic</i>	Service Finance	Etude de poste en cours pour le financement d'un monte-charge automatisé
<i>Casino Le Croisette</i>	Service MAS	Etude de poste en cours pour le financement d'accessoires de bureau

Un budget est spécialement dédié à la mise en œuvre des actions en faveur du handicap et le Groupe dispose dans ses effectifs d'une personne spécifiquement chargée de mettre en œuvre et piloter la mission Handicap.

### *L'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes*

Au sein des casinos, l'enjeu de l'égalité femmes-hommes, pour le Groupe SFCMC, est de modifier en profondeur les représentations et de travailler sur les idées reçues. En effet, les femmes sont encore aujourd'hui peu présentes sur certaines fonctions comme l'encadrement de salles, du fait notamment, de l'autorisation récente (1982) accordée aux femmes de travailler au sein des Salles de jeux.

Même si dans l'hôtellerie, certains métiers sont, au contraire, fortement féminisés, d'une manière générale, les femmes sont moins présentes au sein du Groupe et le déséquilibre s'accroît au sein des catégories cadre et agent de maîtrise.

Par ailleurs, les contraintes spécifiques des métiers du Groupe mettent en évidence la nécessité de travailler à un meilleur équilibre entre vie personnelle et vie professionnelle.

Des plans d'actions ont été mis en place dès 2013 afin de promouvoir l'égalité entre les femmes et les hommes, en définissant des objectifs d'égalité professionnelle et en programmant les mesures permettant de les atteindre. En 2018 et 2019, des accords d'entreprise ont pris le relais de ces plans d'actions.

- **Recrutement** : favoriser la mixité au sein des métiers identifiés comme occupés majoritairement par des salariés de l'un ou l'autre des deux genres et à tous les niveaux et échelons hiérarchiques.

- **Formation professionnelle** : garantir un égal accès des femmes et des hommes à la formation afin qu'ils soient en mesure d'avoir les mêmes parcours professionnels et évolutions de carrière, compte-tenu de leurs compétences et expériences.

- **Promotion professionnelle** : encourager la promotion des femmes et augmenter son taux de féminisation dans la catégorie Cadre.

- **Rémunération** : respecter et garantir le principe d'égalité salariale entre les femmes et les hommes, pour un même travail ou un travail de valeur égale, lors de l'embauche ou dans le cadre de mobilités internes.

- **Vie personnelle et professionnelle** : garantir et favoriser l'équilibre entre l'activité professionnelle et la vie personnelle et familiale.

## Indicateurs Clés de Performance (KPI) / Résultats

◆ Evolution du taux d'emploi des travailleurs handicapés\*

2016	2017	2018	2019	2020
5,89 %	6,59 %	5,37 %	4,96%	8,78%*
+0,7 pt		-1,22 pt	-0,41 pt	+3,82 pt

\*calculé sur l'année civile (la dernière donnée disponible correspond donc à l'année 2020)  
Donnée en attente de confirmation par l'URSSAF

→ Tout employeur d'un établissement occupant au moins 20 salariés est tenu d'employer, à temps plein ou à temps partiel, des travailleurs handicapés dans une proportion de 6% de leur effectif total. L'employeur doit déclarer chaque année le nombre d'emplois occupés par un travailleur handicapé pour justifier qu'il respecte son obligation d'emploi. Si l'employeur ne respecte pas son obligation d'emploi, il doit verser une contribution annuelle à l'Agefiph.

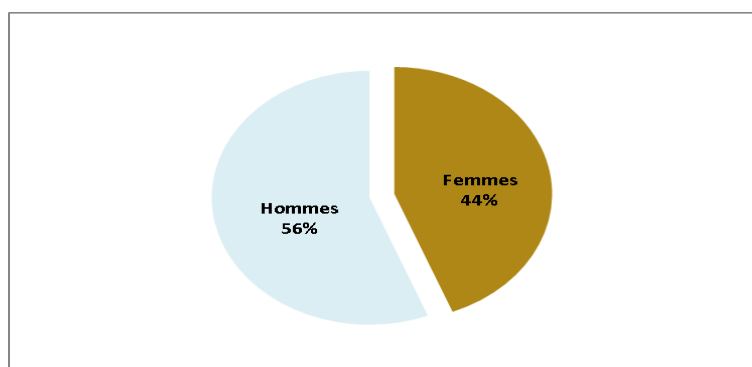
◆ **4600 €** investis dans le déploiement des actions handicap

◆ Répartition Femmes/Hommes dans le Groupe

Femmes				Hommes			
2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
42 %	43 %	43%	44%	58%	57%	57%	56%
+1 pt		-	+1 pt	-1 pt		-	-1 pt

◆ Concernant l'accès à la formation professionnelle, **41 % de stagiaires femmes** et **59 % de stagiaires hommes** en 2021.

◆ Dans les catégories **cadres et agents de maîtrise**, la proportion de femmes est de **36%**.





◆ Résultats Index Egalité Femmes-Hommes

Casino Croisette			Casino Les Princes		
2018	2019	2020	2018	2019	2020
82/100	85/100	85/100	78/100	54/100	88/100
+ 3 pts		-	- 24 pts		+34 pts

Hôtel Le Majestic			Hôtel Gray d'Albion		
2018	2019	2020	2018	2019	2020
89/100	94/100	<i>incalculable</i>	-	85/100	89/100
+5 pts				-	-

(Parution du rapport 2021 courant 2022)

## 2.2. Maîtrise des risques / Domaine environnemental

### 2.2.1. Limiter l'impact sur l'environnement des activités du Groupe

#### Enjeux

Le groupe Barrière a conscience que son activité a un impact sur l'environnement. Les enjeux de Développement durable sont alors progressivement adoptés et travaillés au sein du Groupe dans le cadre de sa démarche RSE Planète Barrière.

#### Politique

La politique RSE Groupe vise à orienter tous les services et tous les établissements vers un fonctionnement respectueux de l'environnement. L'implication du Groupe dans ce type de démarche permet d'innover tout en réduisant son impact environnemental.

Acteur du tourisme durable et responsable, Barrière s'engage dans la protection de l'environnement autour de deux axes :

- Réduire ses consommations d'énergie : - 20% sur les consommation d'énergie et d'eau d'ici 2024
- Intégrer une démarche de durabilité dans ses travaux de rénovation
- Préserver la biodiversité en mettant en place des actions de protection et/ou préservation de la biodiversité
- Mener le bilan GES des entités concernés par les seuils d'ici fin 2022

L'importance de la communication de cette politique est primordiale. Chaque établissement de la SFCMC a un panneau prévu à cet effet, sur lequel la politique RSE du Groupe est affichée, ainsi que la newsletter mensuelle « Dans la Planète Barrière ». Toutes les

informations, communications et actions en faveur du Développement durable s’y trouvent. Ceci permet d’informer et sensibiliser les collaborateurs sur les problématiques RSE.

Grâce à B-Google, et l’adresse mail pour tous, les collaborateurs ont accès à des documents partagés par les Chefs de Service. Un dossier Développement Durable a été créé, accessible à tous, avec toutes les informations importantes (politique, guide, consignes ...)

Enfin, un encart « Développement durable » a été intégré sur le programme interne des télévisions des chambres des 2 hôtels de la SFCMC.

*Cette année 2021 a elle aussi, à l’image de 2020, très marquée en raison de la pandémie de COVID-19. Nous comptabilisons, en 2021, 837 jours cumulés de fermeture, contre 667 en 2020. été une année particulière, en raison de la pandémie COVID-19. Nos activités hôtellerie, restauration et casino ont été directement impactées : période de fermeture, activité économique faible (contraintes sanitaires, peu de clients ...)*

*Traditionnellement fermés 50 jours sur l’exercice (par hôtels), nos établissements ont été fermés 737 jours de plus cette année soit un total de*

*Entre le 1er Novembre 2020 et le 31 Octobre 2021,*

	Dates de Fermeture	Nombre de jours de fermeture	Taux d'ouverture à l'année
Hôtel Barrière Le Gray d'Albion Cannes	Du 01/11/2020 au 23/06/2021	234 jours	36,00%
Hôtel Barrière Le Majestic Cannes	Du 01/11/2020 au 15/05/2021	191 jours	48,00%
Casino Barrière Les Princes	Du 24/10/2020 au 18/05/2021	206 jours	44,00%
Casino Barrière Le Croisette	Du 24/10/2020 au 18/05/2021	206 jours	44,00%
Hôtel Barrière Le Carl Gustaf - St Barth	Du 22/08/2021 au 22/10/2021	60 jours	Fermeture annuelle non comptabilisée
		837 jours	

### **Actions mises en œuvre**

#### *Réduction des consommations d’énergie*

Engagée depuis plusieurs années dans une politique de réduction de sa consommation d’énergie, la SFCMC a fait de nombreux investissements dans cette optique afin de permettre également une réduction de son impact sur l’environnement.

*NB : pour les consommations eau, gaz et électricité, le Casino Barrière Les Princes n’est pas pris en compte. En effet, le Casino Barrière Les Princes paye un loyer à l’Hôtel JW Marriott Cannes, charges incluses (eau, gaz et électricité).*

Au niveau Groupe, afin d’intégrer la durabilité au cœur du bâtiment, un Comité Bâtiment Durable a été créé en 2020. L’objectif de cette instance est de travailler au pilotage de nos consommations, à l’intégration du Développement durable au cœur du métier, à la mise en ordre de marche en vue du Décret Tertiaire, à l’instauration d’une démarche de durabilité dans les travaux. Composée de membres clés, elle a vocation à se réunir de manière

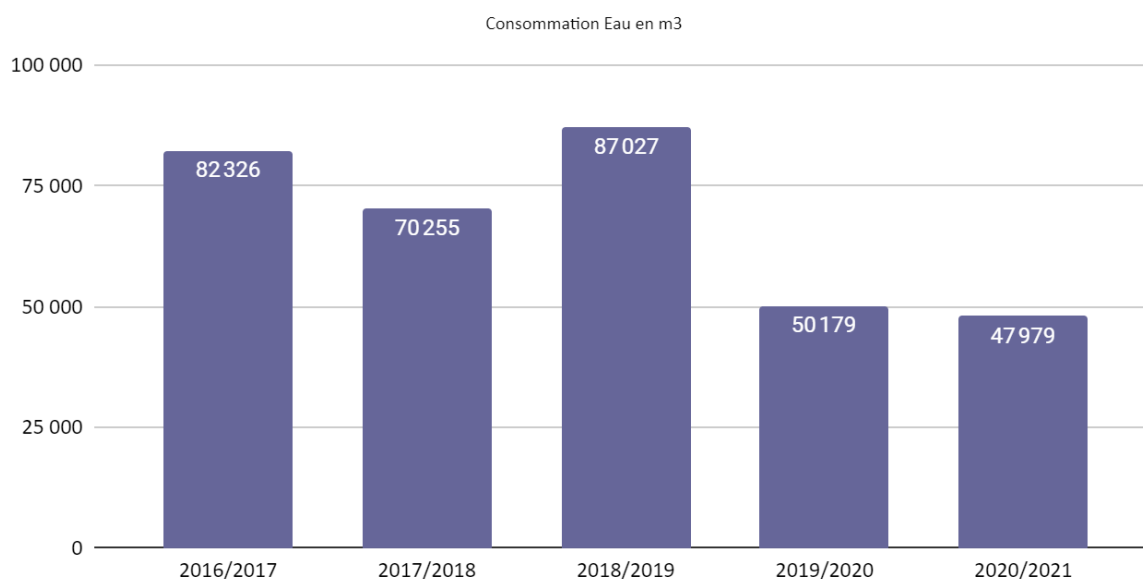
trimestrielle pour faire avancer et concrétiser le sujet du bâtiment durable au sein des établissements Barrière. Sur l'exercice fiscal 2021, 3 Comités Bâtiment Durable se sont tenus. Des réunions hebdomadaires ont également lieu entre la Direction RSE Groupe et la Direction Technique Groupe pour travailler sur les sujets liés à cette thématique.

EAU :

- Mise en place de mousseurs ou de réducteurs de débits sur les robinets, que ce soit dans les chambres, les parties communes et les « zones » employés.
- Dans les vestiaires collaborateurs, les robinets sont équipés d'un infrarouge, d'un bouton pression ou de robinet temporisé manette au genou.
- Dans les sanitaires clients, des robinets détecteurs de mouvements ont été installés.
- L'installation, dans les sanitaires, de chasse d'eau à double commande.
- Sensibilisation de la clientèle à l'économie d'eau : les clients, s'ils le souhaitent, peuvent demander le non renouvellement quotidien des draps et des serviettes (carton en chambre et dans la salle de bains).

## Indicateur Clé de Performance (KPI)/RESULTATS

### *Évolution de la consommation sur les 5 derniers exercices.*



Entre 2019 et 2020, nous constatons une baisse de - 42 % de la consommation d'eau. Celle-ci s'explique par la fermeture de nos établissements. Entre 2020 et 2021, la baisse est de - 4 %, pour la même raison.

Nous constatons, en parallèle, une baisse de - 14 % du nombre de nuitées et de - 6 % du nombre de couverts. Notre consommation d'eau n'a pas diminué autant que l'activité car nous devons maintenir et entretenir nos établissements malgré les fermetures.

La politique menée par le Groupe et l'implication des collaborateurs dans cette démarche conduit la SFCMC à poursuivre ses efforts de baisse de consommation d'eau. Par ailleurs, un suivi mensuel de la consommation d'eau est maintenu.

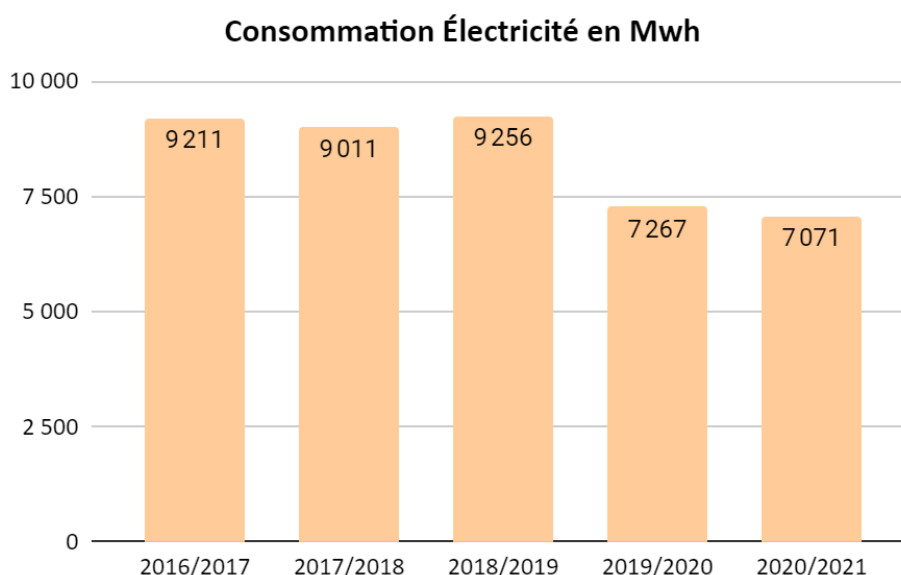
La mise en place de la campagne d'éco-gestes, prévue en 2021 a été reporté en 2022, pour la réouverture.

#### ÉLECTRICITÉ / GAZ :

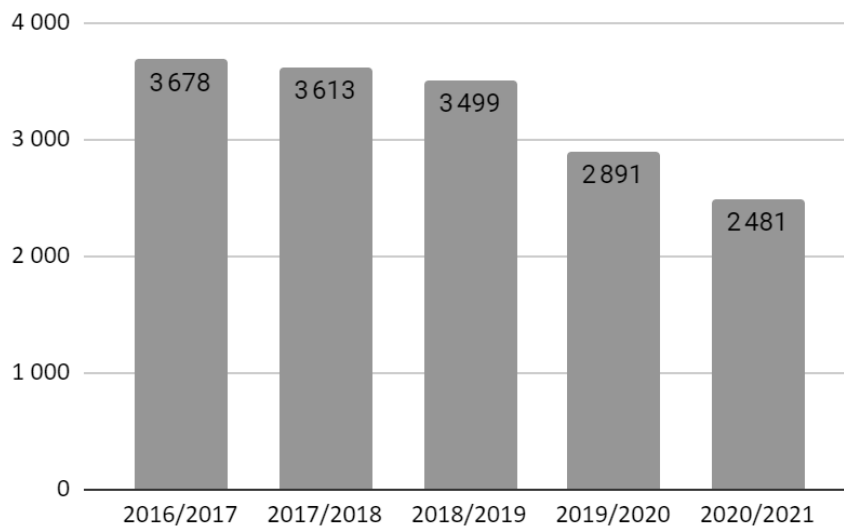
- Programme de relamping dans les 4 établissements cannois : remplacement des lampes énergivores par des leds ou des ampoules basses consommation. 100% de nos chambres au Majestic sont en led, ainsi que notre enseigne extérieur. Sur l'exercice 2021, nous avons investi, par rapport à notre budget investissement, 2 % dans les led, 3 % dans les baies vitrées et volets roulants, ce qui représente 5 % d'investissements durables par rapport aux investissements totaux.
- Installation de détecteurs de présence ou minuteurs dans des zones adaptées (vestiaires, couloirs back office, ...).
- Une grande partie des équipements informatiques répondent au Label TCO 83 ou équivalent, nos imprimantes sont programmées en mode "ECO" et "N&B" par défaut.
- Sensibilisation des collaborateurs aux éco-gestes avec les affiches « Bonnes Pratiques ».
- Toutes les chambres sont équipées d'un interrupteur général permettant de couper l'électricité lorsque les chambres sont inoccupées (interrupteur associé à la carte d'accès à la chambre).
- Toutes les baies vitrées des chambres sont équipées d'un contacteur qui coupe la climatisation ou le chauffage dès que la baie vitrée est ouverte.

### Indicateur Clé de Performance (KPI)/RESULTATS

#### *Évolution de la consommation sur les 5 derniers exercices.*



## Consommation Gaz en Mwh



Tout comme la consommation d'eau, on note une baisse de - 3 % pour l'électricité et - 14 % pour le gaz. Les raisons de cette baisse moindre que l'activité s'expliquent, comme pour l'eau, par le maintien en état de nos établissements.

Depuis janvier 2020, la SFCMC a choisi Save comme fournisseur de gaz et d'électricité. Contractuellement, 25 % de notre gaz est du bio méthane.

Les investissements en matière d'économie d'énergie (notamment la GTC pour l'Hôtel Le Majestic depuis quelques années) ont porté leurs fruits. Néanmoins, la vigilance reste de mise car les hivers sont plus froids, et les étés plus chauds. Comme pour la consommation d'eau, un suivi mensuel est fait pour l'électricité et le gaz (relevé compteur ou facture).

### *Préserver la biodiversité*

Engagés depuis longtemps dans la démarche RSE, les 2 hôtels cannois ont installé sur leur toit des ruches.

Depuis 2012 à l'Hôtel Barrière Le Gray d'Albion Cannes et 2016 à l'Hôtel Barrière Le Majestic Cannes, notre récolte s'élève à 1 tonne. Cette année, malgré les attaques répétées des frelons asiatiques qui ont détruit des ruches entières, nous avons pu récolter 61 kg sur 4 ruches.

Des cadeaux pour les clients, en passant par des cocktails originaux, ou le buffet du petit-déjeuner, l'usage du miel Barrière est multiple.

Certains clients ont même eu le privilège de découvrir le rucher facilement accessible de l'Hôtel Barrière Le Majestic Cannes.



La volonté d'installer des ruches est venue des collaborateurs, conscients du danger de la disparition des abeilles et des conséquences que cela entraînerait.

D'autres initiatives en faveur de la biodiversité sont mises en place, notamment au Majestic avec la création d'un jardin aromatique et l'installation d'un hôtel à insectes.

### *2.2.2. Assurer une gestion durable des déchets*

#### **Enjeux**

Le groupe Barrière respecte la législation sur la gestion et la prévention des déchets tout en agissant pour que son empreinte écologique soit la moins impactante possible sur son environnement.

Les enjeux d'une gestion durable des déchets sont multiples : préservation de la nature et de la biodiversité, lutte contre la pollution, revalorisation et cycle de vie prolongé.

L'objectif étant toujours le même : réduire l'impact sur l'environnement et l'augmentation des déchets recyclés.

#### **Politique**

La démarche RSE Groupe invite l'ensemble des établissements à travers sa politique RSE à agir pour réduire et valoriser les déchets produits dans les exploitations. Les objectifs du Groupe étant les suivants :

- Favoriser l'économie circulaire - en dressant un suivi des déchets pour agir en vue de réduire et d'identifier des solutions de valorisation
- Supprimer d'ici 2024 le plastique à usage unique de nos établissements dans le respect de la réglementation
- Avoir supprimé dès 2023 les bouteilles plastique à disposition dans les espaces clients
- Travailler sur nos produits d'accueil en salle de bain pour qu'ils aient un impact limité

Nous avons fait le choix de passer progressivement à un modèle où les déchets deviennent des ressources et génèrent de la valeur. Une ressource qui peut être réutilisée via le recyclage, la valorisation énergétique, etc... A travers le développement du recyclage c'est toute une économie locale que nous privilégions et faisons vivre.

Les déchets sont triés en fonction des consignes de la mairie puis valorisés dans leur Centre de tri :

- Bac Jaune : les papiers / cartons / aluminium / plastiques / bouteilles en plastique.
- Bac Vert : les bouteilles en verre et les bocaux.
- Bac Bleu : le tout-venant (le reste).

Des affichages spéciaux (chariot Femmes de Chambres notamment) ainsi que des affiches dans les locaux poubelle ont été mis en place pour guider et sensibiliser les collaborateurs au respect des consignes de tri.

Certains déchets, tels que les huiles usagées de friture, les piles, les bio déchets... font l'objet de contrats avec des prestataires locaux de services afin qu'ils collectent et valorisent ces déchets. Le recyclage des déchets permet de faire vivre et développer toute une économie locale.

### ***Actions mises en œuvre***

Historiquement, le groupe Barrière est partenaire de l'association « Les Bouchons d'Amour ». Les collaborateurs déposent les bouchons en plastique dans les points de collecte de chaque établissement. Depuis 2014, cela a représenté 890 kg de bouchons sur les 2 hôtels.

Depuis Janvier 2019, les 2 Hôtels cannois ont signé un partenariat avec l'association UNISOAP, qui recycle les savonnettes des hôtels. Cette association travaille avec un atelier de recyclage français qui est un ESAT - Etablissements et Services d'Aide par le Travail - qui a pour objectif l'insertion sociale et professionnelle des adultes en situation de handicap. Quelque 333 Kg de savons ont été collectés et donnés à Unisoap en 2019.

La SFCMC collecte aussi les bouchons en liège et synthétique pour l'association France Cancer dans deux de ses hôtels.

Depuis avril 2019, un contrat avec Véolia, seul prestataire local dans la gestion des biodéchets, a été signé. Les bio-déchets seront collectés et valorisés en compost sur un site dédié à 60 km de l'hôtel. Grâce à ce partenariat, la SFCMC fait vivre l'économie locale car le compost est destiné aux agriculteurs locaux.

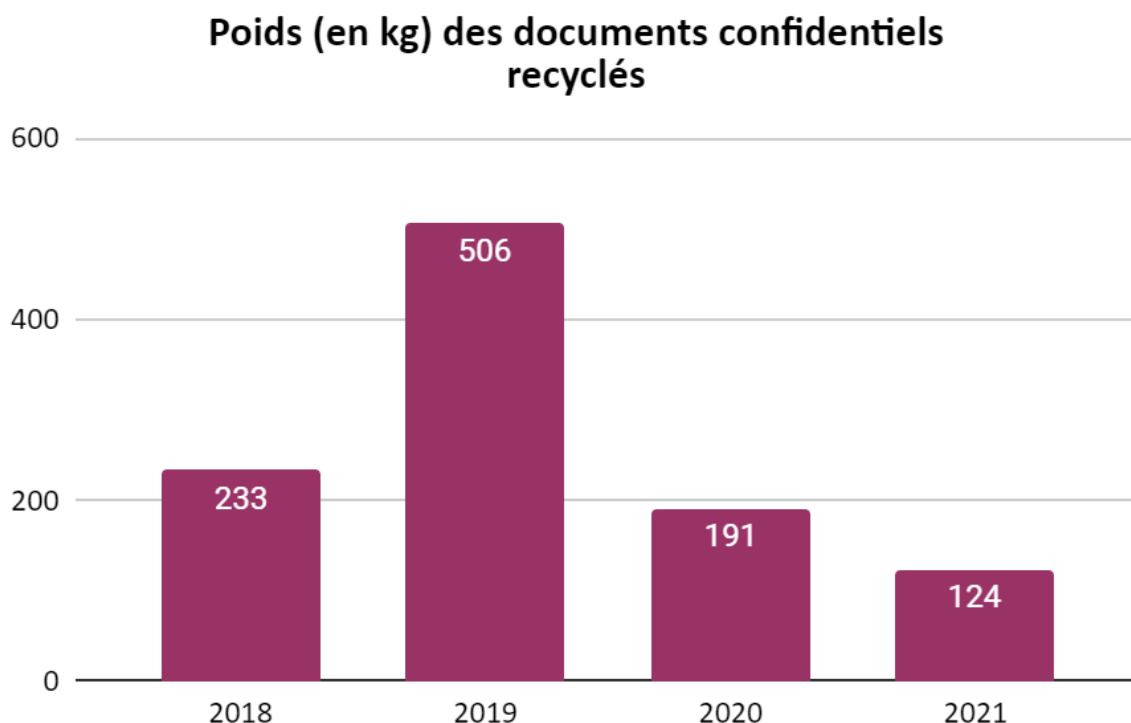
Un partenariat avec l'entreprise « Elise Méditerranée » a été signé en juillet 2018 : l'installation de deux consoles sécurisées pour les documents confidentiels pour les deux hôtels ont permis non seulement de recycler directement le papier, mais aussi de faire travailler des personnes en situation de handicap car Elise Méditerranée est un ESAT. Depuis juin 2018, 1 tonne de papiers « confidentiels » ont été collectés et recyclés à 100 %.

Aussi, toujours dans le cadre de la réduction des déchets et la baisse de l'impact de nos activités sur l'environnement, plusieurs actions ont été mises en place :

- Plus de 50 fontaines à eau ont été installées sur les 2 hôtels et chaque collaborateur (CDI/CDD) a reçu une Gourde "Gobi", fabriquée en France, entièrement recyclable et assemblée dans un ESAT en France.
- Suppression du plastique à usage unique : pailles, agitateurs, contenant doggy bag et lunch box pour notre clientèle MICE. Notre choix s'est porté sur des gammes en fibre de canne à sucre, en bambou et en inox (réutilisable).

## Indicateur Clé de Performance (KPI) /RÉSULTATS

### *Évolution du volume des documents confidentiels recyclés.*



## Indicateur Clé de Performance (KPI)/RESULTATS

### *Évolution du volume des déchets et de la répartition par type de déchets.*

#### *Suivi des déchets*

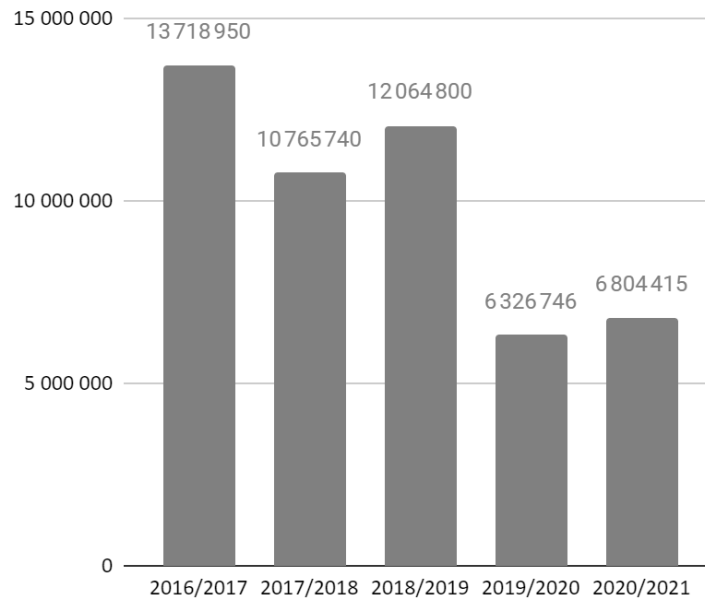
Ce n'est pas une surprise, le volume de nos déchets a baissé de - 43 % sur l'exercice 2021 par rapport à 2019.

Ce fut encore une année exceptionnelle, sur laquelle malheureusement nous ne pouvons tirer de conclusion quant au volume des déchets. L'augmentation du volume des déchets en 2021 par rapport à 2020 s'explique par la période de référence de calcul des déchets. La Mairie de Cannes fonctionne sur une année civile, soit du 1er janvier au 31 Décembre, alors que la SFCMC fonctionne sur l'année fiscale (du 1er novembre au 31 octobre).

Sur notre exercice 2021, nous comptabilisons 837 jours de fermeture alors que sur l'année civile 2021, nous en comptabilisons 577.



### Volume des déchets non dangereux SFCMC (en litres)

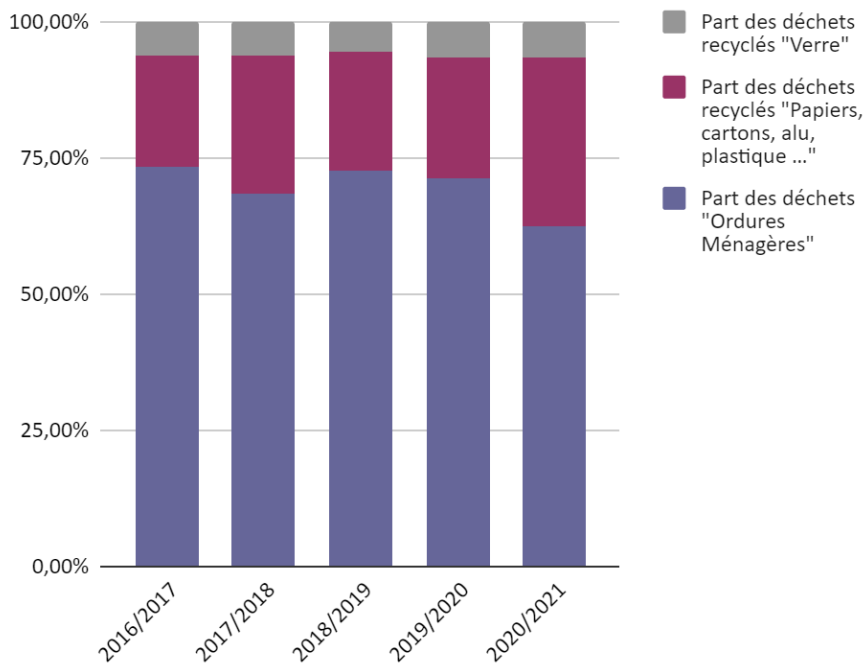


Le point positif vient de l'augmentation de la part des déchets recyclés par rapport au total des déchets ; et ceci malgré les contraintes sanitaires de réouverture.

La part des déchets recyclés passe de 27.17 % en 2019, à 28.82% en 2020 et à 37.37% en 2021.

Une sensibilisation directement sur les postes de travail a été effectuée et à porter ses fruits.

### Répartition par types de déchets non dangereux



Les déchets dangereux du type piles, cartouches d'imprimantes, huiles usagées font l'objet d'un contrat avec un prestataire agréé. Chaque collecte entraîne l'émission d'un bon d'enlèvement, sans toutefois en chiffrer la quantité par famille de produits.

## **2.3. Maîtrise des risques / Domaine sociétal**

### *2.3.1. Garantir la bonne pratique des achats*

#### **Enjeux**

Notre secteur d'activité nous expose à des risques d'atteintes aux droits humains ou d'éthique des affaires.

L'enjeu du groupe Barrière porte sur la mise en œuvre de la politique RSE au sein des achats. L'approche transversale de la RSE impacte la Direction des Achats qui fait évoluer pratiques et process dans le but d'améliorer notre impact environnemental et social.

#### **Politique**

En intégrant la démarche RSE c'est toute une logique achat et tout un mécanisme qu'il a fallu construire pas à pas.

La Politique Achats Responsables s'assure auprès des Fournisseurs & Prestataires, par le respect de la réglementation et par le respect de leurs engagements sociaux, sociétaux et environnementaux notamment, en s'engageant à protéger les droits de l'Homme dans ses propres opérations.

#### **Objectifs**

La Direction des Achats demande aux Fournisseurs & Prestataires de signer une Charte afin d'adhérer à un système de valeurs éthiques dont l'engagement représente une dimension significative et révélatrice de leur volonté d'agir dans le futur.

Cette charte a été actualisée en Mai 2020 pour intégrer des points sur l'éthique et la conformité notamment:

- Respecter la réglementation applicable sur les exigences d'intégrité professionnelle
- Prohiber toutes les formes de corruption et de trafic d'influence
- S'assurer que les collaborateurs sont régulièrement formés et sensibilisés sur ces sujets
- Mettre en place un dispositif de prévention, de détection et de sanction sur des faits liés directement ou indirectement à une activité en contradiction avec les normes éthiques
- Prévenir les conflits d'intérêts potentiels
- Interdire le blanchiment de capitaux sous quelque forme que ce soit.
- Limiter les cadeaux et invitations aux relations de courtoisie, en toute transparence et dans le respect de la réglementation locale.

#### **Actions mises en œuvre**

Concernant les fournisseurs & Prestataires référencés par Accor, la Direction des Achats dispose d'un accès à l'intranet Accor permettant d'accéder à l'ensemble de la documentation liée à chaque fournisseur et plus particulièrement au dossier RSE Fournisseurs.

La plupart des fournisseurs ayant signé un contrat Groupe ont signé la charte.

Ils reconnaissent par le biais de cette charte éthique :

- Adhérer aux exigences éthiques définies dans ce document,
- Être en mesure de transmettre au groupe Barrière toutes les attestations de capacité professionnelle et de garantie de conformité au droit en vigueur,
- Établir un partenariat durable et de confiance avec le Groupe.
- Lutter contre le travail dissimulé : nous demandons à chaque Fournisseur & Prestataire de s'inscrire sur notre plateforme de gestion des documents légaux (par la solution MyProcurement) s'ils interviennent dans les conditions prédéfinies (Montant supérieur à 5 K€, présence physique sur site, etc.)

De plus, nous intégrons dans chaque contrat de maintenance multi technique des objectifs de réduction de consommation d'énergie auprès des fournisseurs choisis.

Enfin, lorsque le choix est possible, le groupe Barrière favorise les entreprises locales et les PME / TPE afin d'inscrire le Groupe dans un ancrage local et durable.

Le déploiement d'un nouvel outil d'e-procurement Astore, mis en place en juin 2019 nous permet de mettre en place des indicateurs de performance quantifiables.

Chaque établissement peut commander de façon responsable la nourriture et la boisson par cet outil, géré par Accor, qui propose des produits locaux en fonction des localisations des établissements Barrière.

La SFCMC à travers le groupe Barrière adhère à cette politique d'achats responsables.

### **Indicateur Clé de Performance (KPI)**

Tableau comparatif des données des achats pour les années 2019 et 2020.

*Le taux d'emprise 2020 n'est pas représentatif au regard de la faible activité et de la fermeture de nos établissements.*

	Le Croisette	Les Princes	Le Majestic	BFIRE - La Plage du Majestic	Le Gray d'Albion	Mademoiselle Gray - La Plage du Gray d'Albion
Taux emprise N&B - 2020	95,00%	92,00%	81,00%	81,00%	85,00%	79,00%
Taux emprise N&B - 2019	94,00%	98,00%	90,00%		89,00%	

### *2.3.2 Promouvoir le Jeu Responsable*

#### **Enjeux**

Le Groupe, ayant une activité comportant des risques de pratique excessive, il est essentiel de travailler sur la prévention du risque de jeu excessif afin d'anticiper et réduire les potentielles conséquences pour le joueur ou la joueuse. Le Jeu Responsable, c'est d'abord une relation de confiance entre les joueurs et le casino. Cette confiance doit rester ancrée dans la transparence des règles, le plaisir du jeu et la volonté d'éviter les excès pour tous les joueurs.

Par ailleurs, un changement réglementaire récent a permis la création de l'Autorité Nationale des Jeux qui, pour les casinos, est chargée de la prévention du jeu excessif et de la protection des mineurs. L'enjeu est donc également le respect de ces nouvelles obligations

réglementaires. Parmi elles, la rédaction d'un rapport annuel et d'un plan d'actions, soumis à approbation de l'ANJ.

Pour l'année 2019-2020, le rapport et plans d'actions du groupe Barrière ont été approuvés, sans prescription, et l'ANJ relève *“la mise en place d'une politique d'entreprise en matière de prévention du jeu excessif ou pathologique volontariste, structurée et coordonnée au niveau du groupe et déclinée au plan local”*. La décision est disponible sur le site de l'ANJ ([lien](#)).

## **Politique**

Le groupe Barrière met en place une politique de Jeu Responsable afin de permettre à ses clients de conserver leur plaisir de jouer. Plus qu'informer, notre objectif est de prévenir le jeu dit problématique et d'accompagner ceux qui le souhaitent grâce au soutien de nos équipes spécialement formées à l'écoute et au conseil, et à des outils innovants.

Au niveau du groupe, une direction opérationnelle et une Commission Nationale Jeu Responsable élaborent la politique nationale de Jeu Responsable et assurent son application, son suivi et son bon fonctionnement sur le terrain.

Dans le casino, un Correspondant Jeu Responsable, sous l'autorité du Directeur Responsable, est en charge de la relation avec les clients (observation, détection, gestion, suivi, accompagnement et orientation). Il assure l'ensemble de la mise en place de la politique de Jeu Responsable dans son établissement (suivi des Limitations Volontaires d'Accès, mise en place du kit d'information sur le Jeu Responsable, formation de l'ensemble des personnels à la prévention du jeu excessif, liens avec la Commission Nationale Jeu Responsable).

## **Objectifs**

Pour l'année 2020-2021, nos objectifs prioritaires étaient :

### **- Formation du personnel :**

- Recyclage tous les 6 ans pour tous les collaborateurs avec agrément et élargissement de la formation à l'ensemble des collaborateurs en contact avec la clientèle

**Effectué:** une procédure en ce sens a été diffusée aux correspondants Jeu Responsable.

- **Partenariats avec les structures de soins des addictions :** 100 % des établissements en cours d'élaboration ou avec convention signée au 31/10/2021

**Effectué:** tous les établissements ont finalisé ou ont a minima effectué les premières rencontres préalables à la signature d'une convention de partenariat.

### **- Identification et accompagnement des joueurs :**

- Création d'un outil de recueil statistique des joueurs identifiés et accompagnés dans le cadre de la démarche jeu responsable

**Effectué :** outil déployé en octobre 2021

- Création d'une procédure sur la menace suicidaire

**Effectué:** nouvelle procédure détaillée intégrée au Guide du Correspondant Jeu Responsable, et version « réduite » dans les livrets de procédures généraux des métiers casino

- **Evaluation du dispositif** : intégration de nouveaux indicateurs liés au changement réglementaire dans les rapports effectués par le service Audit Interne

**Effectué** : mise à jour de la grille d'audit interne

### **Actions mises en œuvre**

La formation des équipes

L'article 15 de la réglementation des jeux dans les casinos en France (Arrêté du 14 mai 2007) prévoit que « tout employé de jeu nouvellement agréé devra, dans les 90 jours de sa prise de fonction, bénéficier d'une formation pour une détection en amont, des joueurs à risque ».

- Le groupe Barrière a mis en place des formations spécifiques afin de sensibiliser les personnels en contact avec la clientèle aux risques d'addiction. Le contenu de la formation Jeu Responsable a été mis à jour en septembre 2021, et est en cours de déploiement sur notre plateforme interne de formation.
- Par ailleurs, le Groupe va encore plus loin. En effet, il a mis en place une formation spécifique « conduire un entretien Jeu Responsable ». À destination des Correspondants Jeu Responsable, cette formation leur permet d'être à même de mener un entretien avec les clients en situation de jeu excessif.

### **Indicateur Clé de Performance (KPI)**

Dans les Casinos Barrière Les Princes & Le Croisette, les salariés avec agrément sont au moins formés une fois au Jeu Responsable au moment de leur embauche en vertu de l'article 15<sup>7</sup> de l'arrêté du 14 mai 2007 relatif à la réglementation des jeux dans les casinos. A ce jour et en cumul, 100% de nos collaborateurs avec agrément ont été formés ou inscrits à la Formation Jeu Responsable.

86 % des salariés avec agrément ministériel ont été formés au Jeu Responsable sur l'exercice au 31/10/2021. Les 14% restants correspondent uniquement aux salariés qui devaient être recyclés dont le contrat s'est terminé ou aux salariés absents lors des sessions. Sur 2021, 145 collaborateurs avec agrément ont été en recyclage ou en formation initiale.

Dans nos Casinos Barrière Les Princes et Le Croisette, 100% des collaborateurs avec agréments sont formés.

<b>Salariés avec agrément</b>	<b>168</b>
<b>Salariés formés J. Responsable au 31/10/2021</b>	<b>145</b>
<b>Tx formation au 31/10/2021</b>	<b>86 %</b>

<sup>7</sup> Article 15 de l'Arrêté du 14 mai 2007 - Tout employé de jeux nouvellement agréé devra dans les 90 jours de sa prise de fonction bénéficier d'une formation à la détection des personnes en difficulté avec le jeu.

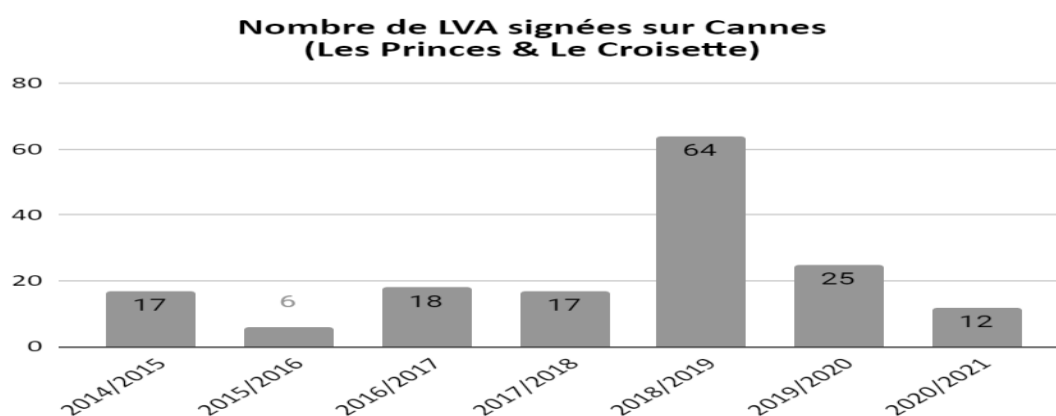
## La Limitation Volontaire d'Accès aux espaces de jeux (LVA)

La LVA est au cœur du dispositif de Jeu Responsable de Barrière. C'est un service mis à disposition des clients des Casinos Barrière qui demandent à réduire leur nombre de visites au casino. C'est un gage de sérieux et un service unique des établissements du Groupe.

Un tel dispositif est en cohérence avec les avancées de la recherche médicale en addictologie. Cette dernière tend à encourager des mesures de contrôle de la pratique de jeu à défaut d'une abstinence souvent illusoire et source de rechutes. Cette LVA, valable dans l'ensemble des Casinos Barrière en France, est un système de « crédits de visites » mis en place sur une période de 3 mois minimum à 24 mois maximum. Le client a le choix d'un quota de 0 à 8 visites par mois et peut utiliser son crédit lorsqu'il le souhaite.

Ce dispositif a fait l'objet d'une évaluation scientifique (psychiatrique) indépendante en 2015. L'étude menée a montré une efficacité, sur du long terme, de la mesure de Limitation Volontaire d'Accès. En effet, 81 % des joueurs qui avaient souscrit une LVA continuent à présenter une pratique de jeu réduite un an après la fin de la mesure. Pour plus de 6 clients sur 10, le nombre de visites était réduit de plus de 50 %. Cette recherche externe et neutre a permis de démontrer la pertinence de la LVA en tant qu'action de prévention ciblée qui présente des indices d'obtention d'un jeu contrôlé.

### Évolution du nombre de LVA signées sur Cannes.



Depuis 2015, nous avons, en moyenne, 22 LVA signées par an.

Entre 2020 et 2021, le taux d'évolution des LVA signées a chuté de 52 %. En effet, en raison de la crise sanitaire, nos établissements ont été contraints à un respect des jauges puis à des longues fermetures.

#### Information et sensibilisation de la clientèle

- Une forte communication est en place dans chaque casino. Des affiches Jeu Responsable dans le casino sont placées dans les endroits visibles pour sensibiliser les clients aux risques d'addiction. Des brochures sont en permanence à la disposition de la clientèle. Cette information présente les niveaux de risques, permet d'évaluer sa pratique du jeu, propose des conseils pour jouer Responsable. Elle propose également des solutions pour se faire aider (site internet, LVA, personne dédiée sur le casino) et le contact d'un Centre de traitement des addictions. Des messages de prévention élaborés en fonction des dernières recherches scientifiques sur le sujet sont également diffusés directement sur des écrans insérés dans les Machines à sous.

En 2021, des brochures informant sur la démarche d'Interdiction Volontaire de Jeux ont été mises à disposition des clients (remises par le Correspondant Jeu Responsable si besoin).

- Barrière a créé pour les joueurs offline et online dès 2009, un site informatif et professionnel donnant en toute transparence un ensemble d'informations, conseils, contacts utiles sur le Jeu Responsable. Ce site web exclusivement dédié au Jeu Responsable informe les joueurs et le grand public sur le risque d'abus de jeu. Preferezunjeuresponsable.com permet de faire le lien entre le casino et ses joueurs, de donner l'ensemble des conseils utiles aux joueurs, en les mettant en contact avec des partenaires professionnels de santé, en les aidant à auto-évaluer leur pratique du jeu ou en leur donnant des conseils pour que la pratique du jeu reste un plaisir. Internet est le lieu privilégié de la recherche d'informations, tout particulièrement pour un sujet encore trop tabou tel que l'addiction au jeu. Internet représente un outil de recherche idéal, dans la mesure où la prise d'information reste anonyme. Ce site a été actualisé en septembre 2021.

### *Orientation des clients en situation d'addiction*

Si le programme Jeu Responsable Barrière est complet et innovant, il n'a pas pour vocation de se substituer à l'aide thérapeutique proposée par les structures de soin. Barrière noue des partenariats avec les Centres de Soins, d'Accompagnement et de Prévention en Addictologie (CSAPA) à proximité de ses établissements, afin de pouvoir réorienter rapidement et efficacement les personnes qui le nécessiteraient.

Depuis plusieurs années, les 2 Casinos Barrière Cannes ont signé une convention avec le CSAPA de Nice.

## **2.4. Maîtrise des risques / Domaine éthique et corruption**

### *2.4.1. Lutte contre la fraude et le blanchiment d'argent*

#### **Enjeux**

Des obligations strictes pèsent sur les casinos au titre de la réglementation relative à la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme, notamment depuis l'ordonnance du 30 janvier 2009 et du décret du 25 août 2009 codifiés dans le Code monétaire et financier. L'enjeu est donc de se conformer strictement aux obligations réglementaires.

#### **Politique**

Politique définie par le Groupe dans le respect de la législation issue du code monétaire et financier et de l'arrêté du 14/05/2017 relatif à la réglementation des jeux dans les casinos. Cette politique s'est traduit par la mise en place de protocole interne propre à chaque casino du Groupe en fonction de leur cartographie des risques liée à la lutte contre le blanchiment d'argent et de lutte contre le financement du terrorisme.

#### **Objectifs d'amélioration**

Nos objectifs répondent aux principales obligations suivantes :

- La vérification de l'identité des joueurs
- La formation du personnel à la lutte contre le blanchiment (82 personnes)
- L'identification et l'enregistrement des joueurs dans un registre spécifique au-delà d'un seuil (\*) fixé par décret.

En 2016, suite la transposition de la 4e directive anti-blanchiment, le Groupe a actualisé et renforcé son programme conformité « lutte anti-blanchiment ». Un audit interne réalisé en 2017 a conclu à l'efficacité des dispositifs mis en place. Ce résultat confirmé par la bonne appréciation de nos autorités de tutelles s'est matérialisé par l'absence d'observations à l'issue de leurs missions diligentées en 2017

De surcroît, en 2019 le groupe Barrière a renforcé son dispositif en créant un Comité Groupe Lutte Contre le Blanchiment et le Financement du Terrorisme dont l'objectif est de donner des directives aux établissements afin d'améliorer la qualité du dispositif.

### ***Actions mises en œuvre***

#### *Vérification et traçabilité*

L'accès aux salles de jeux est conditionné à la présentation d'une pièce d'identité probante et se fait sous vidéo surveillance. Les opérations de change (entrant & sortant) aux niveaux des caisses font l'objet d'un enregistrement informatique dès le 1er euro, pour tout moyen de paiement. L'identité du joueur est systématiquement consignée dans le registre des changes dès lors que le seuil fixé par décret est atteint. Pour les Machines à sous et les Jeux de Tables électroniques, la limite d'insertion des sommes permettant l'achat de crédits est paramétrée pour ne pas dépasser le seuil (cette limite fait l'objet d'un contrôle des autorités lors de l'installation des Machines).

#### *Une gouvernance et une organisation*

Chaque casino a mis en place un Comité Lutte Anti Blanchiment chargé de s'assurer de la bonne mise en place de son dispositif Lutte contre le blanchiment.

Ses principales missions sont :

- \* Établir la cartographie des risques « blanchiment » propre à son établissement (type de clientèle, zone urbaine, ...)

- \* Formaliser le protocole interne découlant de son analyse des risques

- \* S'assurer de la correcte formation et information des collaborateurs

- \* S'assurer de la correcte traçabilité des opérations et l'exactitude des inscriptions dans les registres.

- \* Évaluer périodiquement son dispositif de contrôle interne lié aux risques "blanchiment"

- \* Établir le rapport annuel destiné au Service Central des Courses et Jeux

#### *Un protocole Interne et une vigilance*

Le Directeur Responsable et le Comité « LAB » doit formaliser son propre protocole interne décrivant l'ensemble des mesures mises en place afin de garantir sa conformité en matière de LAB-FT.

#### *Moyen de vigilance*

Mise en place d'une procédure formalisée indiquant les modalités (qui, quoi, comment et quand) du processus d'escalade (de la détection à la déclaration de soupçons).

Elle comprend :

- \* La description du mode d'examen renforcé (par exemple consultation sur les réseaux ouverts)

- \* Le mode de consignation, d'archivage des éléments des dossiers

- \* Les règles et principes relatifs à la confidentialité des informations

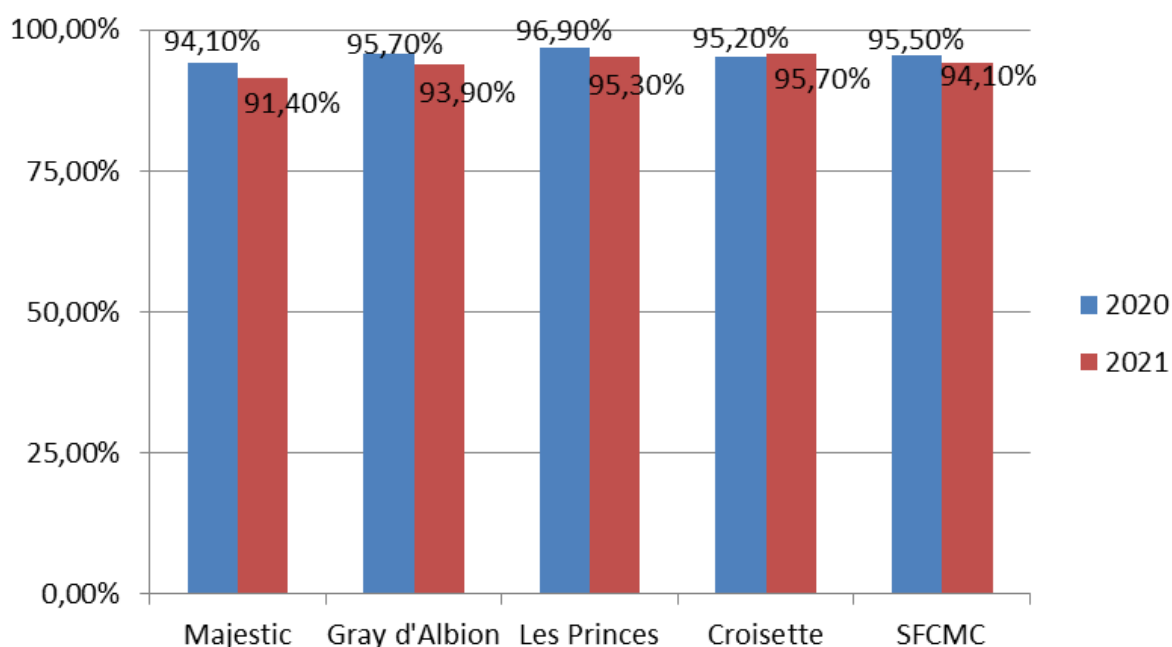


## Indicateur Clé de Performance (KPI)

Afin de s'assurer que les Casinos Barrière soient strictement conformes avec la réglementation et ses obligations, le groupe Barrière a diffusé un référentiel de contrôle interne et y a associé un outil d'évaluation interne permettant à chaque établissement de mesurer son taux de conformité.

Afin de s'assurer de la fiabilité de ces auto-évaluations des audits internes sont réalisés. Lors de la dernière auto-évaluation en 2021, le taux de conformité sur la SFCMC concernant la lutte contre le blanchiment d'argent ressort à 94,1% . Ce taux de conformité est constaté à partir du programme de travail de l'audit interne et d'un fichier scoring associé. Les 2 Casinos et les 2 Hôtels de Cannes ont fait l'objet d'un audit.

### Evolution du taux de conformité de lutte contre le blanchiment d'argent



#### 2.4.2. Ethique et comportement

##### Enjeux

Le Groupe Barrière exige de ses collaborateurs un comportement exemplaire en matière d'éthique et d'intégrité.

Toute défaillance dans la prévention et dans la détection de pratiques contraires aux réglementations applicables en la matière peut exposer le Groupe à différents risques :

- Atteinte à l'image et à la réputation;
- Exposition à des sanctions administratives ;
- Perturbation des activités.

La nature même des activités exercées, qui implique notamment le maniement d'importantes sommes d'argent, peut entraîner dans certaines circonstances des comportements dits frauduleux.

De surcroît, le groupe Barrière a aligné son dispositif de lutte contre la Fraude et la Corruption avec les obligations de la Loi SAPIN II.

### ***Politique***

L'activité casino doit faire face à des risques de détournement de fonds et des risques de tricherie. L'établissement a toujours fait preuve d'une grande vigilance en créant des postes dédiés au contrôle, en respectant la séparation des tâches et en optimisant les systèmes d'information.

### ***Actions mises en œuvre***

Le système informatique en place contribue à sécuriser les opérations, notamment en renforçant l'intégrité des flux financiers.

En outre, un dispositif de caméras placées dans les Salles de jeux et reliées à une salle de contrôle vidéo, géré par un personnel qualifié constitue un moyen de prémunir les casinos contre les tricheries, vols et autres activités criminelles.

Le casino s'attache par ailleurs à respecter les principes de contrôle interne. Il améliore de façon constante ses systèmes d'informations et de contrôles en traçant au mieux toutes ses opérations (jeux, restauration, spectacles, autres). Enfin, la surveillance visuelle et vidéo participe également aux processus de contrôle.

Concernant la conformité à la Loi SAPIN II, le groupe Barrière a :

- une cartographie des risques de Fraude et Corruption,
- Actualisé son code éthique (renommé Code de Conduite) en janvier 2018,
- Intégré ce code de conduite au règlement intérieur de tous les établissements du Groupe
- Mise en place un dispositif d'alerte au travers la création d'une adresse mail,
- Formé 222 cadres en 2018 aux risques de fraude et corruption. Cette formation est valable 3 ans. Un recyclage aura lieu en 2021.

### **Indicateur Clé de Performance (KPI)**

Sur l'exercice, 100% des collaborateurs entrés au sein de la SFCMC ont été sensibilisés à la loi Sapin II via la remise du code de Bonne Conduite en même temps que le règlement intérieur.

#### ***2.4.3. Lutte contre l'évasion fiscale***

### ***Enjeux***

En matière de lutte contre l'évaluation fiscale, du fait de ses activités domiciliées en France, la structure juridique de la société, le risque d'évasion fiscale est non avéré tant d'un point de vue réglementaire que d'image. Dans le même temps, la SFCMC a identifié un risque sous-jacent portant sur les respects des réglementations fiscales qui lui sont applicables, risques portant sur la mauvaise application de la réglementation fiscale avec pour impact principalement les éventuels redressements liés.

### ***Politique***

L'objectif de notre politique de réduction de ce risque vise à s'assurer de la bonne application de la réglementation fiscale.

### **Actions mises en œuvre**

Afin de se prémunir contre ce risque la SFCMC et le groupe Barrière s'assurent :

- d'une veille sur réglementation fiscale
- d'une organisation garantissant la séparation des tâches (CSP et supervision de la Direction Financière Groupe)
- d'une assistance de la Direction Financière du Groupe avec entre autres la diffusion de notes fiscales
- d'une assistance le cas échéant d'un cabinet spécialisé en fiscalité

Notons par ailleurs qu'en dehors de la fiscalité des jeux qui comportent des particularités spécifiques sans complexités spécifiques, l'environnement fiscal du Groupe ne présente pas de risques particuliers.

### **Indicateur Clé de Performance (KPI)**

Une étude est en cours sur les indicateurs à mettre en place et à présenter. En raison du contexte, ce travail, prévu en 2021, est reporté en 2022.

### **2.5. Taxonomie verte**

Le Groupe a mené une analyse de la nature de ses activités au regard des actes délégués ("Climate Delegated Act" et ses annexes publiés le 21 avril 2021 ainsi que "Delegated Act Article 8" et ses annexes publiés le 6 juillet 2021). Cette analyse réalisée n'a pas décelé d'activité éligible au sens du règlement européen 2020/852 sur la Taxonomie. Au 31 décembre 2021, nous n'avons donc aucun chiffre d'affaires éligible.

Nous avons également mené une analyse sur l'éligibilité de nos Capex et de nos Opex au regard du règlement européen sur la taxonomie. Concernant nos Capex, les investissements réalisés relatifs à des mesures individuellement éligibles sont de l'ordre de 65%. A noter que ce ratio est rapporté à un niveau total de Capex sur la période de l'ordre de 5 m€ au 31 octobre 2021.

Concernant nos Opex, nous bénéficions de l'exemption de présentation de l'indicateur étant donné que les Opex telles que définies par la réglementation taxonomie ne sont pas matérielles au regard de l'ensemble des Opex de la société.

# **Rapport du commissaire aux comptes, désigné organisme tiers indépendant, sur la déclaration de performance extra-financière figurant dans le rapport de gestion**

**(Exercice clos le 31 octobre 2021)**

## **Fermière du Casino Municipal de Cannes**

1 Espace Lucien Barrière  
06400 CANNES

En notre qualité de commissaire aux comptes de Fermière du Casino Municipal de Cannes (ci-après « l'entité ») désigné organisme tiers indépendant accrédité par le Cofrac (Accréditation Cofrac Inspection n°3-1060 portée disponible sur [www.cofrac.fr](http://www.cofrac.fr)), nous avons mené des travaux visant à formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance modérée sur les informations historiques (constatées ou extrapolées) de la déclaration de performance extra-financière, préparée selon les procédures de l'entité (ci-après le « Référentiel »), pour l'exercice clos le 31 octobre 2021 (ci-après respectivement les « Informations » et la « Déclaration »), présentées dans le rapport de gestion en application des dispositions des articles L.225-102-1, R.225-105 et R.225-105-1 du code de commerce.

## **Conclusion**

Sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre, telles que décrites dans la partie « Nature et étendue des travaux », et des éléments que nous avons collectés, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que la déclaration de performance extra-financière est **conforme** aux dispositions réglementaires applicables et que les Informations, prises dans leur ensemble, sont présentées, de manière sincère, conformément au Référentiel.

## **Commentaires**

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus et conformément aux dispositions de l'article A.225-3 du code de commerce, nous formulons le commentaire suivant :

Aucun indicateur clé de performance n'est présenté pour la politique relative à l'évasion fiscale pour la seconde année consécutive.

## **Préparation de la déclaration de performance extra-financière**

L'absence de cadre de référence généralement accepté et communément utilisé ou de pratiques établies sur lesquels s'appuyer pour évaluer et mesurer les Informations permet d'utiliser des techniques de mesure différentes, mais acceptables, pouvant affecter la comparabilité entre les entités et dans le temps.

Par conséquent, les Informations doivent être lues et comprises en se référant au Référentiel dont les éléments significatifs sont disponibles sur demande au siège de la société.

## **Limites inhérentes à la préparation des Informations**

Les Informations peuvent être sujettes à une incertitude inhérente à l'état des connaissances scientifiques ou économiques et à la qualité des données externes utilisées. Certaines informations sont sensibles aux choix méthodologiques, hypothèses et/ou estimations retenues pour leur établissement et présentées dans la Déclaration.

## **Responsabilité de l'entité**

Il appartient au conseil d'administration :

- de sélectionner ou d'établir des critères appropriés pour la préparation des Informations ;

- d'établir une Déclaration conforme aux dispositions légales et réglementaires, incluant une présentation du modèle d'affaires, une description des principaux risques extra-financiers, une présentation des politiques appliquées au regard de ces risques ainsi que les résultats de ces politiques, incluant des indicateurs clés de performance et par ailleurs les informations prévues par l'article 8 du règlement (UE) 2020/852 (taxonomie verte) ;
- ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement des Informations ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

La Déclaration a été établie en appliquant le Référentiel de l'entité tel que mentionné ci-avant.

### **Indépendance et contrôle qualité**

Notre indépendance est définie par les dispositions prévues à l'article L. 822-11-3 du code de commerce et le code de déontologie de la profession. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer le respect des règles déontologiques, de la doctrine professionnelle et des textes légaux et réglementaires applicables.

### **Responsabilité du commissaire aux comptes désigné organisme tiers indépendant**

Il nous appartient, sur la base de nos travaux, de formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance modérée sur :

- la conformité de la Déclaration aux dispositions prévues à l'article R.225-105 du code de commerce ;
- la sincérité des informations fournies en application du 3° du I et du II de l'article R.225-105 du code de commerce, à savoir les résultats des politiques, incluant des indicateurs clés de performance, et les actions, relatifs aux principaux risques, ci-après les « Informations ».

Comme il nous appartient de formuler une conclusion indépendante sur les Informations telles que préparées par la direction, nous ne sommes pas autorisés à être impliqués dans la préparation desdites Informations, car cela pourrait compromettre notre indépendance.

Il ne nous appartient pas de nous prononcer sur :

- le respect par l'entité des autres dispositions légales et réglementaires applicables en matière d'informations prévues par l'article 8 du règlement (UE) 2020/852 (taxonomie verte), de lutte contre la corruption, d'évasion fiscale ;
- la sincérité des informations prévues par l'article 8 du règlement (UE) 2020/852 (taxonomie verte) ;
- la conformité des produits et services aux réglementations applicables.

### **Dispositions réglementaires et doctrine professionnelle applicable**

Nos travaux décrits ci-après ont été effectués conformément aux dispositions des articles A.225-1 et suivants du code de commerce, à la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention et à la norme internationale ISAE 3000 (révisée) - *Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information*.

### **Indépendance et contrôle qualité**

Notre indépendance est définie par les dispositions prévues à l'article L.822-11-3 du code de commerce et le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer le respect des textes légaux et réglementaires applicables, des règles déontologiques et de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention.

## **Moyens et ressources**

Nos travaux ont mobilisé les compétences de 4 personnes et se sont déroulés entre septembre 2021 et janvier 2022 sur une durée totale d'intervention de 4 semaines.

Nous avons fait appel, pour nous assister dans la réalisation de nos travaux, à nos spécialistes en matière de développement durable et de responsabilité sociétale. Nous avons mené 5 entretiens avec les personnes responsables de la préparation de la Déclaration, représentant notamment les directions RSE, Gestion des risques et audit interne, Ressources humaines, Environnement et achats.

## **Nature et étendue des travaux**

Nous avons planifié et effectué nos travaux en prenant en compte le risque d'anomalies significatives sur les Informations.

Nous estimons que les procédures que nous avons menées en exerçant notre jugement professionnel nous permettent de formuler une conclusion d'assurance modérée :

- nous avons pris connaissance de l'activité de l'entité ;
  
- nous avons apprécié le caractère approprié du Référentiel au regard de sa pertinence, son exhaustivité, sa fiabilité, sa neutralité et son caractère compréhensible, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
  
- nous avons vérifié que la Déclaration couvre chaque catégorie d'information prévue au III de l'article L.225-102-1 en matière sociale et environnementale, ainsi qu'en matière de lutte contre la corruption et l'évasion fiscale ;
  
- nous avons vérifié que la Déclaration présente les informations prévues au II de l'article R.225-105 lorsqu'elles sont pertinentes au regard des principaux risques ;
  
- nous avons vérifié que la Déclaration présente le modèle d'affaires et une description des principaux risques liés à l'activité de l'entité, y compris, lorsque cela s'avère pertinent et proportionné, les risques créés par ses relations d'affaires, ses produits ou ses services ainsi que les politiques, les actions et les résultats, incluant des indicateurs clés de performance afférents aux principaux risques ;
  
- nous avons consulté les sources documentaires et mené des entretiens pour :
  - apprécier le processus de sélection et de validation des principaux risques ainsi que la cohérence des résultats, incluant les indicateurs clés de performance retenus au regard des principaux risques et politiques présentés, et ;
  
  - corroborer les informations qualitatives (actions et résultats) que nous avons considérées les plus importantes présentées en annexe. Nos travaux ont été réalisés auprès des entités contributrices, à savoir les trois hôtels et les deux casinos de Cannes ;
  
- nous avons pris connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par l'entité et avons apprécié le processus de collecte visant à l'exhaustivité et à la sincérité des Informations ;
  
- pour les indicateurs clés de performance et les autres résultats quantitatifs que nous avons considérés les plus importants présentés en annexe, nous avons mis en œuvre :
  - des procédures analytiques consistant à vérifier la correcte consolidation des données collectées ainsi que la cohérence de leurs évolutions ;
  
  - des tests de détail, sur la base de sondages ou d'autres moyens de sélection, consistant à vérifier la correcte application des définitions et procédures et à rapprocher les données des pièces justificatives. Ces travaux ont été menés auprès d'une sélection d'entités contributrices, à savoir les trois hôtels et les deux casinos de Cannes, et couvrent 100% des données consolidées sélectionnées pour ces tests ;

- nous avons apprécié la cohérence d'ensemble de la Déclaration par rapport à notre connaissance de l'entité ;
- nous avons vérifié que la Déclaration comprend une explication claire et motivée des raisons justifiant l'absence de politique concernant un ou plusieurs de ces risques.

Les procédures mises en œuvre dans le cadre d'une mission d'assurance modérée sont moins étendues que celles requises pour une mission d'assurance raisonnable effectuée selon la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes ; une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 09 février 2022

L'un des commissaires aux comptes  
PricewaterhouseCoopers Audit

Anne-Claire Ferrié  
Associée

Pascal Baranger  
Directeur au sein du Département Développement Durable

## **Annexe : Liste des informations que nous avons considérées comme les plus importantes**

Indicateurs clés de performance et autres résultats quantitatifs :

- Effectifs au 31/10/2021 et taux d'évolution des effectifs en % ;
- Nombre et taux d'évolution du nombre de recrutements réalisés en 2021 ;
- Nombre de CDI et de CDD/saisonniers ;
- Répartition de la part des CDI et des CDD dans l'effectif global ;
- Nombre d'hommes dans les effectifs ;
- Nombre et part des femmes dans les effectifs en % ;
- Taux de turnover en % ;
- Nombre de jours d'absence au cours de l'année et taux d'absentéisme ;
- Nombre et taux de travailleurs handicapés dans les effectifs ;
- Nombre d'accords collectifs signés et taux d'évolution d'accords collectifs signés à l'unanimité ;
- Nombre de collaborateurs formés et taux d'évolution du nombre de collaborateurs formés en % ;
- Nombre d'heures de formation et taux d'évolution des heures de formation par salariés en % ;
- Montant de l'investissement dans les formations en euros ;
- Nombres de LVA signées et taux d'évolution du nombre de LVA signées en % ;
- Taux emprise N&B réalisés sur des fournisseurs référencés en % et montant d'achats N&B - Majestic, Gray Albion, Croisette, Les Princes ;
- Taux de conformité des casinos de la SFCMC en matière de lutte contre le blanchiment d'argent ;
- Nombre et taux de déchets non-dangereux recyclés ;
- Consommation d'eau en m3 et taux d'évolution de la consommation d'eau en m3 ;
- Consommation de gaz et taux d'évolution de la consommation de gaz en % ;
- Consommation d'électricité en mWah et taux d'évolution de la consommation d'électricité en % ;
- Part contractuelle de consommation gaz bio méthane.

Informations qualitatives (actions et résultats) :

- Structure révisée des offres d'emploi (allègement du contenu) ;
- Forums de recrutement ;
- Parcours diplômant Licence Professionnelle métiers des arts culinaires et arts de la table ;
- Formation au « Protocole sanitaire » ;
- Partenariat PYSA ;
- Accords d'entreprise signés sur l'exercice fiscal ;
- Participation à un forum de recrutement en ligne pour les travailleurs handicapés ;
- Etudes d'ergonomie de postes ;
- Comités Bâtiment Durable tenus sur l'exercice fiscal ;
- Investissement durable ;
- Suppression du plastique à usage unique ;
- Mise à jour de la formation Jeu Responsable et remise de brochures de sensibilisation au Jeu Responsable ;
- Mise en place d'un Comité Lutte Anti-Blanchiment dans les établissements de la SFCMC ;
- Veille sur la réglementation fiscale.



#### 4.10 RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

En raison de la nature de ses activités, le Groupe ne mène pas d'activité de recherche et de développement.

#### 4.11 EVOLUTION DE LA RÉGLEMENTATION COMPTABLE ET FINANCIÈRE

##### Informations sur les délais de paiement

Fournisseurs

##### (A) Tranches de retard de paiement

	Valeurs actuelles	1-30	31-60	61-90	91+	Total
Nombre de factures concernées	313	36	15	23	84	471
Montant total des factures concernées (TTC)	304 155	-65 993	56 495	-4 002	373 899	664 554
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice TTC	4%	-1%	1%	0%	5%	9%

##### (B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées

Nombre des factures exclues	Néant
Montant total des factures exclues	Néant

##### (C) Délais de paiement de référence utilisés

Délais légaux de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Fournisseurs nourriture viande = délai 20 jours après la livraison Fournisseurs nourriture et boissons (autre que viande) : 30 jours après la livraison Fournisseurs autres que nourriture et boissons : 45 jours fin de mois
Délais contactuels de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	A réception de la facture / 15 jours réception de facture / 15 jours fin de mois réception de facture / 30 jours date facture / 30 jours fin de mois / 30 jours réception de facture / 45 jours date facture / 45 jours fin de mois / 60 jours

## Clients

A) Factures émises, reçues et non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu

	<b>1-30</b>	<b>31-60</b>	<b>61-90</b>	<b>91+</b>	<b>Total</b>
Nombre de factures concernées	21	2	0	1	<b>24</b>
Montant total des factures concernées (TTC)	1 138 000	114 000	0	204 000	<b>1 456 000</b>
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice TTC	n/s	n/s	n/s	n/s	n/s

B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses non comptabilisées

Nombre de factures exclues	Néant
Montant total des factures exclues (TTC)	Néant

C) Délais de paiement de référence utilisés

Délais légaux de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	45 jours fin de mois
Délais contractuels de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	NON APPLICABLE

## 4.12 PERSPECTIVES ET EVENEMENTS POST-CLOTURE

Le 15 décembre 2021, le groupe a procédé au remboursement de son deuxième Prêt garanti par l'Etat pour la somme de 10 millions d'euros.

Les industries du jeu, de la restauration, hôtelières et du spectacle se trouvent aujourd'hui toujours lourdement affectées par la crise sanitaire de la Covid-19. Au-delà des périodes de fermeture des établissements en 2021, le marché est affecté par la fermeture de frontières, l'interruption des transports internationaux et les limitations de déplacements.

Dans ce contexte, la société poursuit son plan de limitation des coûts et des investissements à l'essentiel. Les projections de la Direction conduisent à retrouver à la fin de l'exercice clos le 31 octobre 2023 les niveaux d'activité de la Société au 31 octobre 2019, sous l'hypothèse d'absence de confinement et de maîtrise de l'épidémie d'ici la fin de l'exercice clos au 31 octobre 2022.

## **5. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**

En application des dispositions des articles L.225-37 et suivants du Code de commerce, le présent rapport a été élaboré en tenant compte des travaux du Conseil d'administration et de son Comité d'audit, des réunions avec les Présidents du Comité et du Conseil, la Direction générale et les auditeurs extérieurs. Le présent rapport a fait l'objet d'une approbation en Conseil d'administration le 12 janvier 2022. Le présent rapport rend compte des travaux du Conseil d'administration et détaille les éléments de rémunération attribuables aux Président, Directeur Général et Directeurs Général Délégué de la Société Fermière du Casino Municipal de Cannes.

### **5.1 ROLE, COMPOSITION ET FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU COMITE D'AUDIT**

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent. Il procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

Les statuts lui donnent notamment le pouvoir :

- de définir les orientations stratégiques et les objectifs généraux de la Société et veiller à leur mise en œuvre ;
- d'examiner puis arrêter les comptes annuels et consolidés, et établir le rapport de gestion ;
- de proposer l'affectation du résultat et la rémunération à servir ;
- de convoquer les Assemblées générales ;
- de décider la création de comités consultatifs pour enrichir la qualité de son information sur les principaux sujets concernant la vie de la société ;
- de décider annuellement les rémunérations et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux.

Conformément à la loi, le Conseil d'administration se réunit au moins deux fois par an, pour arrêter les comptes annuels et semestriels. En outre, le Conseil d'administration est appelé à se réunir ponctuellement si nécessaire pour autoriser les conventions et engagements visés aux articles L 225-38 et suivants du Code de commerce.

Outre les domaines où le Conseil d'administration est, en application de la loi, appelé à donner son approbation préalable, le Conseil d'administration doit se prononcer sur toutes opérations d'investissements ou de désinvestissements significatifs, toutes opérations d'emprunt auprès de tiers ou tous accords de partenariat, hors du cours normal des affaires, y compris pour la direction générale, à titre interne et sans que cette limitation de pouvoir soit opposable aux tiers.

Le Conseil d'administration s'est réuni 8 fois au cours de l'exercice 2021. Les administrateurs ont été présents ou représentés à plus 80 % à chacun de ces Conseils sur l'exercice 2021.

Le Conseil d'administration dispose d'une administratrice indépendante en la personne de Madame Alima Ossoukine, présidente de la SAS Kiwi Partners et directrice générale de la SAS Bebop.

Est considéré comme administrateur indépendant, un administrateur qui :

- n'a pas été au cours des cinq années précédentes (i) salarié ou dirigeant mandataire social exécutif de SFCMC ; (ii) salarié, dirigeant mandataire social exécutif ou administrateur d'une société que la SFCMC consolide ; (iii) salarié, dirigeant mandataire social exécutif ou administrateur de la société mère de SFCMC ou d'une société consolidée par cette société mère ;
- n'est pas dirigeant mandataire social exécutif d'une société dans laquelle SFCMC détient directement ou indirectement un mandat d'administrateur ou dans laquelle un salarié désigné en tant que tel ou un dirigeant mandataire social exécutif de SFCMC (actuel ou l'ayant été depuis moins de cinq ans) détient un mandat d'administrateur ;
- n'est pas client, fournisseur, banquier d'affaires, banquier de financement, conseil significatif de SFCMC ou de son groupe ou pour lequel SFCMC ou son groupe représente une part significative de l'activité ;
- n'a pas de lien familial proche avec un mandataire social ;
- n'a pas été commissaire aux comptes de l'entreprise au cours des cinq années précédentes ; et
- n'est pas administrateur de SFCMC depuis plus de douze ans.

La Société ne se réfère à aucun code de gouvernance et une seule administratrice indépendante a été désignée. Au regard du caractère majoritairement familial de son actionnariat et du faible flottant, la Société a préféré adopter une approche concrète et pragmatique de la gouvernance de la Société justifiant ainsi les positions retenues.

Les membres du Conseil d'administration ne doivent pas dépasser le nombre de 18 sauf dérogation prévue par la loi. Les membres du Conseil d'administration sont nommés et révoqués par l'assemblée générale ordinaire. Ils sont nommés pour six ans et sont rééligibles.

L'âge limite des administrateurs personnes physiques (en ce compris le Président du Conseil d'administration) est fixé à 85 ans.

Le 19 juin 2009, le Conseil d'administration a constitué, conformément aux dispositions de l'article L.823-19 du Code de commerce, un Comité d'audit et approuvé la charte qui en précise les modalités de fonctionnement et les attributions, dans les domaines de la comptabilité, du contrôle, de l'audit interne et de l'audit externe ainsi qu'en ce qui concerne la politique financière du Groupe. Hormis cette charte, il n'existe pas, à ce jour, de règlement intérieur en vigueur régissant le fonctionnement des organes d'administration.

Le Comité d'audit est composé de trois membres :

- Madame Marie-Liesse Sautereau ;
- Madame Alima Ossoukine ;
- Monsieur Dominique Desseigne.

Il n'existe, à ce jour, aucune procédure mise en place pour l'évaluation des membres du Conseil d'administration.

Conformément à la loi n°2011-103 du 27 janvier 2011 (dite réglementation « Copé Zimmerman ») relative à la représentation équilibrée des hommes et des femmes au Conseil d'administration, le Conseil d'administration a pu constater la bonne application des dispositions. Le Conseil d'administration comporte une proportion de 40% d'administrateurs de chaque sexe, au moins, et de 5,8% de nationalités étrangères. Par ailleurs, plus des deux tiers des Administrateurs disposent d'une expérience internationale.

## Situation des mandats des administrateurs

Conformément aux dispositions de l'article L 225-37-4 du Code de commerce, nous vous communiquons ci-après la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux durant l'exercice :

Prénom, Nom	Mandats et fonctions exercés	Sociétés
<b>DESSEIGNE Dominique</b>  <i>Première nomination : 1997</i>  <i>AG statuant sur les comptes 2024/2025</i>	Président	Fondation d'Entreprise Barrière (2) Groupe Lucien Barrière (2) Société de Participation Deauvillaise (2)
	Président Directeur Général	Société Des Hôtels et Casino de Deauville (2)
	Président Conseil administration	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1) Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic (1) Groupe Lucien Barrière (2)
	Gérant	Société du Golf de Saint Denac (2)
	Administrateur	Ryads Resort Development (Maroc) (2) Société d'Expansion Touristique de Biarritz (2) Moma holding (2)
	SPD - Représenté par M Desseigne	Sci 8 Cannes Croisette (2)
<b>FABRE Alain</b>  <i>Première nomination : 1997</i>  <i>Echéance du mandat : AG statuant sur les comptes 2023/2024</i>	Directeur Général	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
	Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
	Président	Société Casinotière du Littoral Cannois (SAS) (2)
	Représentant Légal de Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (Administrateur)	Société d'Economie Mixte pour les Evenements Cannois (2)
<b>RENOU Pierre-Louis</b>  <i>Première nomination : 2013</i>  <i>Démission le 15/11/2020</i>	Directeur Général Délégué et Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
	Directeur Général	Société Immobilière et d'Exploitation de L'Hôtel Majestic (1)
	Président	Société d'Exploitation de l'Hôtel Carl Gustaf Saint Barthélémy (2) Société d'Exploitation de la Plage du Majestic (2)

<b>RICHEZ Charles</b>  <i>Cooptation 15/11/2020</i>  <i>Echéance du mandat : AG statuant sur les comptes 2025/2026</i>	Directeur Général délégué et Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
	Directeur Général	Société Immobilière et d'Exploitation de L'Hôtel Majestic (1) Société d'Exploitation de l'Hôtel des Neiges (2)
	Président	Gray d'Albion(2) Société d'Exploitation de la Plage du Gray d'Albion (2) Société d'Exploitation de la Plage du Majestic (2)
	Gérant	Le Grand Bec (2)
<b>PINNA Alain</b>  <i>Première nomination : 2009</i>  <i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2023/2024</i>	Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
<b>RODRIGUEZ Philippe</b>  <i>Première nomination : 2009</i>  <i>Echéance : AG statuant sur les comptes 2024/2025</i>	Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
<b>QATARI DIAR REAL-ESTATE INVESTMENT CO</b>  <i>Première nomination : 2010</i>  <i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2024/2025</i>	Administrateur (représentant permanent : AL ABDULLA Tariq)	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
<b>AL ABDULLA Tariq</b>  <i>Première nomination : 2020</i>	Représentant permanent de QATARI DIAR REAL-ESTATE INVESTMENT CO	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
	Administrateur	Chelsea Barracks (1-3) GP LLP Chelsea Barracks (1-3) Nominee 1 Limited Chelsea Barracks (1-3) Nominee 2 Limited Chelsea Barracks (4) GP LLP Chelsea Barracks (4) Nominee 1 Limited Chelsea Barracks (4) Nominee 2 Limited

		Chelsea Barracks (5) GP LLP
		Chelsea Barracks (5) Nominee 1 Limited
		Chelsea Barracks (5) Nominee 2 Limited
		Chelsea Barracks (6) Limited Partnership
		Chelsea Barracks (6) GP LLP
		Chelsea Barracks (6) Nominee 1 Limited
		Chelsea Barracks (6) Nominee 2 Limited
		Chelsea Barracks Estate GP LLP
		Chelsea Barracks EM Services LLP
		30 GS GP LLP
		30 GS Nominee 1 Limited
		30 GS Nominee 2 Limited
		16 GS GP LLP
		16 GS Nominee 1 Limited
		16 GS Nominee 2 Limited
		Braeburn Estates (B6/7) T1 Limited
		Braeburn Estates (B6/7) T2 Limited
		Braeburn Estates (B4B) T1 Limited
		Braeburn Estates (B4B) T2 Limited
		Braeburn Estates (B5) T1 Limited
		Braeburn Estates (B5) T2 Limited
		Braeburn Estates (B4A) T1 Limited
		Braeburn Estates (B4A) T2 Limited
		Braeburn Estates (AH) Limited
		Braeburn Estates (Retail) T1 Limited
		Braeburn Estates Retail (LP) Limited
		Braeburn Estates Retail (GP) Limited
		Braeburn Estates (Retail) T2 Limited
		Southbank Place Energy Company Limited
		Braeburn Estates Developments (Infrastructure) Limited
		Braeburn Estates Developments (1) Limited
		Braeburn Estates Developments (2) Limited
		Braeburn Estates Retail Limited
		Braeburn Estates (B4B) Residential Limited
		Braeburn Estates (B6/7) Residential Limited
		Braeburn Estates (B5) Residential Limited
		Braeburn Estates (B4A) Residential Limited
		Braeburn Estates B5 (GP) Limited
		Braeburn Estates B6/7 (LP) Limited
		Braeburn Estates B6/7 (GP) Limited
		Braeburn Estates B4B (LP) Limited
		Braeburn Estates B5 (LP) Limited
		Braeburn Estates B4A (GP) Limited

Braeburn Estates B4A (LP) Limited  
 Braeburn Estates B4B (GP) Limited  
 Braeburn Estates (B3) T2 Limited  
 Braeburn Estates (B3) T1 Limited  
 Braeburn Estates (Lollard Street) Limited  
 Braeburn Estates (B3) Retail Limited  
 Braeburn Estates (Hungerford) Limited  
 Braeburn Estates B3 (GP) Limited  
 Braeburn Estates B3 (LP) Limited  
 Braeburn Estates (B3) Residential Limited  
 Braeburn Estates Management Company Limited  
 Braeburn Estates (GP) Limited  
 Braeburn Estates Development Management Limited  
 QD US Real Estate Company  
 QD US Parcel A (Condo 1) Company  
 QD US Parcel A (Condo 2) Company  
 QD US Parcel A (Office) Company  
 QD US Parcel A (Residential) Company  
 QD US Parcel A (Retail) Company  
 QD Americas Ltd  
 CityCenter Condo 1 Inc  
 CityCenter Condo 2 Inc  
 CityCenter Office Inc  
 CityCenter Apartment Inc  
 CityCenter Retail Inc  
 LIC Gotham (US) Inc  
 CCDC Parcel B Retail Corp  
 CCDC Parcel B Hotel Corp  
 LIC Gotham (UK) Limited  
 CCDC Parcel B Hotel Corporation (UK) Ltd  
 CCDC Parcel B Retail Corporation (UK) Ltd  
 QD UK Holdings GP LLP  
 Qatari Diar Europe LLP  
 Qatari Diar UK Limited  
 Qatari Diar Development Company (UK) Limited  
 QD UK Minority Holdings Limited  
 Qatari Diar Marina S.a.r.l  
 Project Russet (GP Company) Ltd  
 Project Russet (LP Company) Ltd  
 Project Russet (Holdings Company) Ltd  
 London & Regional (Panama) SA  
 51 RG GP LLP  
 51 RG Nominee 1 Limited



		51 RG Nominee 2 Limited
<b>CASINVEST</b>  <i>Première nomination : 2013</i>  <i>Echéance : AG statuant sur les comptes 2024/2025</i>	Administrateur	Société Fermière Casino Municipal de Cannes (1)
<b>Mariana Tannous</b>  <i>Première nomination : 3 janvier 2022</i>	Administrateur (représentant permanent de CASINVEST)	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
<b>LADREIT DE LACHARRIÈRE Marc</b>  <i>Première nomination : 2012</i>  <i>Echéance : AG statuant sur les comptes 2022/2023</i>	Président-Directeur Général	Fimalac (1)
	Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1) Groupe Lucien Barrière (2)
	Président du Directoire	Groupe Marc de Lacharrière (2)
	Gérant	Fimalac Participation Sarl (Luxembourg) (2)
	Représentant permanent de Fimalac (Administrateur)	Nextradio TV (1)
	Représentant permanent de : La Financière de l'Océan Indien.	Ciel Limited (2)
	Président d'honneur	Comité National des Conseillers du Commerce Extérieur de la France
	Senior strategic Partner	Warburg Pincus (USA)
	Membre	Fondation Culture et Diversité Conseil artistique des musées nationaux Fonds de dotation Abbaye de Lubilhac
<b>DELOY Christine</b>  <i>Première nomination : 2014</i>	Président	Société d'Exploitation de la Marque Fouquet's (2)
	Gérante non associée	GLB Caraïbes (2)
	Administrateur	Société Des Hôtels et Casino de Deauville (2) Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)

<i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2024/2025</i>		Société Immobilière et d'Exploitation de L'Hôtel Majestic (1)
	Administrateur et Directeur Général	Ryads Resort Development (Maroc) (2)
	Director	Barrière Interactive Gaming (2)
	Chairman	Barriere Japan Limited (2)
<b>DU MANOIR Laure</b>  <i>Première nomination : 2013</i>  <i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2024/2025</i>	Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)  Société Immobilière et d'Exploitation de L'Hôtel Majestic (1)
<b>PELLETIER Barbara</b>  <i>Première nomination : 2018</i>  <i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2022/2023</i>  <i>Démission le 07/07/2021</i>	Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
<b>GAGNAIRE Béatrice</b>  <i>Première nomination : 2014</i> <i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2024/2025</i>	Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
<b>DESSEIGNE-BARRIERE Alexandre</b>  <i>Première nomination : 2019</i>  <i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2023/2024</i>	Président	SERHF (2) jusqu'au 15 juin 2021 ADB France Holding (2)
	Administrateur	Groupe Lucien Barrière (2) Société Immobilière et d'Exploitation de L'Hôtel Majestic (1)  Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
<b>AUZOUX Françoise</b>  <i>Première nomination : 2018</i> <i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2022/2023</i>	Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
<b>JOLY Sylvie</b>  <i>Première nomination : 2018</i>	Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)

<i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2022/2023</i>		
<b>SAUTEREAU Marie-Liesse</b> <i>Première nomination : 2018</i> <i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2022/2023</i>	Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1)
	Représentant permanent de Société de Participations Casinotières (administrateur)	Société Niçoise D'exploitations Balnéaires (S.N.E.B.) (2)
<b>ISNARD Manuela</b> <i>Première nomination : 2020</i> <i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2022/2023</i>	Administrateur	Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (1) Société Immobilière et d'Exploitation Hôtel Majestic (1)
<b>OSSOUKINE Alima</b> <i>Première nomination : 2021</i> <i>Échéance : AG statuant sur les comptes 2025/2026</i>	Administrateur	Société Fermière du casino Municipal de Cannes (1)
	Directeur Générale	SAS Bebop (2)
	Président	Kiwi partners (2)
	Director	Bebop Pay Ltd (UK) (2)

(1) société cotée - (2) société non cotée

Le cas échéant, les sociétés représentées sont mentionnées entre parenthèses.

Au cours des cinq derniers exercices, les membres du Conseil d'administration n'ont pas eu d'autres mandats significatifs que ceux présentés ici.

### **Dissociation des fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général**

Conformément à l'article L. 225-37-4, 4° du Code de commerce, nous vous indiquons que votre Conseil d'administration a procédé au choix de l'une des deux modalités d'exercice de la Direction Générale prévues à l'article L. 225-51-1 du Code de commerce.

Le Conseil a décidé d'opter pour une dissociation des fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général.

En conséquence, Monsieur Alain Fabre assume la Direction Générale de la Société.

### **Présidence & Direction Générale**

Président du Conseil d'administration : Dominique Desseigne

Directeur Général : Alain Fabre

Directeur Général Délégué : Charles Richez

Le Conseil d'administration nomme, sur proposition du Président, un Directeur Général qui exerce ses fonctions pendant la durée de six ans. Son mandat est renouvelable.

Conformément à la loi, le Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société dans la limite de l'objet social.

En outre et à titre de limitation interne à ses fonctions de Directeur Général, seront soumis à l'autorisation du Conseil d'administration toutes opérations d'investissements ou de désinvestissements significatifs, toute opérations d'emprunts auprès de tiers ou tout accord de partenariat, hors du cours normal des affaires.

### Prêts et garanties

Il n'existe pas de prêt ou garantie accordé ou constitué en faveur des membres des organes d'administration ou de direction.

## **5.2 DELEGATION EN COURS DE VALIDITE ACCORDEE PAR L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION PAR APPLICATION DES ARTICLES L.225-129-1 ET L.225-129-2 DU CODE DE COMMERCE**

En application des dispositions de l'article L. 225-37-4 du Code de commerce, aucune délégation de pouvoir ou de compétence en cours de validité n'a été accordée par l'assemblée générale des actionnaires au Conseil d'administration dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L. 226-129-2 du Code de commerce.

## **5.3 REMUNERATION DES MANDATAIRES SOCIAUX**

En application des dispositions des articles L.22-10-8 et suivants du Code de commerce, les tableaux ci-dessous indiquent, pour chacun des mandataires sociaux, le montant des rémunérations et des avantages de toute nature versés à raison du mandat au cours de l'exercice ou attribués à raison du mandat au titre du même exercice à chacun des mandataires sociaux, y compris, le cas échéant, sous forme de titres de capital, de titres de créances ou de titres donnant accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créances de la Société ou des sociétés mentionnées aux articles L.228-13 et L.228-93 du Code de commerce en indiquant les principales conditions d'exercice des droits, notamment le prix et la date d'exercice et toute modification de ces conditions.

Cette information porte sur les rémunérations et avantages versés ou attribués tant par la société elle-même que par les sociétés mentionnées aux articles L. 228-13 et L. 228-93 du Code de commerce ou contrôlées par elle au sens de l'article L.233-16 du Code de commerce.

Les tableaux ci-dessous indiquent également, le cas échéant, les engagements de toute nature pris par la Société au bénéfice de ses mandataires sociaux et correspondant à des éléments de rémunération, des indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la prise, de la cessation ou du changement de leur fonction ou postérieurement à celles-ci notamment les engagements de retraite. Les montants mentionnés ci-dessous sont des montants bruts avant impôt sur le revenu.

Tableau 1 - Eléments de la rémunération versée ou attribuée par SFCMC et SIEHM à Monsieur Dominique Desseigne, Président du Conseil d'administration

Eléments de la rémunération versée ou attribuée au titre de l'exercice 2021	Montants ou valorisation comptable soumis au vote <i>ex post</i>	Présentation
Rémunération fixe	232 719 euros	Les Conseils d'administration de SFCMC et de SIEHM ont décidé d'une rémunération fixe brute de 10 892 € mensuelle sur SFCMC et 8 501,22 € sur SIEHM dans leur séance du 13 janvier 2021.
Rémunération variable	sans objet	M. Dominique Desseigne ne perçoit pas de rémunération variable.
Proportion rémunération variable / fixe	0%	M. Dominique Desseigne ne perçoit pas de rémunération variable.
Rémunération exceptionnelle	sans objet	M. Dominique Desseigne ne perçoit pas de rémunération exceptionnelle.
Jetons de présence	sans objet	M. Dominique Desseigne ne perçoit pas de jetons de présence
Options d'actions ou actions attribuées dans le cadre d'un dispositif d'intéressement à long terme	sans objet	Aucune option de souscription ou d'achat d'actions n'a été attribuée à M. Dominique Desseigne.
Avantage en nature	7 184 €	Les avantages en nature dont a bénéficié M. Dominique Desseigne sur la période juillet / août 2021 sont comptabilisés post-clôture au mois de décembre 2021 soit : - total avantage logement : 4 841 € - total avantage restauration : 2 343 €
Indemnité de départ	sans objet	Non applicable.
Indemnités de non-concurrence	sans objet	M. Dominique Desseigne n'est pas astreint à une clause de non-concurrence.
Régime de retraite supplémentaire	sans objet	M. Dominique Desseigne ne bénéficie pas de régime de retraite supplémentaire.
<b>TOTAL</b>	239 903 euros	

La structure de la rémunération de Monsieur Dominique Desseigne en sa qualité de Président du Conseil d'administration, non exécutif, est composée de façon récurrente d'une rémunération fixe annuelle en numéraire. Le Président du Conseil d'administration ne dispose d'aucune rémunération variable annuelle, ni de rémunération variable pluriannuelle. Il ne bénéficie pas non plus de dispositif d'intéressement long terme sous forme d'attribution gratuite d'actions de performance.

Cette rémunération fixe annuelle rétribue les responsabilités de Monsieur Dominique Desseigne attachées à son mandat social, et prend en compte les qualités de l'intéressé, à savoir :

- responsabilités et missions assumées et attachées à ce mandat social, lesquelles sont prévues par la loi, les statuts afin notamment d'assurer la bonne gouvernance et le bon

fonctionnement des organes sociaux de la Société (Conseil d'Administration et son comité d'Audit, assemblée générale des actionnaires) ;

- compétences, expériences, expertises et responsabilités de Monsieur Dominique Desseigne notamment concernant les relations avec les clients stratégiques, la communication, le contrôle interne et la sécurité.

La rémunération fixe annuelle de Monsieur Dominique Desseigne au titre de son mandat est restée inchangée depuis le 1er mars 2013.

Tableau 2 - Eléments de la rémunération versée ou attribuée par SFCMC à Monsieur Alain Fabre, Directeur Général

Eléments de la rémunération versée ou attribuée au titre de l'exercice 2021	Montants ou valorisation comptable soumis au vote <i>ex post</i>	Présentation
Rémunération fixe	184 223 euros	Le Conseil d'administration a décidé d'une rémunération fixe brute de 15 351,88 € mensuelle, dans sa séance du 13 janvier 2021.
Rémunération variable <sup>(1)</sup>	50 000 euros	M. Alain Fabre perçoit une rémunération variable (montant théorique 50.000€).
Proportion rémunération variable / fixe	27,14%	M. Alain Fabre a perçu une rémunération variable correspondant à 27,14% de sa rémunération fixe.
Jetons de présence	sans objet	M. Alain Fabre ne perçoit pas de jetons de présence.
Avantage en nature	52 142 euros	Alain Fabre bénéficie d'un véhicule de fonction, d'un avantage nourriture, d'une assurance perte d'emploi des dirigeants GSC et de l'article 82.
Options d'actions ou actions attribuées dans le cadre d'un dispositif d'intéressement à long terme	sans objet	Aucune option de souscription ou d'achat d'action n'a été attribuée à M. Alain Fabre.
Indemnités de départ <sup>(2)</sup>	Aucun montant n'est dû au titre de l'exercice clos	M. Alain Fabre pourrait bénéficier d'une indemnité de départ pouvant atteindre au maximum 2 fois la rémunération fixe, nette, hors variable et primes des 12 derniers mois précédant le mois de cessation de son mandat social à l'initiative de la société.
Indemnités de non-concurrence	sans objet	M. Alain Fabre n'est pas astreint à une clause de non-concurrence.
Régime de retraite supplémentaire	sans objet	M. Alain Fabre ne bénéficie pas de régime retraite supplémentaire.
<b>TOTAL</b>	234 223 euros	

(1) La rémunération variable est attribuée en fonction de l'atteinte d'objectifs qui lui sont fixés annuellement. Ces objectifs sont de deux natures :

- des objectifs quantitatifs liés à la réalisation du budget en termes de chiffres d'affaires et/ou d'excédent brut d'exploitation. Ces critères quantitatifs ont été préétablis et définis de manière précise mais ne sont pas publiés pour des raisons de confidentialité,
  - des objectifs qualitatifs liés à la réalisation d'objectifs dits de "projet" et correspondant à des missions ponctuelles comme l'organisation d'un événement, l'ouverture d'un nouvel établissement, la mise en place d'un nouvel outil,... Ces critères qualitatifs ont été préétablis et définis de manière précise mais ne sont pas publiés pour des raisons de confidentialité.
- Les objectifs qualitatifs se calculent au niveau du Conseil d'administration pour le Directeur Général et les Directeurs Généraux Délégués. De plus, des éléments de rémunération exceptionnels relatifs à des primes de caractère ponctuel et exceptionnel tels que des primes d'installation peuvent être versés. Le montant versé en N correspond à la réalisation des objectifs N-1.

- (2) Monsieur Alain Fabre bénéficie, en cas de cessation de son mandat, d'une indemnité de départ dont l'allocation sera subordonnée à l'atteinte de l'ensemble des critères de performance suivants :
- à hauteur de 30% du montant de l'indemnité, sous la condition que la différence entre (I) la somme des cumuls mobiles sur douze mois glissants des Produits bruts des Machines à sous des casinos Le Croisette et Les Princes précédant le mois de départ de M. Alain Fabre et (II) la somme des cumuls mobiles sur douze mois glissants des Produits bruts des Machines à sous des Casinos Le Croisette et Les Princes arrêtée au 28 février 2010, soit 38 299 700 €, ait été positive,
  - à hauteur de 30% du montant de l'indemnité, sous la condition que les flux nets de trésorerie d'exploitation (selon le tableau de flux de trésorerie social audité) générés par le Casino Le Croisette diminué des flux d'investissement aient été positifs au moins sur les deux exercices clos précédant la date de cessation du mandat,
  - à hauteur de 20% du montant de l'indemnité, sous la condition que les flux nets de trésorerie d'exploitation (selon le tableau de flux de trésorerie social audité) générés par le Casino Les Princes diminué des flux d'investissement aient été positifs au moins sur les deux exercices clos précédant la date de cessation du mandat,
  - à hauteur de 20% du montant de l'indemnité, sous la condition que l'excédent brut d'exploitation du Casino Les Princes ait été positif au moins sur les deux exercices clos précédant la date de cessation du mandat.

Il serait par ailleurs proposé à Monsieur Alain Fabre une promesse de contrat de travail à durée indéterminée, avec un poste de direction équivalent, qui prendrait effet à la date de cessation de son mandat social et dont la rémunération brute (fixe et variable), serait identique à celle qui lui serait versée au titre de son mandat social, avec reprise de son ancienneté au sein du Groupe Lucien Barrière, soit à compter du 1er juin 1983.

En tout état de cause, l'indemnité versée au titre de la rupture du mandat social et celle qui serait versée au titre d'une éventuelle cessation du contrat de travail ne dépassera pas deux années de rémunération nette, hors variable et primes.



Tableau 3 – Eléments de la rémunération versée ou attribuée par Société Immobilière et d'Exploitation De L'Hôtel Majestic à Monsieur Pierre-Louis Renou, Directeur Général Délégué, au titre de l'exercice 2021

M. Pierre-Louis Renou a démissionné de ses fonctions d'administrateur et de Directeur Général Délégué de la Société le 15 novembre 2020.

Eléments de la rémunération versée ou attribuée au titre de l'exercice 2021	Montants ou valorisation comptable	Présentation
Rémunération fixe	9 583 euros	Le Conseil d'administration a décidé d'une rémunération fixe brute mensuelle de 19 166,66€ dans sa séance du 17 mars 2020. Pierre Louis Renou a démissionné le 15 novembre 2020.
Rémunération variable <sup>(1)</sup>	21 466 euros	M. Pierre-Louis Renou a perçu une rémunération variable.
Proportion rémunération variable / fixe	9,3%	M. Pierre-Louis Renou a perçu une rémunération variable correspondant à 9,3% de sa rémunération fixe annuelle.
Jetons de présence	sans objet	M. Pierre-Louis Renou ne percevait pas de jetons de présence.
Options d'actions ou actions attribuées dans le cadre d'un dispositif d'intéressement à long terme	sans objet	Aucune option de souscription ou d'achat d'action n'a été attribuée à M. Pierre-Louis Renou.
Avantage en nature	1970 euros	M. Pierre-Louis Renou bénéficiait d'un véhicule de fonction, d'un avantage nourriture, d'une assurance perte d'emploi des dirigeants GSC et de l'article 82.
Indemnité de départ	sans objet	Aucune indemnité de départ n'a été attribuée à M. Pierre-Louis Renou.
Indemnités de non-concurrence	sans objet	M. Pierre-Louis Renou n'était pas astreint à une clause de non-concurrence.
Régime de retraite supplémentaire	sans objet	M. Pierre-Louis Renou ne bénéficiait pas de régime de retraite supplémentaire.
<b>TOTAL</b>	<b>33 019 euros</b>	

<sup>(1)</sup> La rémunération variable est attribuée en fonction de l'atteinte d'objectifs qui lui sont fixés annuellement. Ces objectifs sont de deux natures :

- des objectifs quantitatifs liés à la réalisation du budget en termes de chiffres d'affaires et/ou d'excédent brut d'exploitation. Ces critères quantitatifs ont été préétablis et définis de manière précise mais ne sont pas publiés pour des raisons de confidentialité,
- des objectifs qualitatifs liés à la réalisation d'objectifs dits de "projet" et correspondant à des missions ponctuelles comme l'organisation d'un événement, l'ouverture d'un nouvel établissement, la mise en place d'un nouvel outil,... Ces critères qualitatifs ont été préétablis et définis de manière précise mais ne sont pas publiés pour des raisons de confidentialité.

Les objectifs qualitatifs se calculent au niveau du Conseil d'administration pour le Directeur Général et les Directeurs Généraux Délégués. De plus, des éléments de rémunération exceptionnels relatifs à des primes de caractère ponctuel et exceptionnel tels que des primes d'installation peuvent être versés.

Le montant versé en N correspond à la réalisation des objectifs N-1.

*Tableau 4 – Eléments de la rémunération versée ou attribuée par Société Immobilière et d'Exploitation De L'Hôtel Majestic à Monsieur Charles Richez, Directeur Général Délégué, au titre de l'exercice 2021*

M. Charles Richez a pris ses fonctions d'administrateur et de Directeur Général Délégué de la Société le 15 novembre 2020.

<b>Eléments de la rémunération versée ou attribuée au titre de l'exercice 2021</b>	<b>Montants ou valorisation comptable</b>	<b>Présentation</b>
Rémunération fixe	201 667 euros	Charles Richez a été nommé le 15 novembre 2020. Le Conseil d'administration de la SIEHM a décidé d'une rémunération fixe brute mensuelle de 17 500€ dans sa séance du 13 novembre 2020.
Rémunération variable <sup>(1)</sup>	66 000 euros	M. Charles Richez a perçu une rémunération variable (montant théorique 66.000€) de la SIEHM.
Proportion rémunération variable / fixe	32,7,2%	M Charles Richez a perçu de la SIEHM une rémunération variable correspondant à 32,7% de sa rémunération fixe.
Jetons de présence	sans objet	M. Charles Richez ne perçoit pas de jetons de présence.
Options d'actions ou actions attribuées dans le cadre d'un dispositif d'intéressement à long terme	sans objet	Aucune option de souscription ou d'achat d'actions n'a été attribuée à M. Charles Richez.
Avantage en nature	12 854 euros	M. Charles Richez bénéficie de la part de la SIEHM d'un véhicule de fonction, d'un avantage nourriture, d'une assurance perte d'emploi des dirigeants GSC et de l'article 82.
Indemnité de départ	sans objet	Aucune indemnité de départ n'est attribuée à M. Charles Richez.
Indemnités de non-concurrence	sans objet	M. Charles Richez n'est pas astreint à une clause de non-concurrence.
Régime de retraite supplémentaire	sans objet	M. Charles Richez ne bénéficie pas de régime de retraite supplémentaire.
<b>TOTAL</b>	<b>280 521 euros</b>	

<sup>(1)</sup> La rémunération variable est attribuée en fonction de l'atteinte d'objectifs qui lui sont fixés annuellement. Ces objectifs sont de deux natures :

- des objectifs quantitatifs liés à la réalisation du budget en termes de chiffres d'affaires et/ou d'excédent brut d'exploitation. Ces critères quantitatifs ont été préétablis et définis de manière précise mais ne sont pas publiés pour des raisons de confidentialité,
- des objectifs qualitatifs liés à la réalisation d'objectifs dits de "projet" et correspondant à des missions ponctuelles comme l'organisation d'un événement, l'ouverture d'un nouvel établissement, la mise en place d'un nouvel outil,... Ces critères qualitatifs ont été préétablis et définis de manière précise mais ne sont pas publiés pour des raisons de confidentialité.

Les objectifs qualitatifs se calculent au niveau du Conseil d'administration pour le Directeur Général et les Directeurs Généraux Délégués. De plus, des éléments de rémunération exceptionnels relatifs à des primes de caractère ponctuel et exceptionnel tels que des primes d'installation peuvent être versés.

Le montant versé en N correspond à la réalisation des objectifs N-1.

*Tableau 5 – Niveau de rémunération des mandataires sociaux (C. com., art L.22-10-9, 7°)*

Les rémunérations brutes mensuelles de nos mandataires sociaux n'ont pas évolué au cours de ces 5 dernières années.

<b>SFCMC</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Rémunération brute mensuelle Dominique DESSEIGNE	10 892	10 892	10 892	10 892	10 892
Salaire moyen (2)	2 585	2 592	2 624	2 737	2 731
% salaire moyen \ Rémunération	24%	24%	24%	25%	25%
<i>Rémunération \ Salaire moyen</i>	4,2	4,2	4,2	4,0	4,0
Salaire minimum (2)	1 510	1 510	1 529	1 552	1 617
% salaire minimum \ Rémunération	14%	14%	14%	14%	15%
<i>Rémunération \ Salaire minimum</i>	7,2	7,2	7,1	7,0	6,7
Salaire médian (2)	2 225	2 225	2 322	2 391	2 391
% salaire médian \ Rémunération	20%	20%	21%	22%	22%
<i>Rémunération \ Salaire médian</i>	4,9	4,9	4,7	4,6	4,6

<b>SFCMC</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Rémunération brute mensuelle Alain FABRE (1)	15 352	15 352	15 352	15 352	15 352
Salaire moyen (2)	2 585	2 592	2 624	2 737	2 731
% salaire moyen \ Rémunération	17%	17%	17%	18%	18%
<i>Rémunération \ Salaire moyen</i>	5,9	5,9	5,9	5,6	5,6
Salaire minimum (2)	1 510	1 510	1 529	1 552	1 617
% salaire minimum \ Rémunération	10%	10%	10%	10%	11%
<i>Rémunération \ Salaire minimum</i>	10,2	10,2	10,0	9,9	9,5
Salaire médian (2)	2 225	2 225	2 322	2 391	2 391
% salaire médian \ Rémunération	14%	14%	15%	16%	16%
<i>Rémunération \ Salaire médian</i>	6,9	6,9	6,6	6,4	6,4

<b>SIEHM</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Rémunération brute mensuelle Dominique DESSEIGNE	8 501	8 501	8 501	8 501	8 501
Salaire moyen (2)	2 442	2 438	2 493	2 571	2 537
% salaire moyen \ Rémunération	29%	29%	29%	30%	30%
<i>Rémunération \ Salaire moyen</i>	3,5	3,5	3,4	3,3	3,4
Salaire minimum (2)	1 511	1 526	1 529	1 549	1 589
% salaire minimum \ Rémunération	18%	18%	18%	18%	19%
<i>Rémunération \ Salaire minimum</i>	5,6	5,6	5,6	5,5	5,3
Salaire médian (2)	2 272	2 264	2 277	2 155	2 226
% salaire médian \ Rémunération	27%	27%	27%	25%	26%
<i>Rémunération \ Salaire médian</i>	3,7	3,8	3,7	3,9	3,8

<b>SIEHM</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Rémunération brute mensuelle Pierre Louis RENO (étant précisé que M. Pierre-Louis Renou a démissionné le 15 novembre 2020)	19 166	19 166	19 166	19 166	19 166
Salaire moyen (2)	2 442	2 438	2 493	2 571	2 537
% salaire moyen \ Rémunération	13%	13%	13%	13%	13%
<i>Rémunération \ Salaire moyen</i>	7,8	7,9	7,7	7,5	7,6
Salaire minimum (2)	1 511	1 526	1 529	1 549	1 589
% salaire minimum \ Rémunération	8%	8%	8%	8%	8%
<i>Rémunération \ Salaire minimum</i>	12,7	12,6	12,5	12,4	12,1
Salaire médian (2)	2 272	2 264	2 277	2 155	2 226
% salaire médian \ Rémunération	12%	12%	12%	11%	12%
<i>Rémunération \ Salaire médian</i>	8,4	8,5	8,4	8,9	8,6

<b>SIEHM</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Rémunération brute mensuelle Charles RICHEZ	0	0	0	0	17 500
Salaire moyen (2)	2 442	2 438	2 493	2 571	2 537
% salaire moyen \ Rémunération					14%
<i>Rémunération \ Salaire moyen</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	6,9
Salaire minimum (2)	1 511	1 526	1 529	1 549	1 589
% salaire minimum \ Rémunération					9%
<i>Rémunération \ Salaire minimum</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	11,0
Salaire médian (2)	2 272	2 264	2 277	2 155	2 226
% salaire médian \ Rémunération					13%
<i>Rémunération \ Salaire médian</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	7,9

(1) hors PSO et avantages en nature

(2) hors avantages en nature

Tableau 6 – Eléments de rémunérations perçus par les administrateurs

Le Conseil propose dans les résolutions présentées à l'assemblée générale, l'allocation de la rémunération allouée aux administrateurs au titre de leurs fonctions. Les filiales de la Société ne versent aucun jeton de présence à leurs administrateurs.

<b>Mandataires sociaux non dirigeants</b>	Montants versés au cours de l'exercice N-1	Montants versés au cours de l'exercice N
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations		
<b>Alain Pinna (1)</b> Administrateur		
Rémunération fixe + avantage en nature	75 523	72 603
Rémunération variable	16 530	7 216
<b>Philippe Rodriguez (1)</b> Administrateur		
Rémunération fixe + avantage en nature	95 584	82 986
Rémunération variable	19 836	7 200
<b>Béatrice Gagnaire (1)</b> Administrateur		
Rémunération fixe + avantage en nature	69 917	67 336
Rémunération variable	13 335	7 000
<b>Christine Deloy</b> Administrateur		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Marc Ladreit de Lacharrière</b> Administrateur		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Laure du Manoir</b> Administrateur		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Jean Lamothe</b> représentant permanent de Casinvest Administrateur		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Tariq Al Abdulla</b> représentant permanent de Qatari Diar Real-Estate Investment Company Administrateur		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-

<b>Mandataires sociaux non dirigeants</b>	Montants versés au cours de l'exercice N-1	Montants versés au cours de l'exercice N
<b>Barbara Pelletier</b> Administrateur (jusqu'au 26 juin 2021)		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Françoise Auzoux</b> Administrateur		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Sylvie Joly</b> Administrateur		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Marie-Liesse Sautereau</b> Administrateur		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Alexandre Desseigne-Barrière</b> Administrateur		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Manuela Isnard</b> Administrateur		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Alima Oussoukine</b> Administrateur		
Jetons de présence	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>308 995</b>	<b>257 341</b>

(1) Ces personnes bénéficient d'un contrat de travail non liées aux mandats d'administrateur.

Le Conseil propose dans les résolutions présentées à l'assemblée générale, l'allocation d'une rémunération allouée aux administrateurs au titre de leurs fonctions. Les filiales de la Société ne versent aucune rémunération à leurs administrateurs au titre de leurs fonctions.

Concernant les rémunérations ci-dessus évoquées, le Conseil d'administration propose les résolutions suivantes à l'assemblée générale :

**TREIZIEME RESOLUTION** (*Approbation des informations relatives à la rémunération de chacun des mandataires sociaux requises par l'article L. 22-10-9 du Code de commerce*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve, en application de l'article L. 22-10-34, I du Code de commerce, les informations mentionnées à l'article L. 22-10-9 I du Code de commerce telles que présentées dans le rapport de gouvernement d'entreprise établi en application de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

**QUATORZIEME RESOLUTION** (*Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021 ou attribués au cours du même exercice à Monsieur Dominique Desseigne, en sa qualité de Président du Conseil d'administration, en application du II de l'article L. 22-10-34 du Code de commerce*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve, en application du II de l'article L. 22-10-34 du Code de commerce, les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021 ou attribués au cours du même exercice à Monsieur Dominique Desseigne, en sa qualité de Président du Conseil d'administration, tels que présentés dans le rapport de gouvernement d'entreprise établi en application de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

**QUINZIEME RESOLUTION** (*Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021 ou attribués au cours du même exercice à Monsieur Alain Fabre, en sa qualité de Directeur Général, en application du II de l'article L. 22-10-34 du Code de commerce*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve, en application du II de l'article L. 22-10-34 du Code de commerce, les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021 ou attribués au cours du même exercice à Monsieur Alain Fabre, en sa qualité de Directeur Général, tels que présentés dans le rapport de gouvernement d'entreprise établi en application de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

## **Politique de rémunération 2022 – Principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments de rémunération des mandataires sociaux soumis à l'approbation des actionnaires**

### Président du Conseil d'administration

La structure de la rémunération de Monsieur Dominique Desseigne en sa qualité de Président du Conseil d'administration, non exécutif, est composée de façon récurrente d'une rémunération fixe annuelle en numéraire d'un montant de 130 704 euros pour l'année s'agissant de SFCMC. Le Président du Conseil d'administration ne dispose d'aucune rémunération variable annuelle, ni de rémunération variable pluriannuelle. Il ne bénéficie pas non plus de dispositif d'intéressement long terme sous forme d'attribution gratuite d'actions de performance.

Cette rémunération fixe annuelle rétribue les responsabilités de Monsieur Dominique Desseigne attachées à son mandat social, et prend en compte les qualités de l'intéressé, à savoir :

- responsabilités et missions assumées et attachées à ce mandat social, lesquelles sont prévues par la loi, les statuts afin notamment d'assurer la bonne gouvernance et le bon fonctionnement des organes sociaux de la Société (Conseil d'administration et son Comité d'audit, assemblée générale des actionnaires) ;
- compétences, expériences, expertises et responsabilités de Monsieur Dominique Desseigne notamment concernant les relations avec les clients stratégiques, la communication, le contrôle interne et la sécurité.

### Directeur Général

La structure de la rémunération de Monsieur Alain Fabre, en sa qualité de Directeur Général, est composée comme suit :

- Rémunération fixe annuelle d'un montant de 184 223 euros brut pour l'année s'agissant de SFCMC ;
- Avantages en nature suivants :
  - véhicule de fonction
  - avantage nourriture
  - GSC et article 82
- Rémunération variable attribuée en fonction de l'atteinte d'objectifs de performance fixés annuellement dont le montant pourra atteindre 50 000 euros bruts. Ces objectifs sont de deux natures :
  - des objectifs quantitatifs liés à la réalisation du budget en termes de chiffres d'affaires et/ou d'excédent brut d'exploitation.
  - des objectifs qualitatifs liés à la réalisation d'objectifs dits de « projet » et correspondant à des missions ponctuelles comme l'organisation d'un événement, l'ouverture d'un nouvel établissement, la mise en place d'un nouvel outil, etc.

En cas de dépassement de ces objectifs un bonus complémentaire pourra être versé.

- Indemnité de départ : Monsieur Alain Fabre pourrait bénéficier d'une indemnité de départ pouvant atteindre au maximum deux (2) fois la rémunération fixe, nette, hors variable et primes des douze (12) derniers mois précédant le mois de cessation de son mandat social à l'initiative de la Société. L'allocation de cette indemnité sera subordonnée à l'atteinte de l'ensemble des critères de performance déterminés par le Conseil d'administration du 7 octobre 2010.

En outre, les sommes engagées au titre des frais de représentation seront remboursées conformément aux procédures en vigueur dans la Société.

Il est rappelé que les principes suivants ont été pris en compte afin de déterminer la rémunération de Monsieur Alain Fabre, à savoir :

- le principe d'équilibre ;
- l'exhaustivité de la rémunération présentée ;
- le respect du principe de comparabilité ;
- le principe d'intelligibilité des règles ;
- le principe de mesure.



Concernant les principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des rémunérations ci-dessus évoqués, le Conseil d'administration propose les résolutions suivantes à l'assemblée générale :

**SEIZIEME RESOLUTION** (*Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration au titre de l'exercice 2021/2022*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve, en application du II de l'article L. 22-10-8 du Code de commerce, la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration telle que présentée dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise joint au rapport de gestion du Conseil d'administration.

**DIX-SEPTIEME RESOLUTION** (*Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général au titre de l'exercice 2021/2022*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve, en application du II de l'article L. 22-10-8 du Code de commerce, la politique de rémunération du Directeur Général telle que présentée dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise joint au rapport de gestion du Conseil d'administration.

Il est rappelé que les éléments de rémunération variables ou, le cas échéant, exceptionnels, attribués au Président, au Directeur Général et au Directeur Général Délégué, ne peuvent être versés qu'après approbation par l'assemblée générale des éléments de rémunération de la personne concernée selon les conditions prévues aux L.22-10-8 et L.225-100 du Code de commerce.

Administrateurs

Concernant les principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des rémunérations ci-dessus évoqués, le Conseil d'administration propose les résolutions suivantes à l'assemblée générale :

**DIX-HUITIEME RESOLUTION** (*Fixation du montant global de rémunération alloué annuellement aux administrateurs*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve la proposition d'allouer au Conseil d'administration pour l'exercice 2020/2021 une rémunération allouée aux administrateurs au titre de leurs fonctions d'un montant de 23.000 euros qui sera réparti par le Conseil d'administration entre ses membres.

**DIX-NEUVIEME RESOLUTION** (*Approbation de la politique de rémunération des administrateurs au titre de l'exercice 2021/2022*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve en application du II de l'article L. 22-10-8 du Code de commerce, la politique de rémunération des membres du Conseil d'administration telle que présentée dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement

d'entreprise joint au rapport de gestion du Conseil d'administration au titre de l'exercice 2021/2022.

#### Opérations réalisées par les mandataires sociaux et dirigeants sur les titres de la Société

Aucune des opérations sur les titres de la Société mentionnées à l'article L 621-18-2 du Code monétaire et financier et articles 223-22-A et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers n'a été effectuée au cours de l'exercice.

## **5.4 PARTICIPATION DES ACTIONNAIRES AUX ASSEMBLEES GENERALES**

### Conditions de participation des actionnaires aux assemblées générales

La participation des actionnaires aux Assemblées générales s'effectue conformément à la loi et aux statuts de la société dans son article 17. Les statuts peuvent être consultés au siège social de la société.

Exceptionnellement compte tenu des restrictions imposées dans le cadre de la crise sanitaire et de l'ordonnance n° 2020-321 du 25 mars 2020 portant adaptation des règles de réunion et de délibération des assemblées et organes dirigeants des personnes morales et entités dépourvues de personnalité morale de droit privé en raison de l'épidémie de covid-19, l'assemblée générale de 2021 s'est réunie valablement par visioconférence.

En fonction de l'évolution de l'épidémie et de la réglementation applicable, la Société envisagera de reconduire ces modalités de réunion pour la prochaine assemblée générale.

### Conditions d'admission aux assemblées (article 17 des statuts)

Tout actionnaire peut participer personnellement, par mandataire, ou par correspondance aux assemblées, sur justification de son identité et de la propriété de ses titres sous la forme, soit d'une inscription nominative, soit du dépôt de ses titres au porteur au lieu mentionné dans l'avis de convocation ; le délai au cours duquel ces formalités doivent être accomplies expire cinq (5) jours avant la date de réunion de l'assemblée et peut être abrégé par décision du Conseil d'administration.

Dans les conditions fixées par la réglementation et selon les modalités préalablement définies par le Conseil d'administration, les actionnaires peuvent participer et voter à toutes assemblées générales ou spéciales par visioconférence ou par tout moyen de télécommunication permettant leur identification.

Les actionnaires peuvent, dans les conditions fixées par la réglementation en vigueur, adresser leur formule de procuration ou de vote par correspondance concernant toutes assemblées générales ou spéciales, soit sous forme papier, soit, sur décision du Conseil d'administration publiée dans l'avis de réunion et l'avis de convocation, par télétransmission.

Pour être retenu, tout formulaire de vote par correspondance ou par procuration, doit avoir été reçu effectivement au siège social de la société ou au lieu fixé par les avis de convocation au plus tard trois (3) jours avant la date de réunion de l'assemblée générale. Ce délai peut être abrégé par décision du Conseil d'administration. Les instructions données par voie électronique comportant procuration ou pouvoir peuvent être reçues par la société dans les conditions et délais fixés par la réglementation en vigueur.

Le mandataire nommément désigné n'a pas la faculté de se substituer à une autre personne. A défaut de désignation du mandataire par le mandant, il sera émis au nom de ce dernier un vote favorable à l'adoption des projets de résolutions soumis à l'assemblée par le Conseil d'administration et un vote défavorable à l'adoption de toute autre résolution.

Les personnes morales sont représentées aux assemblées par leurs mandataires légaux ou un mandataire spécialement habilité à cet effet, les mineurs non émancipés ou autres incapables par leurs représentants légaux, sans qu'il soit nécessaire que ces mandataires ou représentants soient personnellement actionnaires.

Lors de la réunion de l'assemblée, l'assistance personnelle de l'actionnaire annule toute procuration ou vote par correspondance. En cas de conflit, entre ces deux modes de participation, la procuration prime le vote par correspondance, quelle que soit la date respective de leur émission.

Tout actionnaire ayant manifesté son intention d'assister à l'assemblée générale, émis un vote par correspondance, ou donné une procuration, en produisant un certificat d'immobilisation délivré par le dépositaire des actions, pourra néanmoins céder tout ou partie des actions au titre desquelles il a transmis son vote ou son pouvoir, à condition de notifier à l'intermédiaire habilité par la société les éléments permettant d'annuler son vote ou son pouvoir ou de modifier le nombre d'actions et de voix correspondant, dans les conditions et délais prévus par la loi et les règlements en vigueur.

En fonction de l'évolution de l'épidémie et de la réglementation applicable, la Société pourrait envisager la tenue de la prochaine assemblée générale à huis clos.

#### Conditions d'acquisition des droits de vote (article 18 des statuts)

Sous réserve des dispositions reproduites ci-après, chaque membre de toute assemblée a droit à autant de voix qu'il possède ou représente d'actions.

Toutefois, un droit de vote double est attaché à toutes les actions nominatives et entièrement libérées, inscrites au nom d'un même titulaire depuis deux (2) ans au moins.

Le droit de vote double cessera de plein droit pour toute action ayant fait l'objet d'une conversion au porteur ou d'un transfert de propriété. Néanmoins, n'interrompra pas le délai ci-dessus fixé, ou conservera le droit acquis, tout transfert du nominatif au nominatif, par suite de succession ab intestat ou testamentaire, de partage de communauté de biens entre époux ou de donation entre vifs au profit du conjoint ou de parents au degré successible.

Le droit de vote appartient à l'usufruitier dans les Assemblées générales ordinaires et au nu-propriétaire dans les assemblées générales extraordinaires.

#### Franchissements de seuils

Il n'est pas prévu dans les statuts de la société d'autres seuils que les seuils légaux.

#### Droits des actionnaires, avantages particuliers

Il n'existe pas dans un pacte ou dans les statuts de la société de conditions plus strictes que celles prévues par la loi pour modifier les droits des actionnaires.

#### Disposition permettant d'empêcher un changement de contrôle

Il n'existe pas, dans les statuts ou dans une charte ou dans un règlement de la société SFCMC, de disposition particulière qui pourrait avoir pour effet de retarder, de différer ou d'empêcher un changement de son contrôle.

#### Conditions statutaires auxquelles sont soumises les modifications du capital et des droits respectifs des actions

Les modifications du capital et des droits attachés sont effectuées conformément aux dispositions légales.

### Capital social

Au 31 octobre 2021, le capital social s'élevait à 2 102 184 euros divisé en 175 182 actions de 12 euros nominal chacune, entièrement libérées et souscrites et toutes de même catégorie.

### Capital autorisé mais non émis

La société ne dispose, à ce jour, d'aucune autorisation d'augmentation de son capital social.

### Titres non représentatifs du capital

Il n'existe, à ce jour, aucun instrument financier non représentatif du capital de la société.

### Autres titres donnant accès au capital

Il n'existe pas, à l'exception des actions mentionnées ci-dessus, d'autres titres de capital ou instruments financiers donnant accès immédiatement ou à terme au capital social de SFCMC. Par ailleurs, il n'existe aucune option de souscription d'actions SFCMC.

### Evolution de la structure du capital de la société

La structure du capital social de la société n'a pas évolué depuis 2006.

### Répartition du capital et des droits de vote

Au 31 octobre 2021, le capital social était divisé en 175 182 actions, le nombre total de droits de vote théorique s'élevait à 339 270 et le nombre de droits de vote exerçable à 339 270.

Au 31 décembre 2021, le capital social était divisé en 175 182 actions, le nombre total de droits de vote théorique s'élevait à 321 749 et le nombre de droits de vote exerçable à 321 749. Depuis, aucune évolution n'a été constatée dans le nombre de droits de vote. A ce jour, la répartition du capital et des droits de vote de la société est la suivante :

Actionariat	Actions	% capital	Droits de vote théoriques	% de théoriques	Droits de vote exerçables en AG	% de théoriques	Droits de vote exerçables en AG
Famille Desseigne-Barrière <sup>(1)</sup>	105 996	60,51%	211 243	65,65%	211 243	62,28%	
<i>dont famille Desseigne</i>	<i>67 282</i>	<i>38,41%</i>	<i>134 564</i>	<i>41,82%</i>	<i>134 564</i>	<i>39,67%</i>	
<i>dont Dominique Desseigne</i>	<i>440</i>	<i>0,25%</i>	<i>446</i>	<i>0,14%</i>	<i>446</i>	<i>0,13%</i>	
<i>dont SPD</i>	<i>38 274</i>	<i>21,85%</i>	<i>76 233</i>	<i>23,69%</i>	<i>76 233</i>	<i>22,48%</i>	
Casinvest	40 894	23,34%	81 788	25,42%	81 788	24,11%	
F H C	17 519	10,00%	17 519	5,44%	17 519	5,44%	
Public <sup>(2)</sup>	10 773	6,15%	11 199	3,48%	11 199	3,48%	
<b>TOTAL</b>	<b>175 182</b>	<b>100%</b>	<b>321 749</b>	<b>100%</b>	<b>321 749</b>	<b>100%</b>	

<sup>(1)</sup> La Famille Desseigne-Barrière désigne : Monsieur Dominique Desseigne, Monsieur Alexandre Desseigne-Barrière, Mademoiselle Joy Desseigne-Barrière et Société de Participation Deauvillaise (SPD). Les actions et les droits de vote de SPD sont intégralement détenus par Monsieur Dominique Desseigne, Monsieur Alexandre Desseigne-Barrière, Mademoiselle Joy Desseigne-Barrière et SPD (2,76% (nue-propriété) en autocontrôle). Les membres de Famille Desseigne-Barrière sont présumés agir de concert en vertu de l'article L 233-10 II du Code de commerce mais ne pas agir de concert avec un tiers.

La Famille Desseigne-Barrière dans son ensemble détient la pleine propriété des actions SFCMC même si un démembrement existe sur les actions détenues par Monsieur Alexandre Desseigne-Barrière et Mademoiselle Joy Desseigne-Barrière (quasi-nu-propiétaire) au bénéfice de leur père Dominique Desseigne (quasi-usufruit). Il n'y a pas d'impacts autres que ceux attachés aux conséquences de droit civil de ce démembrement.

<sup>(2)</sup> A la connaissance de la société, aucun actionnaire ne détient directement, indirectement, seul ou de concert plus de 5 % du capital ou des droits de vote de la société.

Au 31/10/2020 :

Actionnariat	Actions	% capital	Droits de vote théoriques	% Droits de vote théoriques	Droits de vote exerçables en AG	% Droits de vote exerçables en AG
Famille Desseigne-Barrière <sup>(1)</sup>	105 996	60,51%	211 243	62,28%	211 243	62,28%
<i>dont famille Desseigne</i>	67 282	38,41%	134 564	39,67%	134 564	39,67%
<i>dont Dominique Desseigne</i>	440	0,25%	446	0,13%	446	0,13%
<i>dont SPD</i>	38 274	21,85%	76 233	22,48%	76 233	22,48%
Casinvest	40 894	23,34%	81 788	24,11%	81 788	24,11%
Fimalac Développement	17 519	10,00%	35 038	10,33%	35 038	10,33%
Public <sup>(2)</sup>	10 773	6,15%	11 142	3,28%	11 142	3,28%
<b>TOTAL</b>	<b>175 182</b>	<b>100%</b>	<b>339 211</b>	<b>100%</b>	<b>339 211</b>	<b>100%</b>

(1) La Famille Desseigne-Barrière désigne : Monsieur Dominique Desseigne, Monsieur Alexandre Desseigne-Barrière, Mademoiselle Joy Desseigne-Barrière et Société de Participation Deauvillaise (SPD). Les actions et les droits de vote de SPD sont intégralement détenus par Monsieur Dominique Desseigne, Monsieur Alexandre Desseigne-Barrière, Mademoiselle Joy Desseigne-Barrière et SPD (2,76% (nue-propriété) en autocontrôle). Les membres de Famille Desseigne-Barrière sont présumés agir de concert en vertu de l'article L 233-10 II du Code de commerce mais ne pas agir de concert avec un tiers.

La Famille Desseigne-Barrière dans son ensemble détient la pleine propriété des actions SFCMC même si un démembrement existe sur les actions détenues par Monsieur Alexandre Desseigne-Barrière et Mademoiselle Joy Desseigne-Barrière (quasi-nu-propriétaire) au bénéfice de leur père Dominique Desseigne (quasi-usufruit). Il n'y a pas d'impacts autres que ceux attachés aux conséquences de droit civil de ce démembrement.

(2) A la connaissance de la Société, aucun actionnaire ne détient directement, indirectement, seul ou de concert plus de 5 % du capital ou des droits de vote de la société.

Il n'existe pas, en dehors de la Famille Desseigne-Barrière, d'autres personnes contrôlant directement ou indirectement, le capital de la société.

Ce contrôle s'exerce au travers des décisions du Conseil d'administration et de l'assemblée générale, prises conformément à la loi et aux statuts.

Le 11 juin 2013, SPD a nanti au profit de la Société Générale, en garantie de paiement au titre d'un contrat de prêt, 10 511 actions SFCMC représentant 6% du capital et des droits de vote dans les Assemblées générales de la Société.

A la connaissance de la société aucune autre action SFCMC n'est nanti.

Accords entre actionnaires dont la Société a connaissance et pouvant entraîner des restrictions au transfert d'actions et à l'exercice des droits de vote :

Un pacte d'actionnaire a été conclu le 29 juin 2011 entre Messieurs Dominique Desseigne et Marc Ladreit de Lacharrière, qui prévoit :

- Un droit de sortie conjointe : dans l'hypothèse où la famille Desseigne céderait le contrôle de la SOCIÉTÉ FERMIÈRE DU CASINO MUNICIPAL DE CANNES à un tiers, M. Marc Ladreit de Lacharrière bénéficiera d'un droit de sortie conjointe total aux mêmes conditions que celles faites à la famille Desseigne.
- Une clause de cession forcée : M. Marc Ladreit de Lacharrière s'engage, en cas de cession du contrôle de la SOCIÉTÉ FERMIÈRE DU CASINO MUNICIPAL

DE CANNES, à céder ses actions SOCIETE FERMIERE DU CASINO MUNICIPAL DE CANNES à l'acquéreur, dans les mêmes conditions que celles offertes à la famille Desseigne, si ledit acquéreur l'exigeait.

- Un droit d'information réciproque : la famille Desseigne et M. Marc Ladreit de Lacharrière se sont engagés réciproquement à se communiquer tout projet de cession d'actions SFCMC.
- Durée du pacte : le pacte est conclu pour une durée de dix ans renouvelable à terme pour des périodes successives de deux ans, sauf faculté pour l'une des parties de dénoncer ledit pacte par voie de notification au moins six mois avant l'arrivée du terme.

Il n'existe à la connaissance de la société aucun autre pacte d'actionnaires ni action de concert conclu entre les actionnaires de la société ainsi que dans ses filiales.

Il n'existe, à la connaissance de la société, aucun accord dont la mise en œuvre pourrait, à une date ultérieure, entraîner un changement de son contrôle.

Droit de vote double :

Voir conditions d'acquisition des droits de vote.

Limitations statutaires à l'exercice des droits de vote ou aux transferts d'actions ou clauses des conventions portées à la connaissance de la Société : Néant

Evolution de la répartition du capital au cours des trois dernières années :

*Franchissements de seuils depuis le 31 octobre 2021 :*

Par déclaration de franchissements de seuils et d'intention en date du 25 novembre 2021 (221C3261) intervenus le 18 novembre 2021 :

- la société Fimalac Développement a déclaré avoir franchi en baisse, les seuils de 10% et 5% du capital et des droits de vote de la Société et ne plus détenir aucune action de cette société ; et
- la société par actions simplifiée FHC1 a déclaré avoir franchi en hausse les seuils de 5% du capital et des droits de vote et 10% du capital de la Société et détenir 17 519 actions de la Société, représentant autant de droits de vote, soit 10,00% du capital et 5,44% des droits de vote de la Société.

Ces franchissements de seuils résultent de la cession hors marché de la totalité de ses actions par la société Fimalac Développement au profit de la société FHC dans le cadre d'un reclassement interne.

Franchissements de seuils au cours de l'exercice 2020/2021 – 2019/2020 et 2018/2019 :

A la connaissance de la société, aucun actionnaire n'a déclaré avoir franchi un seuil de participation au sein de la Société.

Autocontrôle :

Aucune des sociétés contrôlées ne détient de participation dans la société.

## **5.5 CONVENTIONS REGLEMENTEES**

Les actionnaires sont appelés à prendre connaissance du rapport général du Commissaire aux comptes et également à approuver son rapport spécial sur les conventions réglementées visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce.

En application des dispositions de l'article L. 225-37-4 2° du Code de commerce nous vous indiquons les conventions intervenues directement ou par personne interposées entre :

- d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % d'une société ; et
- d'autre part, une autre société contrôlée par la première au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes à des conditions normales.

Le Conseil d'administration, dans ses séances du 13 janvier et du 23 juin 2021, a autorisé les renouvellements des conventions relatives à :

- Convention de prestations d'assistance et de conseil avec Groupe Lucien Barrière. Ces prestations sont facturées à SFCMC sur une base annuelle de 2 043 000 euros HT. La part des filiales fait l'objet d'une facture indépendante à SFCMC qui refacture aux filles selon les critères de répartition par nature des prestations.

Étaient intéressés à la convention les sociétés Société de Participation Deauvillaise et Fimalac Développement et Messieurs Dominique Desseigne, Marc Ladreit de Lacharrière et Alexandre Desseigne-Barrière.

- Contrat de licence de la marque "LUCIEN BARRIERE" et de ses dérivés. Ce contrat fait l'objet d'une redevance annuelle 0,70% du chiffre d'affaires HT N-1. Ce contrat de concession permet à SFCMC de bénéficier, notamment, de la notoriété de marques de Groupe Lucien Barrière.

Étaient intéressés à la convention les sociétés Société de Participation Deauvillaise et Fimalac Développement et Messieurs Dominique Desseigne, Marc Ladreit de Lacharrière et Alexandre Desseigne-Barrière.

- Convention de répartition des remises Accor, Accorequip et Accorest. La répartition entre Groupe Lucien Barrière et Groupe SFCMC s'effectue au prorata du chiffre d'affaires de chaque groupe réalisé auprès des fournisseurs référencés Accor.

Étaient intéressés à la convention les sociétés Société de Participation Deauvillaise et Fimalac Développement, Mesdames Christine Deloy, Manuela Isnard et Laure du Manoir et Messieurs Dominique Desseigne et Marc Ladreit de Lacharrière.

- Convention de sous location entre la Société et Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel du Majestic du local exploité antérieurement par la société « les Marches »

Étaient intéressés à la convention Messieurs Dominique Desseigne, Alexandre Desseigne-Barrière, Charles Richez et Mesdames Christine Deloy, Manuela Isnard et Laure du Manoir.

- Contrat de licence de marque BFIRE au bénéfice de la Société d'Exploitation de l'Hôtel des Neiges

Était intéressée à la convention Monsieur Charles Richez.

- Contrat de licence de marque BFIRE au bénéfice de la Société d'Exploitation de la Plage du Majestic

Était intéressée à la convention Monsieur Charles Richez.

- Renouvellement du régime de l'intégration fiscale

Étaient intéressés à la convention les sociétés Société de Participation Deauvillaise et Fimalac Développement, Mesdames Christine Deloy, Manuela Isnard et Laure du Manoir et Messieurs Dominique Desseigne, Alexandre Desseigne-Barrière, Marc Ladreit de Lacharrière, et Monsieur Charles Richez au moment du vote.

Les conventions antérieurement autorisées se sont poursuivies. Pour plus de précisions, se reporter au chapitre relatif au « *Rapport spécial des Commissaires aux comptes* » sur les conventions réglementées. Aucune convention n'a été conclue depuis la clôture de l'exercice avec une société appartenant au dirigeant ou à sa famille.

#### *Procédure d'évaluation des conventions réglementées*

Le Groupe a un nombre limité de conventions. Elles sont soumises au Conseil d'administration dès lors qu'elles font intervenir des personnes intéressées y compris lorsqu'elles sont courantes et/ou conclues à des conditions normales (étant précisé que le Groupe se réserve ici la possibilité d'exclure ces conventions de la procédure d'autorisation préalable dans les conditions légales à des fins de simplification).

Ainsi, pour chacune des conventions considérées, la Société, au travers de ses équipes financière et juridique, porte à la connaissance du Conseil d'administration les conditions de la convention afin qu'il en prenne acte et l'autorise formellement, le cas échéant. Les Commissaires aux comptes de la Société en sont également informés.

Annuellement, le Conseil d'administration est appelé à examiner les conventions en cours afin de prendre acte de leur poursuite, de leur modification ou d'en autoriser le renouvellement, les personnes intéressées ne participant ni aux débats, ni aux votes, le cas échéant.



## 5.6 COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le contrôle des comptes de la Société est exercé par au moins deux Commissaires aux comptes, titulaires et deux Commissaires suppléants, nommés pour six exercices par l'assemblée générale ordinaire et exerçant leur mission dans les conditions prévues par la loi. Leur mandat actuel viendra à échéance lors de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer en 2022 sur les comptes de l'exercice clos le 31 octobre 2021.

Les honoraires des Commissaires aux comptes sont fixés dans les conditions prévues par les dispositions réglementaires.

Les Commissaires aux comptes sont investis des fonctions et des pouvoirs que leur confèrent les dispositions légales et réglementaires. Les Commissaires aux comptes sont convoqués à toute assemblée. Les Commissaires aux comptes doivent être convoqués à la réunion du Conseil d'administration au cours de laquelle sont arrêtés les comptes de l'exercice. Ils peuvent être convoqués à toute autre réunion du Conseil d'administration où leur présence paraît opportune.

Commissaires aux comptes titulaires	Organisme professionnel	Date du dernier renouvellement	Fin de mandat
<b>PRICEWATERHOUSE-COOPERS AUDIT SA</b> 63, rue de Villiers – 92208 Neuilly-sur-Seine Cedex  <i>Représenté par Monsieur Anne Claire FERRIE</i>	Membre de la compagnie régionale des Commissaires aux Comptes de Versailles	AG du 24 mars 2016	AGO qui statuera sur les comptes de l'exercice 2020/2021
<b>FIDEXCO France</b> 19, rue Rossini – 06000 Nice  <i>Représenté par Monsieur Philippe MATHEU</i>	Membre de la compagnie régionale des Commissaires aux comptes d'Aix en Provence-Bastia	AG du 24 mars 2016	AGO qui statuera sur les comptes de l'exercice 2020/2021

Commissaires aux comptes suppléants	Organisme professionnel	Date du dernier renouvellement/ Ou de nomination	Fin de mandat
<b>Monsieur Jean-Christophe GEORGHIU</b> 63, rue de Villiers – 92208 Neuilly-sur-Seine Cedex	Membre de la compagnie régionale des Commissaires aux Comptes de Versailles	AG du 24 mars 2016	AGO qui statuera sur les comptes de l'exercice 2020/2021
<b>GREGOIRE &amp; Associés</b> 23, Rue de la Boétie – 75008 Paris	Membre de la compagnie régionale des Commissaires aux comptes de Paris	AG du 24 mars 2016	AGO qui statuera sur les comptes de l'exercice 2020/2021

**PROPOSES A L'ASSEMBLEE GENERALE DU 22 MARS 2022**

<b>Commissaires aux comptes titulaires</b>	<b>Organisme professionnel</b>	<b>Date du dernier renouvellement</b>	<b>Fin de mandat</b>
<p><b>Ersnt&amp;Young Audit</b> Tour FIRST-TSA 14444 92 037 Paris La Défense <i>Représenté par Monsieur Jean-Pierre Caton et Madame Camille de Guillebon</i></p>	<p>Membre de la compagnie régionale des Commissaires aux Comptes de Paris</p>	<p>proposés à l'AG du 22 mars 2022</p>	<p>AGO qui statuera sur les comptes de l'exercice 2026/2027</p>
<p><b>Cabinet Pradal</b> 32 rue de l'hôtel des Postes 06600 Nice <i>Représenté par Monsieur Pradal</i></p>	<p>Membre de la compagnie régionale des Commissaires aux comptes d'Aix en Provence</p>	<p>proposés à l'AG du 22 mars 2022</p>	<p>AGO qui statuera sur les comptes de l'exercice 2026/2027</p>

<b>Commissaires aux comptes suppléants</b>	<b>Organisme professionnel</b>	<b>Date du dernier renouvellement/ Ou de nomination</b>	<b>Fin de mandat</b>
<p><b>Auditex</b> 1-2 Place des Saisons 92400 Courbevoie <i>Représenté par Monsieur Schoutteten</i></p>	<p>Membre de la compagnie régionale des Commissaires aux Comptes de Paris</p>	<p>proposés à l'AG du 22 mars 2022</p>	<p>AGO qui statuera sur les comptes de l'exercice 2026/2027</p>
<p><b>Metay Gérard SAS</b> L'Oliveraie bat 3, 7 rond-point Minangoy 06250 Mougins <i>Représenté par Madame Sylvie Metay</i></p>	<p>Membre de la compagnie régionale des Commissaires aux comptes d'Aix en Provence</p>	<p>proposés à l'AG du 22 mars 2022</p>	<p>AGO qui statuera sur les comptes de l'exercice 2026/2027</p>

## 6. LA GESTION DES RISQUES

### Introduction

Les objectifs du dispositif de contrôle interne de la société consistent à :

- développer une culture du risque et des contrôles parmi les collaborateurs du Groupe, notamment afin de prévenir le risque de fraude ;
- renforcer de manière continue l'efficacité et la qualité du fonctionnement de l'établissement et de ses filiales ;
- garantir la fiabilité de l'information notamment en matière comptable et financière ;
- assurer la sécurité des opérations conformément aux lois et aux règlements et aux instructions de la direction générale.

Le système de contrôle interne du Groupe Lucien Barrière est organisé du premier niveau opérationnel ou fonctionnel à l'échelon le plus élevé. Le Groupe met en œuvre deux niveaux de contrôle, coordonnés entre eux sous la responsabilité de la Direction générale.

Des contrôles externes pour les différents métiers s'ajoutent à ces deux niveaux de contrôle interne.

### Premier niveau

L'autocontrôle, réalisé préalablement ou simultanément à l'exécution des opérations, est exercé par chaque collaborateur dans le cadre des actes qu'il exécute dans sa fonction ou mission professionnelle, ainsi que par la hiérarchie. Cet autocontrôle fait l'objet d'une matérialisation. Il s'agit de la base indispensable du système de contrôle interne. Il s'inscrit dans des procédures formalisées, générales ou spécifiques, aux divers métiers (casino, hôtellerie, restauration, fonction finances,...), accessibles sur le réseau intranet groupe auquel le Groupe SFCMC a accès.

Dans le cadre du rapprochement, Groupe Lucien Barrière a exprimé son souhait d'uniformiser les procédures de contrôle interne sur l'ensemble du Groupe.

Cette démarche d'homogénéisation des procédures s'inscrit dans une volonté d'affirmer l'identité « Groupe Lucien Barrière » en matière de contrôle interne, au travers de règles communes de gestion clairement établies et appliquées.

Ainsi, depuis la création de Groupe Lucien Barrière, les procédures suivantes ont été redéfinies, entérinées et diffusées dans l'ensemble des exploitations à partir d'avril 2005 :

- Machines à Sous,
- Jeux de Tables,
- Sécurité des Biens et des Personnes (procédures communes aux casinos et hôtels du Groupe),
- Vidéo Surveillance,
- Restauration (procédures communes aux casinos et hôtels du Groupe),
- Environnement Général, obligations réglementaires et légales relatives aux casinos,
- Traitements Comptables et Financiers (procédures communes aux casinos et hôtels du Groupe),
- Informatique (procédures communes aux casinos et hôtels du Groupe).

L'uniformisation des procédures Groupe sur les activités liées au cœur de métier de l'Hôtellerie (procédures Hébergement et Débiteurs Divers) est effective depuis le mois de mai 2007. En effet, les manuels de procédures ont été communiqués au Groupe SFCMC ainsi qu'à l'ensemble des établissements du Groupe Lucien Barrière.

Le 28 juillet 2008, un outil d'évaluation du contrôle interne en hôtellerie (scoring) a été déployé par l'Audit Interne du Groupe Lucien Barrière, permettant d'obtenir un taux de conformité au contrôle interne. Cet outil permet également à la Direction d'évaluer aussi souvent que souhaité son niveau de contrôle (principe « d'auto-évaluation »), mais avec au minimum l'obligation de faire une remontée de ces informations à la Direction de l'Audit Interne du Groupe Lucien Barrière, sur une base semestrielle en juin et décembre de chaque année. La présence d'une couverture de vidéosurveillance sur les zones sensibles du casino (images et son) prévue aussi bien par la réglementation des jeux que par les procédures internes, participe également à la sécurité des flux financiers et des opérations de jeux.

De plus, le Groupe SFCMC a mis en place des fonctions de Contrôle Recettes, Contrôle des coûts, Contrôle Débiteurs, Payroll Controller et Contrôle Restauration. Ces fonctions permettent de prendre en charge l'ensemble des contrôles afférents aux différents cycles internes aux établissements.

Dans le cadre de leur prérogative de contrôle interne, le Directeur Général, le Directeur Responsable et le Directeur Administratif et Financier ont notamment en charge la supervision formalisée de l'ensemble des thématiques opérationnelles ayant pour finalité de garantir la sécurité des flux, des biens et des personnes, ainsi que le respect de l'environnement réglementaire, législatif et social de la société (Environnement Général, Ressources Humaines, Machines à Sous, Jeux de Tables et Restauration).

Ils exercent leur fonction conformément :

- aux pratiques et normes en vigueur communes à toute société (ex : Droit des Sociétés, Droit Social),
- aux conditions réglementaires prévues par la Réglementation des Jeux,
- aux procédures internes telles qu'elles sont stipulées dans les référentiels de contrôle interne de la société qui ont déjà été diffusés en 2005, régulièrement mis à jour.

#### Deuxième niveau

L'Audit Interne du Groupe Lucien Barrière vérifie l'existence, la permanence et la pertinence des contrôles de premier niveau. Il couvre tout à la fois des contrôles fonctionnels s'exerçant sur des sujets tels que la comptabilité, les engagements, les risques, ainsi que les contrôles imposés par la réglementation.

Il veille également à la bonne application par les opérationnels des règles internes et légales.

Rattachée hiérarchiquement à la Direction Financière du Groupe Lucien Barrière, la Direction de l'Audit Interne constitue l'élément central du dispositif de contrôle interne du Groupe. Elle a pour mission de contribuer à établir et développer tant à l'égard des filiales que des sociétés auxquelles elle apporte ses services, les outils et référentiels de contrôle interne et de mettre en œuvre les missions de contrôle visant à valider la correcte mise en œuvre et l'application des référentiels Groupe.

Les rapports de l'Audit Interne émis suite aux missions sur site intègrent les constats et points d'attention et les recommandations permettant la mise en place d'actions correctrices par le Groupe SFCMC. Ils sont portés à la connaissance de ses dirigeants, responsables de la supervision opérationnelle et financière de l'entité, à savoir le Directeur Général, le Directeur Responsable et le Directeur Administratif et Financier. En outre, ils sont transmis à la Direction Générale du Groupe Lucien Barrière en charge de l'Audit et des Finances, ainsi qu'à la Direction générale Resort impliquée dans les problématiques de contrôle interne. Les

Directions Fonctionnelles (Direction RH, Sécurité etc.) sont également destinataires des rapports d'audit interne.

Enfin, le Directeur Sécurité du Groupe Lucien Barrière réalise également des audits de sécurité portant à la fois sur la Sécurité des Biens (ex : condition de détention des valeurs au sein des établissements), des Personnes (ex : revue des procédures et du système de détection incendie), et sur le système de Vidéo-Surveillance. Ces interventions sont complémentaires avec celles de l'Audit Interne. Les deux Directions sont en relation permanente sur ces sujets.

### *Contrôles externes*

#### *Métier Casino*

Un contrôle permanent est effectué par le Service Central des Courses et Jeux (SCCJ) qui est chargé de veiller au respect de la réglementation, à la défense des intérêts de l'Etat, des joueurs et des établissements de jeux.

Ces contrôles tournent autour de trois axes :

- les enquêtes d'agrément des personnels employés dans le casino et le suivi des mesures administratives ou volontaires d'interdiction de fréquenter les salles de jeux pour les clients,
- la garantie du respect de la régularité et de la sincérité des jeux prévue par la réglementation des jeux dans les casinos,

Une présence permanente sur le terrain afin de mettre en évidence les nécessités d'adaptation réglementaire et de détecter les comportements fautifs.

#### *Métier Hôtellerie*

Des contrôles qualité sont effectués de manière régulière dans les établissements du Groupe par la société MKG qui émet pour chaque visite un rapport avec les points à améliorer. Ces contrôles font l'objet de rapports très détaillés utilisés comme un outil de management vis-à-vis des opérationnels.

#### *Métier Restauration*

Des contrôles hygiène et sécurité sont réalisés par la société SILLIKER (leader français dans le contrôle et le conseil pour la maîtrise de la qualité et de la sécurité des aliments) et BVC. Ces contrôles sont au nombre de 3 par trimestre et par établissement auxquels s'ajoutent des analyses bactériologiques.

Ces audits font l'objet de plans d'actions définis par SILLIKER et BVC et doivent être mis en place impérativement par les opérationnels.

Chaque trimestre, SILLIKER et BVC transmettent un dossier sur le niveau de chaque établissement et les points constatés.

Les grilles de travail de SILLIKER et BVC sont pondérées par le métier Restauration, ce qui permet de cibler les axes principaux d'amélioration sur lesquels doivent travailler les établissements.

Par ailleurs, les établissements sont accompagnés par une société extérieure qui réalise des prestations d'assistance, de conseil et de contrôle dans la prévention des risques alimentaires et les mises en conformité au regard de la législation. De plus, les fournisseurs référencés et représentant un volume significatif des achats alimentaires au sein du Groupe font l'objet d'audits réguliers.

Trois services officiels effectuent par ailleurs des contrôles sur les méthodes de travail :

- la Direction Départementale de la Consommation, de la Concurrence et de la Répression des Fraudes : DDCCRF,
- la Direction Départementale des Services Vétérinaires : DDSV,
- la Direction Départementale des Affaires Sanitaires et Sociales : DDASS.

### *Sécurité*

Des audits de sécurité sont régulièrement réalisés. Ils visent notamment les risques d'accidents, les risques sanitaires (qualité de l'eau notamment...), les risques incendies, les risques écologiques...

Des contrôles des ERP (Etablissements Recevant du Public) sont effectués par :

- les organismes tels que l'Apave et Bureau Veritas qui interviennent une fois par an,
- la Commission départementale de sécurité (composée de gendarmes, pompiers, SAMU...) qui intervient tous les deux à trois ans.

Les interventions font l'objet de rapports versés au registre de sécurité disponible au siège de l'établissement.

En outre et dans le cadre du contrôle du cahier des charges, la Collectivité bénéficie d'un droit de contrôle permanent de l'exécution de la Délégation de services public par le délégataire au titre de la remise annuelle du Rapport du Délégataire et occasionnel dans le cadre de missions de contrôle qu'elle peut diligenter en cours d'exécution. De plus, le maire et ses adjoints ont également libre accès à l'établissement et aux salles de jeux pour l'exercice de leur contrôle en ce qui concerne l'exécution du cahier des charges.

Enfin, le Groupe bénéficie des interventions, au moins une par an, des experts d'assurance assistés des courtiers ou des agents qui veillent à la parfaite couverture des risques, qui vérifient les travaux engagés au cours de la période et qui conseillent la société.

### *Cartographie des risques*

Une cartographie des risques internes liés à l'ensemble des entités existe depuis 2004. Suite au rapprochement avec Accor Casinos, l'Audit Interne, en collaboration avec les Directions Opérationnelles et Fonctionnelles a mis à jour une cartographie des risques à l'échelle du Groupe Lucien Barrière, étendu au groupe SFCMC. Celle-ci est réactualisée tous les ans par l'Audit Interne en collaboration avec le Management du Groupe et présentée à la Direction générale ainsi qu'au Comité d'Audit du Groupe Lucien Barrière. Cette cartographie adaptée aux spécificités du groupe SFCMC le cas échéant a été présentée au Comité d'Audit du groupe SFCMC.

Tous les risques identifiés font l'objet de fiches de risques détaillant les facteurs de risques internes et externes, leur impact, les contrôles existants et ceux à mettre en place.

La majorité des risques identifiés font l'objet de plans d'actions qui sont revus, amendés et enrichis à la lumière de l'évolution de ces risques d'une année à l'autre.

Pour les risques majeurs, les plans d'actions sont suivis par la Direction du groupe SFCMC, afin de s'assurer de leur correcte mise en œuvre, dans les conditions et suivant les délais qui ont été fixés.

(Se reporter également au § 4 .3 "Facteurs de risques" du rapport financier annuel).

## Analyse des risques

### *Métier Casino*

A la suite du rapprochement avec les casinos du groupe Accor Casinos pour former le Groupe Lucien Barrière, les procédures casino ont été revues, adaptées et harmonisées afin de constituer un recueil de procédures unique pour le Groupe et chacune de ses filiales ou sociétés bénéficiant de ses services. Ce processus de refonte des procédures a été entamé en avril 2005 avec les Machines à Sous ; ont suivi les Jeux de Tables au mois d'octobre 2005, les parties vidéosurveillance et Sécurité des Biens et des Personnes en novembre 2005, et enfin les procédures environnement général en février 2006 portant notamment sur la réglementation des jeux.

### *Métier Hôtellerie*

La mise en place depuis 2006/2007 d'un grand nombre de procédures liées à l'hébergement – Gestion des Séminaires, Vente, Contrôle,... – sont la base du contrôle interne existant dans le Groupe.

Ces contrôles sont suivis quotidiennement par les opérationnels et ponctuellement par l'Audit Interne du Groupe Lucien Barrière par le biais de missions d'audit opérationnel.

Un référentiel de contrôle interne, semblable à celui réalisé pour le métier Casino, a été réalisé courant de l'exercice 2006 / 2007 sur l'hôtellerie (cf. supra).

Un outil de front office « OPERA » a été déployé au cours de l'exercice 2010. Ce déploiement s'est intégré dans le cadre d'un projet mené au niveau de l'ensemble des établissements Barrière, permettant notamment de mettre à plat un certain nombre de process en matière d'exploitation, mais également de suivi et de contrôle. Les procédures ont été revues et/ou mises à jour.

### *Métier Restauration*

De nombreuses procédures liées à la restauration ont été mises en place depuis l'exercice 2008. Ces procédures font l'objet de mise à jour régulièrement

Le projet de gestion des engagements des produits stockés a été finalisé au cours du premier semestre 2005 pour l'ensemble des établissements ; ce qui a permis entre autre d'harmoniser les bases informatiques de l'hôtellerie et de la restauration, d'améliorer l'analyse et le contrôle, de fiabiliser les données financières et d'améliorer la gestion budgétaire.

De plus, un guide de la Sécurité Alimentaire a été réalisé par la Direction Restauration du Groupe Lucien Barrière à destination de tous les établissements et du Groupe SFCMC. Celui-ci a fait l'objet d'une mise à jour en 2006, au vu des évolutions réglementaires survenues, en particulier sur la formation des personnels aux règles et principes d'hygiène en restauration.

Le respect de ce guide par les exploitants, jumelé aux audits SILLIKER et BVC, a permis d'avoir une assurance raisonnable sur le niveau d'Hygiène et Sécurité du Groupe.

Un nouvel outil de front office « MICROS » et « MATERIAL CONTROL » a été déployé au cours de l'exercice 2010. Ce déploiement s'est intégré dans le cadre d'un projet mené au niveau de l'ensemble des établissements Barrière, permettant notamment de mettre à plat un certain nombre de process en matière de restauration, mais également de suivi et de contrôle. Les procédures ont été revues et/ou mises à jour.

L'information comptable et financière publiée se fonde sur un ensemble de procédures et de contrôles qui s'organise autour des principaux éléments suivants :

- Processus budgétaire,
- Organisation comptable et de gestion,
- Référentiel et méthodes comptables,
- Reporting comptable et gestion.

La fiabilité des informations comptables et financières publiées est supportée par un ensemble de règles, de procédures, de modes opératoires et de contrôles.

Les procédures comptables répondent aux objectifs majeurs d'exhaustivité et de conformité de l'enregistrement des transactions aux règles locales, de cohérence dans la méthode d'enregistrement avec les règles du Groupe Lucien Barrière, auxquelles le groupe SFCMC adhère, et dans l'établissement des états financiers locaux.

La procédure budgétaire et de reporting financier mensuel est un outil essentiel pour le Groupe dans le pilotage et le contrôle de ses opérations. Les problèmes éventuels peuvent ainsi être identifiés, analysés et traités en cours d'année, ce qui contribue d'autant à la limitation des incertitudes au moment des clôtures légales, semestrielles et annuelles.

Les procédures de consolidation ont été instaurées de façon à ce que les différentes entités produisent des informations homogènes respectant les mêmes règles. Elles fixent les plans de comptes, les principes et modalités de saisie des informations et les définitions des agrégats financiers. L'unicité des comptes et de l'outil utilisé permet d'assurer la fiabilité du processus de publication financière.

#### Autres

Les risques engendrés par le risque épidémique pèsent sur l'ensemble des activités du Groupe et sur de nombreux métiers en introduisant de notamment, des protocoles nouveaux, des besoins en matériels nouveaux qui représentent un investissement tant en moyens financiers qu'humains.



## 7. COMPTES CONSOLIDÉS

### Méthode comptable :

#### ❖ Présentation du compte de résultat

- *Chiffre d'affaires*

Le Groupe SFCMC applique à partir du 1er novembre 2018 la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec les clients ». À l'exception du chiffre d'affaires locatif, l'ensemble du chiffre d'affaires du Groupe SFCMC entre dans le champ de la norme IFRS 15 « Produit des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients ». Ainsi, les produits des activités ordinaires sont comptabilisés lors du transfert du contrôle du bien et/ou service au client, soit en continu, soit à une date donnée.

Le chiffre d'affaires est évalué au montant de la contrepartie reçue ou à recevoir en échange de la fourniture du bien ou du service fourni au client, nette des remises commerciales ou rabais et des taxes relatives aux ventes.

Pour ce qui concerne le secteur des jeux, l'obligation de performance consiste en l'organisation de jeux d'argent. Le chiffre d'affaires est constitué du montant net des recettes de jeux de table et des machines à sous, augmenté de la recette des commissions de change et du chiffre d'affaires relatif à l'exploitation de la restauration au sein des casinos. Les prélèvements sur les jeux représentent le prélèvement communal, le prélèvement progressif de l'État ainsi que la CRDS et la CSG assis sur tout ou partie du PBJ et sont inscrits dans la rubrique « Prélèvements ».

Le chiffre d'affaires relatif à la restauration est reconnu lorsque le service est réalisé.

Le chiffre d'affaires du secteur hôtelier est constitué des recettes obtenues au titre des séjours dans les hôtels du groupe. Il correspond aux recettes hors taxes et, le cas échéant, hors service réparti au personnel. Conformément à IFRS 16 « Contrats de location », le chiffre d'affaires locatif est comptabilisé en produits de façon linéaire sur la durée du contrat de location.

### *Programme de fidélisation*

Conformément à la norme IFRS 15, la vente de service assortie de la remise de points de fidélité constitue un contrat comprenant deux obligations de performance séparées. La partie du prix allouée aux points de fidélité est différée. Ce montant est constaté en chiffre d'affaires lorsque les droits sont exercés par les clients ou au plus tard au moment de leur expiration.

- *Excédent brut d'exploitation (EBE)*

Il constitue un agrégat de gestion essentiel mesurant la performance économique et correspond aux flux d'exploitation à l'exclusion des « autres produits opérationnels », des « autres charges opérationnelles », « des dépréciations d'actifs » et des « amortissements et provisions ». Il s'agit donc du « résultat opérationnel courant » avant « amortissements et provisions ».

#### Résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel courant correspond à l'EBE après charges calculées d'amortissement et de provision, et avant les autres charges et produits opérationnels et les dépréciations d'actifs en application de la norme IAS 36. Il correspond à celui présenté dans la recommandation ANC n°2013-03.

#### Autres produits opérationnels et autres charges opérationnelles

Ces rubriques enregistrent les effets des événements majeurs intervenus pendant la période comptable qui sont de nature à fausser la lecture de la performance de l'activité récurrente de l'entreprise. Il s'agit de produits et charges en nombre limité, inhabituels, anormaux ou peu fréquents et de montants significatifs (voir note 14).

#### Dépréciation d'actifs

Les dépréciations d'actifs correspondent notamment à la dépréciation des écarts d'acquisition, qu'ils concernent les sociétés intégrées globalement ou les sociétés mises en équivalence.

#### Résultat opérationnel

Il correspond au résultat opérationnel courant après les « autres produits et charges opérationnels » et après les dépréciations d'actifs immobilisés selon IAS 36.

#### Résultat global des opérations

Il correspond au résultat opérationnel après inclusion du résultat financier et du résultat des sociétés mises en équivalence.

#### Résultat par action

Le Groupe applique la norme IAS 33 relative à la présentation d'un résultat par action.

Le résultat de base par action est calculé à partir du nombre moyen pondéré d'actions existantes au cours de l'exercice, déterminé selon les règles suivantes :

Nombre d'actions existantes à la clôture de l'exercice,

Prise en compte des augmentations ou diminution de capital dans le nombre d'actions, prorata temporis.

Le résultat dilué par action est calculé à partir du nombre moyen pondéré d'actions dilué, déterminé selon les règles suivantes :

Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires

Les actions ordinaires dilutives restant à émettre par conversion ou exercice de bons de souscription d'actions ou d'options de souscription d'actions, sont également prises en compte.

Au cas particulier, il n'existe pas d'instrument dilutif à ce jour.

## 7.1. BILAN CONSOLIDE

### ACTIF

(En milliers d'euros)	Note	31/10/2020 retraité	31/10/2021
Immobilisations incorporelles	2	446	234
Immobilisations corporelles	3	359 001	351 651
Droits d'utilisation	17	32 359	28 087
Participation dans les entreprises associées	4	1 948	1 696
Actifs financiers non courants	5.1	1 214	1 277
Autres débiteurs non courants	5.2	1 630	-
Impôt différé actif	16	3 136	(140)
<b>ACTIF NON COURANT</b>		<b>399 734</b>	<b>382 805</b>
Stocks		1 215	1 145
Clients et comptes rattachés	6.1	6 103	4 887
Créance d'impôt sur les sociétés		2 327	1 333
Autres débiteurs courants	6.2	8 752	14 999
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8	11 832	60 537
<b>ACTIF COURANT</b>		<b>30 229</b>	<b>82 901</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>429 963</b>	<b>465 706</b>

### PASSIF

(En milliers d'euros)	Note	31/10/2020 retraité	31/10/2021
Capital		2 102	2 102
Primes		19 721	19 721
Autres réserves		253 884	241 306
Résultat de l'exercice		(13 063)	3 879
<b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE</b>	<b>7</b>	<b>262 644</b>	<b>267 008</b>
Intérêts non-contrôlants		6 565	6 974
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7</b>	<b>269 209</b>	<b>273 982</b>
Provisions non courantes	9	5 435	4 409
Dettes financières long terme	8	20 725	20 192
Dettes de loyers long terme	17	29 919	28 264
Impôt différé passif	16	60 982	62 078
<b>PASSIF NON COURANT</b>		<b>117 061</b>	<b>114 943</b>
Provisions courantes	9	4 860	3 744
Dettes financières court terme	8	122	30 657
Dettes de loyers court terme	17	4 706	2 140
Fournisseurs et comptes rattachés	11.1	6 663	9 842
Passifs sur contrats		13 496	14 143
Autres tiers	11.2	13 845	16 256
Dettes d'impôt société		-	-
<b>PASSIF COURANT</b>		<b>43 692</b>	<b>76 782</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>429 963</b>	<b>465 707</b>

## 7.2. COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

(En milliers d'euros)	Note	31/10/2020	31/10/2021
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>10</b>	<b>67 540</b>	<b>84 588</b>
Prélèvements		(12 477)	(8 625)
<b>Chiffre d'affaires net de prélèvements</b>	<b>12</b>	<b>55 063</b>	<b>75 963</b>
Autres produits		3 868	7 837
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>12</b>	<b>58 931</b>	<b>83 800</b>
Coûts nourriture et boisson		(3 469)	(4 230)
Frais de personnel	13.1	(32 580)	(28 207)
Loyers	17	(427)	(854)
Charges d'exploitation	13.2	(24 077)	(22 331)
<b>Excédent Brut d'exploitation</b>	<b>12</b>	<b>(1 622)</b>	<b>28 178</b>
Amortissements et provisions	2, 3, 9 et 17	(15 443)	(16 991)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>		<b>(17 065)</b>	<b>11 187</b>
Autres produits opérationnels	14	-	1 114
Autres charges opérationnelles	14	(299)	(2 464)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>(17 364)</b>	<b>9 837</b>
Coût de l'endettement financier net		(572)	(718)
Autres produits financiers		113	173
Autres charges financières		(15)	(10)
<b>Résultat financier</b>	<b>15</b>	<b>(474)</b>	<b>(555)</b>
Quote-part de résultat des coentreprises et des entreprises associées	4	172	149
<b>RESULTAT GLOBAL DES OPERATIONS</b>		<b>(17 666)</b>	<b>9 431</b>
Impôts	16	4 312	(5 142)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>		<b>(13 354)</b>	<b>4 289</b>
Résultat Net - part du Groupe		(13 063)	3 878
Résultat Net - part des intérêts non-contrôlants		(291)	411
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation		175 182	175 182
<b>Résultat net part du Groupe par action (euro)</b>		<b>(74,57)</b>	<b>22,14</b>
<b>Résultat net part du Groupe dilué par action (euro)</b>		<b>(74,57)</b>	<b>22,14</b>

### 7.3. ETAT DU RÉSULTAT NET ET DES GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES

<i>(En milliers d'euros)</i>	Note	31/10/2020	31/10/2021
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>(13 354)</b>	<b>4 289</b>
Variation de la juste valeur des instruments financiers		-	-
Impôts différés sur la variation de la juste valeur des instruments financiers		-	-
<b>Eléments recyclables</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Variation des écarts actuariels sur les engagements sociaux à prestations définies	9	(89)	691
Impôts différés sur la variation des écarts actuariels		(9)	(200)
<b>Eléments non recyclables</b>		<b>(98)</b>	<b>491</b>
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>		<b>(98)</b>	<b>491</b>
<b>Résultat global total</b>		<b>(13 452)</b>	<b>4 780</b>
dont quote-part du groupe		(13 161)	4 369
dont quote-part revenant aux intérêts non-contrôlants		(291)	411

## 7.4. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

<i>(En milliers d'euros)</i>	Note	31/10/2020	31/10/2021
<b>Résultat net</b>		<b>(13 354)</b>	<b>4 289</b>
Quote-part de résultat des coentreprises et des entreprises associées	4	(172)	(149)
Amortissement des immobilisations corporelles, incorporelles et droits d'utilisation	2, 3, 17	14 913	17 595
Dotations / (reprises) nettes des provisions	9	625	(1 453)
Plus ou moins values de cessions d'immobilisations		188	(140)
Impôts différés	16	(4 926)	6 371
Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie		-	-
<b>Marge brute d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>		<b>(2 726)</b>	<b>26 513</b>
Coût de l'endettement financier net		572	718
Charge d'impôt exigible	16	614	(1 229)
<b>Marge brute d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>		<b>(1 540)</b>	<b>26 002</b>
Impôts versés		(1 141)	2 877
Variation du besoin en fonds de roulement		3 599	256
<i>Dont stocks</i>		(170)	70
<i>Dont créances</i>		6 847	(6 500)
<i>Dont dettes</i>		(3 078)	6 686
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>918</b>	<b>29 135</b>
Investissements sur actifs existants et rénovation	2, 3	(34 658)	(5 773)
Variations des subventions d'investissement		-	354
Cession d'actifs		-	150
Variation des prêts et avances consentis		1	(64)
Dividendes reçus		-	401
Variations des dettes et créances sur immobilisations		1 630	(574)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>		<b>(32 627)</b>	<b>(5 506)</b>
Intérêts financiers nets versés		(575)	(605)
Emission d'emprunt		20 000	30 000
Remboursement d'emprunt		-	(110)
Variation de la dette de loyers	17	(4 462)	(4 222)
Variation des comptes courants		(3)	13
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>		<b>14 960</b>	<b>25 076</b>
Incidence de la variation des taux de change		-	-
Incidence des changement de principes comptables		-	-
<b>Variation de la trésorerie</b>		<b>(16 749)</b>	<b>48 705</b>
Trésorerie d'ouverture		28 581	11 832
Trésorerie de clôture	8.1	11 832	60 537

## 7.5. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(En milliers d'euros)	Capital social	Primes	Réserves	Réserves liées à la variation des gains et pertes actuariels	Réserves liées à la variation de juste valeur des instruments financiers	Résultat de l'exercice	Total Capitaux Propres Part du groupe	Intérêts non-contrôlants	Total Capitaux Propres
<b>Total au 31/10/2019</b>	2 102	19 721	239 618	(496)	0	14 290	275 236	6 840	282 076
Impact changement de méthode comptable	-	-	-	577	-	-	577	10	587
<b>Total au 31/10/2019 Retraité</b>	2 102	19 721	239 618	81	0	14 290	275 813	6 850	282 663
Affectation de résultat	-	-	14 290	-	-	(14 290)	-	-	-
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	(98)	-	-	(98)	-	(98)
Résultat net de l'exercice	-	-	-	-	-	(13 063)	(13 063)	(291)	(13 354)
<b>Total des produits et charges comptabilisés</b>	-	-	-	(98)	-	(13 063)	(13 161)	(291)	(13 452)
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution de dividendes	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements	-	-	(8)	-	-	-	(8)	6	(2)
<b>Total au 31/10/2020 Retraité</b>	2 102	19 721	253 900	(17)	0	(13 063)	262 644	6 565	269 209
Affectation de résultat	-	-	(13 063)	-	-	13 063	-	-	-
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	491	-	-	491	-	491
Résultat net de l'exercice	-	-	-	-	-	3 878	3 878	411	4 289
<b>Total des produits et charges comptabilisés</b>	-	-	-	491	-	3 878	4 369	411	4 780
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution de dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements	-	-	(6)	-	-	-	(6)	(2)	(8)
<b>Total au 31/10/2021</b>	2 102	19 721	240 831	474	0	3 879	267 008	6 974	273 982

## **7.6 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**

Notes annexes aux états financiers consolidés

NOTE PRELIMINAIRE : CONTEXTE

NOTE 1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES

NOTE 2 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

NOTE 3 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

NOTE 4 - PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES ASSOCIEES

NOTE 5 - AUTRES ACTIFS NON COURANTS

NOTE 6 - ACTIFS COURANTS

NOTE 7 - CAPITAUX PROPRES

NOTE 8 - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

NOTE 9 - PROVISIONS

NOTE 10 - AUTRES PASSIFS NON COURANTS

NOTE 11 - AUTRES PASSIFS COURANTS

NOTE 12 - INFORMATION SECTORIELLE

NOTE 13 - CHARGES D'EXPLOITATION

NOTE 14 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

NOTE 15 - RESULTAT FINANCIER

NOTE 16 - IMPOTS SUR LES BENEFICES

NOTE 17 - CONTRATS DE LOCATION

NOTE 18 - ENGAGEMENTS ET AUTRES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

NOTE 19 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

NOTE 20 - EFFECTIFS

NOTE 21 - REMUNERATION DES MANDATAIRES SOCIAUX ET DES DIRIGEANTS (Y COMPRIS NON MANDATAIRES, Y COMPRIS COMITE DE DIRECTION)

NOTE 22 - AUTRES LITIGES ET EVENEMENTS EXCEPTIONNELS

NOTE 23 - RISQUES CLIMATIQUES

NOTE 24 - EVENEMENTS POST-CLOTURE

NOTE 25 - PERIMETRE



## NOTE PRELIMINAIRE : CONTEXTE

Société Fermière du Casino Municipal de Cannes et ses filiales exploitent deux hôtels avec plage et deux casinos dans la ville de Cannes, ainsi qu'un hôtel à Saint-Barthélemy qui est ouvert depuis octobre 2020. Le groupe y exploitait déjà un restaurant avec plage dans le cadre d'un partenariat avec un autre actionnaire.

La société est une société anonyme de droit français. Son siège social est situé au 1, espace Lucien Barrière à Cannes (06). La société est immatriculée au registre du commerce sous le numéro 695.720.284 R.C.S. Cannes. Elle est soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales en France, et en particulier aux dispositions du Code de Commerce.

L'action SFCMC est cotée sur le Marché NYSE Euronext Paris.

L'exercice social de la Société commence le 1er novembre d'une année donnée et se termine le 31 octobre de l'année suivante.

Les états financiers de l'exercice clos au 31 octobre 2021 ont été arrêtés le 12 janvier 2022 par le Conseil d'Administration.

### Faits majeurs

#### Covid-19

L'épidémie de Covid-19, qui a commencé en Chine début 2020, s'est progressivement étendue sur tous les continents y compris l'Europe. Les mesures sanitaires mises en place pour freiner la diffusion de ce virus dans chaque pays, et en particulier en France, ont affecté l'ensemble des activités et établissements du Groupe sur tout le premier semestre de l'exercice et jusqu'au 19 mai 2021.

Le groupe a pris, en réactivité aux événements, un certain nombre de mesures et continue de suivre de près l'évolution de la situation. Les actions menées comprennent entre autres :

La mise au chômage partiel d'un grand nombre de collaborateurs du Groupe (indemnisation par l'Etat à hauteur de 5,4M€) ;

L'obtention d'exonérations de charges sociales de la part de l'Etat à hauteur de 1,7 M€ ;

La comptabilisation de l'aide aux Coûts fixes à hauteur de 6,4 M€ ;

L'obtention du fonds de soutien à hauteur de 1,4 M€ ;

La suspension des contrats de sous-traitance ;

La réduction de certains coûts exploitations ;

La suspension du paiement des loyers ;

La revue à la baisse des investissements prévus sur 2021 ;

L'obtention de prêts garantis par l'Etat (voir note 8, dont 30 M€ sur l'exercice).

Les aides aux coûts fixes ainsi que le fonds de soutien ont été comptabilisés dans la ligne « Autres produits » du compte de résultat.

Au 31 octobre 2021, le Groupe a soldé la majorité des reports d'échéances obtenus auprès de ses partenaires.

En dépit de ces mesures, l'activité et la performance du Groupe au 31 octobre 2021 ont été impactées par cette crise.

Le chiffre d'affaires du Groupe au 31 octobre 2021 s'établit à 84,6 millions d'euros contre 67,5 millions d'euros pour l'exercice précédent.

L'excédent brut d'exploitation est de 28,2 millions d'euros contre -1,6 millions d'euros sur la période précédente du fait des aides reçues sur le premier semestre et de la bonne reprise de l'activité à l'été 2021.

La performance financière du Groupe a donc été fortement affectée par les événements. Néanmoins, le Groupe considère aujourd'hui un redressement progressif de l'activité avec un exercice 2023 qui devrait retrouver un niveau d'activité opérationnelle équivalent à celui de 2019 – de ce point de vue, le Groupe maintient les hypothèses ayant déjà été décrites lors des derniers comptes semestriels résumés de la période close le 30 avril 2021, et lors des derniers comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 octobre 2020.

#### Financement - Prêts Garanti par l'Etat

Le Groupe, dans le cadre de l'épidémie de Covid décrite ci-avant, et pour permettre le financement court terme de la société et ses filiales, a obtenu en date du 15 décembre 2020 et du 25 juin 2021 deux prêts garantis par l'Etat (PGE) supplémentaires à hauteur de 30 millions d'euros et a renouvelé l'échéance du PGE obtenu l'an dernier (20 m€) de 5 années supplémentaires, portant la somme des PGE à 50 millions d'euros au 31 octobre 2021. Compte tenu de sa trésorerie disponible et des perspectives d'activités, le Groupe a procédé au remboursement du deuxième PGE à hauteur de 10 millions d'euros le 15 décembre 2021.

#### Cession de Participation

Le Groupe a cédé le 7 octobre 2021 sa participation de 15% acquise en décembre 2016 au capital de la Société PEA Immobilier, propriétaire exploitant du restaurant Le Victoria, à Saint-Barthélemy qui était comptabilisée en titres non consolidés. Cette cession ne remet pas en cause la présence du Groupe sur l'île de Saint-Barthélemy puisque ce dernier continue d'exploiter l'hôtel Carl Gustaf, ainsi que le restaurant Le Shellona et sa plage.

#### Renouvellement de concessions

La date de fin des deux délégations des casinos du Groupe SFCMC était initialement fixée au 31 octobre 2021. La Ville de Cannes a initié le 30 octobre 2020 deux procédures d'appel d'offres pour le renouvellement de ces délégations. Le Groupe a répondu aux deux appels d'offres mais les deux procédures de délégation de service public ont été déclarées infructueuses par la commission des concessions et des délégations de service public.

La Ville de Cannes a initié une nouvelle procédure pour la passation d'une convention transitoire d'une année, soit du 1er novembre 2021 au 31 octobre 2022, pour l'exploitation des deux casinos avec nous-même et / ou d'autres opérateurs.

Un accord a été conclu avec le casino Croisette permettant le renouvellement de la concession du casino pour une année supplémentaire, soit jusqu'au 31 octobre 2022.

Le groupe a répondu à la nouvelle procédure d'attribution lancée pour désigner le futur casinotier qui exploitera cet établissement pour 12 ans à compter du 1er novembre 2022. A la date d'arrêté de comptes, le Groupe SFCMC est dans l'attente du retour de la commission d'appel d'offres.

S'agissant du Casino les Princes, le Groupe ne s'est pas porté candidat pour prolonger l'exploitation jusqu'au 31 octobre 2022. La concession du Casino des Princes est arrivée à son terme le 31 octobre 2021.

La société n'aura donc pas d'activité opérationnelle sur l'exercice 2022, et a tiré les conséquences comptables de cet événement, avec la comptabilisation des dépréciations nécessaires à l'actif et des provisions pour faire face aux engagements de la société, notamment à l'égard des salariés. Ces derniers sont transférés, dès le 1er novembre 2021, au nouvel exploitant de la concession du Casino des Princes.

#### Carry back

Le Groupe a obtenu de la part du trésor public deux créances de carry-back, sur la base des déficits reportables générés sur l'exercice 2020.

La première créance d'un montant de 0,3 M€ a été remboursée à la société. La seconde créance de carry-back pour un montant de 5,9 M€ est à imputer sur l'impôt sur les sociétés dû par le groupe d'intégration fiscale des 5 années suivant l'exercice déficitaire. A l'issue des 5 ans, si la créance n'est pas totalement apurée après la liquidation de l'impôt sur les sociétés de l'exercice clos le 31 octobre 2025, la créance sera remboursée par le Trésor Public. En accord avec les dispositions comptables, le montant total du "carry-back" (reçu, et à imputer) a donc été comptabilisé en produit d'impôt de l'exercice, et le Groupe a en contrepartie repris une partie de l'impôt différé actif comptabilisé l'exercice précédent au titre des pertes fiscales reportables. Au 31 octobre 2021, à la suite de l'imputation de l'impôt du groupe d'intégration fiscale sur cette créance, le montant de cette dernière s'élève à 1,4 M€.

#### Indemnités de fin de carrière – changement de méthode comptable

En avril 2021, le Comité d'Interprétation des IFRS a rendu définitive sa décision clarifiant les modalités de calcul, en application de la norme IAS 19 « Avantages du personnel », des engagements relatifs aux régimes à prestations définies pour lesquels l'attribution de droits est conditionnée par la présence dans le Groupe au moment du départ en retraite et dont les droits, fonction de l'ancienneté, sont plafonnés à un certain nombre d'années d'ancienneté.

L'impact de ce changement de méthode comptable étant significatif, le Groupe a appliqué IAS 8 « Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs » et a donc retraité l'impact dans la situation financière à l'ouverture du premier exercice présenté dans ces comptes consolidés, ainsi que la position financière au 31 octobre 2020. L'impact sur le compte de résultat, le compte de résultat global, et sur le tableau de flux de trésorerie de l'exercice clos le 31 octobre 2020 a été considéré non significatif pour correction. L'impact de ce changement de méthode comptable a donc eu comme conséquence la réduction des indemnités de fin de carrière au 1er novembre 2019 d'un montant de 0,8 M€, et une amélioration des capitaux propres après impact d'impôt différé à cette même date de 0,6 M€.

## NOTE 1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES

### Méthodes comptables :

Les méthodes comptables sont présentées dans un encadré dans chacune des notes correspondantes

#### A - Référentiel

Les états financiers du Groupe SFCMC au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021 ainsi que les comptes clos au 31 octobre 2020 présentés en comparatif sont établis en conformité avec les normes comptables internationales (« normes IFRS ») telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 octobre 2021.

Ce référentiel, disponible sur le site de la Commission européenne, [https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting\\_fr#ifrs-financial-statements](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_fr#ifrs-financial-statements), intègre les normes comptables internationales (IAS et IFRS), les interprétations du comité permanent d'interprétation (*Standing Interpretations Committee – SIC*) et du comité d'interprétation des normes d'informations financières internationales (*International Financial Interpretations Committee – IFRIC*).

Le Groupe SFCMC a appliqué dans les états financiers clos au 31 octobre 2021 les normes, interprétations et amendements aux normes publiées qui sont d'application obligatoire aux exercices ouverts au 1<sup>er</sup> novembre 2020.

#### ***Normes, amendements et interprétations obligatoires au 1<sup>er</sup> novembre 2020***

Les nouvelles normes, amendements et interprétations obligatoires au 1<sup>er</sup> novembre 2020 sont les suivants :

- Amendement à IFRS 16 : Allègements de loyer liés au Covid-19
- Amendements à IFRS 3 – « Regroupements d'entreprises », applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2020 ;
- Amendements à IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 – « Réforme des taux d'intérêt de référence, phase 1 », applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2020 ;
- Amendements à IAS 1 et 8 – « Définition du terme significatif », applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2020 ; et
- Amendements aux références du cadre conceptuel dans les normes IFRS, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2020

Ces nouveaux textes ne sont pas applicables ou n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes du Groupe au 31 octobre 2021.

#### ***Normes, amendements et interprétations non obligatoires au 1<sup>er</sup> novembre 2020 mais pouvant être anticipés***

Le Groupe n'a pas anticipé l'application des normes, amendements et interprétations non obligatoires au 1<sup>er</sup> novembre 2020. Ces normes, amendements et interprétations sont les suivants :

- Amendements à IFRS 16 - Allègements de loyer liés à la Covid-19 au-delà du 30 juin 2021, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> avril 2021 ;
- Amendements à IFRS 3 - Référence au Cadre conceptuel, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 ;
- Amendements à IAS 16 « Immobilisations corporelles - Produit antérieur à l'utilisation prévue », applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 ;
- Amendements à IAS 37 « Contrats déficitaires - Coûts d'exécution du contrat », applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 ;
- Améliorations annuelles (2018-2020) des IFRS, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 ;
- Amendements à IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 – « Réforme des taux d'intérêt de référence, phase 2 », applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021 ;
- Amendements à IFRS 4 « Prolongation de l'exemption temporaire de l'application d'IFRS 9 », applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021 ;
- IFRS 17 Contrats d'assurance, y compris les Amendements à IFRS 17, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023.

La première application de ces normes et amendements, ne devrait pas avoir d'effet matériel sur les comptes du Groupe.

### ***Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB mais non encore approuvés par l'Union Européenne***

Le Groupe pourrait principalement être concerné par :

- Amendements à IAS 1 et à l'énoncé de pratiques IFRS 2 ;
- Amendements à IAS 1 – « Présentation des Etats Financiers – classification des passifs comme 'courants' ou 'non courants' » ;
- Amendements à IAS 8 « Définition d'une estimation comptable »
- Amendements à IAS 12 « Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction »

Les impacts sont en cours d'analyse.

### **B - Principales estimations**

Pour préparer les états financiers consolidés du Groupe, la Direction du Groupe et des filiales peut être amenée à faire des estimations et des hypothèses ; celles-ci ont pu affecter les montants présentés au titre des éléments d'actif et de passif, les passifs éventuels à la date d'établissement des états financiers, et les montants présentés au titre des produits et des charges de la période. Ces estimations et appréciations sont évaluées de façon continue sur la base d'une expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables au regard

des circonstances actuelles et qui constituent le fondement des appréciations de la valeur comptable des éléments d'actif et de passif. Les résultats réels pourraient différer sensiblement de ces estimations en fonction d'hypothèses ou de conditions différentes.

Les principales rubriques des états financiers qui peuvent faire l'objet d'estimations sont les suivantes :

- ✧ la dépréciation des actifs incorporels (voir note 2) ;
- ✧ les engagements de retraite (voir note 9.2) ;
- ✧ les provisions (voir note 9.1) ;
- ✧ les impôts différés (voir note 16) ;
- ✧ l'évaluation des actifs courants et non-courants (voir notes 5 et 6).

Les états financiers reflètent les meilleures estimations de la Direction, sur la base des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes.

### **C - Devise d'établissement et présentation des états financiers**

Les chiffres présentés sont exprimés en milliers d'euros (EUR), monnaie fonctionnelle et de présentation du Groupe, sauf indications contraires.

### **D - Principes de consolidation**

Les sociétés sont consolidées par intégration globale lorsque le Groupe en détient le contrôle. Le Groupe contrôle une entité s'il détient cumulativement le pouvoir sur cette entité, une exposition ou des droits aux rendements variables de cette entité et la capacité d'agir sur ces rendements. Les états financiers des filiales sont inclus dans les états financiers consolidés à compter de la date du transfert du contrôle effectif jusqu'à la date où le contrôle cesse d'exister. Les intérêts des actionnaires minoritaires sont présentés au bilan dans une catégorie distincte « intérêts non-contrôlants ». La part de ces actionnaires aux résultats est présentée distinctement dans le compte de résultat.

Les sociétés sous contrôle conjoint sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

Les entreprises associées sont toutes les entités dont le Groupe ne détient pas le contrôle, mais sur lesquelles il exerce une influence notable qui s'accompagne généralement d'une participation comprise entre 20% et 50% des droits de vote. Les participations dans les entreprises associées sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence et initialement comptabilisées à leur coût. La participation du Groupe dans les entreprises associées comprend l'écart d'acquisition (net de tout cumul de pertes de valeur) identifié lors de l'acquisition.

Postérieurement à l'acquisition, la quote-part du Groupe dans le résultat net des entreprises associées est comptabilisée en résultat consolidé et sa quote-part dans les variations de capitaux propres (sans impact sur le résultat) est comptabilisée directement en capitaux propres. La valeur comptable de la participation est ajustée du montant cumulé des variations postérieures à l'acquisition. Lorsque la quote-part du Groupe dans les pertes d'une entreprise associée est supérieure ou égale à sa participation dans l'entreprise associée, y compris toute créance non garantie, le Groupe ne comptabilise pas de pertes additionnelles, sauf s'il a encouru une obligation ou effectué des paiements au nom de l'entreprise associée, auquel cas la

quote-part de perte est comptabilisée en diminution des actifs envers ces sociétés, et au-delà en « provisions courantes ».

Les profits latents sur les transactions entre le Groupe et ses entreprises associées sont éliminés en proportion de la participation du Groupe dans les entreprises associées. Les pertes latentes sont également éliminées, à moins qu'en cas d'actif cédé la transaction n'indique une perte de valeur. Les méthodes comptables des entreprises associées ont été modifiées lorsque nécessaire afin d'être alignées sur celles adoptées par le Groupe.

La liste des sociétés consolidées est présentée en note 24. L'ensemble des sociétés consolidées du Groupe clôture ses comptes au 31 octobre. L'exercice débute le 1er novembre N-1 et se termine le 31 octobre N.

### **E - Cadre contractuel des activités de casino**

Les activités de casino sont régies par une réglementation spécifique, sous le contrôle du Ministère de l'Intérieur en France. Les casinos sont exploités dans le cadre de contrats conclus avec les communes pour une durée qui est au maximum de 20 ans.

Les casinos détenus en propre ou par le biais d'un bail commercial ou d'un bail à construction avec un tiers, sont exclus du champ d'application d'IFRIC 12, par nature. Les casinos exploités en vertu de contrats de concession de construction ou de conventions de mise à disposition et d'utilisation d'un bien public sont exclus du champ d'application d'IFRIC 12 au motif que le critère de contrôle de la collectivité sur le prix des services rendus par l'exploitant n'est pas démontré.

Les dates de fin de concession sont les suivantes :

Sociétés	Commune	Date de fin de concession	Structure de propriété
Casino Croisette	Cannes	31/10/2022	Locataire



## IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

### Méthode comptable

Les immobilisations incorporelles acquises séparément sont comptabilisées initialement à leur coût (première catégorie) et les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisées à leur juste valeur si cette dernière peut être estimée de manière fiable (deuxième catégorie). Postérieurement à la comptabilisation initiale, les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur constatés.

L'amortissement est pratiqué sur la base de la durée d'utilité après prise en compte, le cas échéant, d'une valeur résiduelle. La durée d'utilité est appréciée comme étant définie ou indéfinie. Les systèmes d'information de gestion, logiciels et brevets appartiennent à la première catégorie et sont amortis en mode linéaire sur leur durée d'utilité prévue, allant de 1 an à 3 ans. Les marques appartiennent à la deuxième catégorie.

Les immobilisations incorporelles à durée de vie indéfinie ne sont pas amorties et font l'objet d'une revue de leur valorisation en cas de survenance d'évènements susceptibles de remettre en cause leur valeur et dans tous les cas au minimum une fois par an. Ces tests sont pratiqués soit individuellement, soit au niveau de l'unité génératrice de trésorerie à laquelle l'immobilisation incorporelle est rattachée, s'il n'est pas possible d'estimer la valeur recouvrable de l'actif pris individuellement. En cas de perte de valeur, la dépréciation constatée au compte de résultat dans la rubrique « Dépréciation d'actifs » est réversible sous réserve de ne pas dépasser la VNC qui aurait résulté d'un amortissement normal.

#### ✧ Examen de la valeur recouvrable des actifs long-terme

Selon la norme IAS 36 – « Dépréciation des actifs », la valeur recouvrable des actifs incorporels à durée d'utilité indéfinie est testée dès l'apparition d'indice de perte de valeur et au minimum une fois par an. Les actifs corporels et incorporels ayant une durée d'utilité déterminée font l'objet de tests de dépréciation dès lors qu'il existe des indices objectifs de perte de valeur. Ces pertes de valeur comptabilisées en compte de résultat sont réversibles.

Pour ces tests, les actifs long-terme sont regroupés par unité génératrice de trésorerie (UGT). Ces UGT sont des ensembles homogènes d'actifs dont l'utilisation continue engendre des entrées de trésorerie qui sont largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs. Dans le cadre de l'hôtellerie, l'UGT correspond à l'hôtel. Dans le cadre de l'activité de jeux, l'UGT correspond au casino.

L'UGT comprend les écarts d'acquisition, les immobilisations incorporelles et les immobilisations corporelles.

La valeur recouvrable de ces UGT correspond à la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des coûts de sortie et la valeur d'utilité.

- Juste valeur diminuée des coûts de sortie : valeur fondée sur la base de valorisation d'experts dans le domaine immobilier pour les ensembles hôteliers (multiple EBITDA, valeur locative de l'ensemble immobilier, entre autres);
- Valeur d'utilité : en référence à des flux futurs de trésorerie (période de 5 ans) après impôt actualisés avec prise en compte d'une valeur terminale basée sur un taux de croissance à long terme des revenus générés par l'UGT ainsi valorisée.

Lorsque la valeur recouvrable devient inférieure à la valeur nette comptable de l'UGT, une provision pour dépréciation est constituée sur le poste « Dépréciation des actifs » du compte de résultat. Cette dépréciation est imputée en priorité sur les écarts d'acquisition.

Les indices de pertes de valeur suivis par le Groupe sont les suivants :

- Pour les Hôtels : Baisse de 15% du CA et/ou baisse de 30% de l'EBE et/ou baisse significative du marché immobilier, par rapport à N-1 ;
- Pour les Casinos : Baisse de 15% du PBJ et/ou baisse de 30% de l'EBE, par rapport à N-1.

<i>(En milliers d'euros)</i>	Marques	Logiciels	Autres immob. incorporelles	Total des immob. incorporelles
<b>Valeur nette au 31/10/2019</b>	<b>45</b>	<b>14</b>	<b>647</b>	<b>706</b>
Acquisitions de l'exercice	-	69	-	69
Sorties de périmètre	-	-	-	-
Dotations aux amortissements	-	(11)	(343)	(354)
Dépréciations	-	-	-	-
Cessions de l'exercice	-	(6)	-	(6)
Différence de conversion	-	-	-	-
Reclassements et autres variations	-	31	-	31
<b>Valeur brute au 31/10/2020</b>	<b>49</b>	<b>1 458</b>	<b>6 037</b>	<b>7 544</b>
<b>Dépréciation au 31/10/2020</b>	<b>(4)</b>	<b>(1 361)</b>	<b>(5 733)</b>	<b>(7 098)</b>
<b>Valeur nette au 31/10/2020</b>	<b>45</b>	<b>97</b>	<b>304</b>	<b>446</b>
Acquisitions de l'exercice	-	2	25	27
Sorties de périmètre	-	-	-	-
Dotations aux amortissements	-	(87)	(151)	(238)
Dépréciations	-	-	-	-
Cessions de l'exercice	-	51	(52)	(1)
Différence de conversion	-	-	-	-
Reclassements et autres variations	-	-	-	-
<b>Valeur brute au 31/10/2021</b>	<b>49</b>	<b>894</b>	<b>6 010</b>	<b>6 953</b>
<b>Dépréciation au 31/10/2021</b>	<b>(4)</b>	<b>(831)</b>	<b>(5 884)</b>	<b>(6 719)</b>
<b>Valeur nette au 31/10/2021</b>	<b>45</b>	<b>63</b>	<b>126</b>	<b>234</b>

## NOTE 2 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

### Méthode comptable

La méthode retenue pour la comptabilisation des immobilisations est celle du coût amorti. Dans le cadre de la première adoption du référentiel comptable international, le groupe a toutefois utilisé la possibilité de réévaluer à la juste valeur les immobilisations au 1er novembre 2004. Le terrain du Majestic a ainsi fait l'objet à cette date d'une réévaluation sur base d'expertise.

Conformément à la norme IAS 16, les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition ou à leur coût de revient (y compris les frais financiers intercalaires des emprunts nécessaires au financement des constructions) moins les amortissements et les pertes de valeur.

Les immobilisations corporelles en cours de construction sont immobilisées au coût, diminué de toute perte de valeur identifiée. L'amortissement de ces actifs commence lorsque les actifs sont mis en service.

Les terrains ne sont pas amortis.

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée d'utilité prévue, selon une approche par composants :

✧ Constructions	20 à 60 ans
✧ Constructions sur sol d'autrui	(a)
✧ Installations techniques	5 ans
✧ Installations générales	7 à 10 ans
✧ Mobiliers divers	5 ans
✧ Matériels de restauration	3-5-7 ans
✧ Machines à sous	5 ans

(a) Les travaux et aménagements réalisés sur les sols et dans les immeubles d'autrui sont amortis sur leur durée d'utilité, cette dernière étant limitée à l'échéance des baux et concessions auxquels ils se rattachent, en tenant compte le cas échéant d'une valeur de reprise prévue dans le cadre de la concession. Le cas échéant, une valeur résiduelle est déterminée.

En France, les casinos peuvent bénéficier de dégrèvements sur les prélèvements dont fait l'objet le produit brut des jeux, à raison d'investissements hôteliers agréés. Ces dégrèvements, qui constituent en réalité des subventions d'investissement, sont comptabilisés en moins des actifs ainsi financés, conformément à la norme IAS 20. Les subventions sont comptabilisées à leur juste valeur correspondant soit aux flux encaissés soit aux flux à recevoir (actualisés le cas échéant) et en contrepartie des « Autres débiteurs », pour les subventions à recevoir, classés en non courants ou courants, selon que leur versement est attendu à plus ou moins d'un an. Les subventions sont ensuite réintégrées au résultat au rythme de l'amortissement des biens concernés.

- ✧ Examen de la valeur recouvrable des actifs long-terme

Voir note 2.

## 2.1 Variation des immobilisations corporelles

<i>(En milliers d'euros)</i>	Terrains	Construct. et aménag.	Installations techniques, matériel et outillage	Autres immob. corporelles	Immob. en cours	Total des immob. corporelles
<b>Valeur nette au 31/10/2019</b>	<b>259 392</b>	<b>51 031</b>	<b>7 148</b>	<b>4 868</b>	<b>12 008</b>	<b>334 447</b>
Investissements de l'exercice (*)	-	28 136	2 640	2 743	1 070	34 589
Sorties de périmètre	-	-	-	-	-	-
Dotations aux amortissements (**)	-	(5 472)	(2 669)	(1 681)	-	(9 822)
Dépréciations	-	-	-	-	-	-
Cessions de l'exercice	-	(81)	(82)	(19)	-	(182)
Différence de conversion	-	-	-	-	-	-
Reclassements et autres variations	-	9 216	1 527	602	(11 377)	(32)
<b>Valeur brute au 31/10/2020</b>	<b>259 392</b>	<b>206 877</b>	<b>37 625</b>	<b>26 274</b>	<b>1 701</b>	<b>531 870</b>
<b>Dépréciation au 31/10/2020</b>	<b>-</b>	<b>(124 047)</b>	<b>(29 061)</b>	<b>(19 761)</b>	<b>-</b>	<b>(172 869)</b>
<b>Valeur nette au 31/10/2020</b>	<b>259 392</b>	<b>82 830</b>	<b>8 564</b>	<b>6 513</b>	<b>1 701</b>	<b>359 001</b>
Investissements de l'exercice (*)	-	3 333	590	883	940	5 746
Sorties de périmètre	-	-	-	-	-	-
Dotations aux amortissements (**)	-	(8 084)	(3 374)	(1 627)	-	(13 085)
Dépréciations	-	-	-	-	-	-
Cessions de l'exercice	-	-	-	(9)	-	(9)
Différence de conversion	-	-	-	-	-	-
Reclassements et autres variations	-	840	355	217	(1 413)	(1)
<b>Valeur brute au 31/10/2021</b>	<b>259 392</b>	<b>211 994</b>	<b>28 435</b>	<b>14 050</b>	<b>1 228</b>	<b>515 099</b>
<b>Dépréciation au 31/10/2021</b>	<b>-</b>	<b>(133 075)</b>	<b>(22 300)</b>	<b>(8 073)</b>	<b>-</b>	<b>(163 448)</b>
<b>Valeur nette au 31/10/2021</b>	<b>259 392</b>	<b>78 919</b>	<b>6 135</b>	<b>5 977</b>	<b>1 228</b>	<b>351 651</b>

(\*) Les investissements de l'exercice sont nets de subventions. Le montant des subventions imputées sur les investissements de l'exercice s'élève à 156 milliers d'euros.

(\*\*) Les dotations aux amortissements incluent la reprise en résultat des subventions d'investissement (à hauteur 945 milliers d'euros en octobre 2021 et 1 072 milliers d'euros en octobre 2020).

Les autres mouvements correspondent aux mises en service des immobilisations en cours, principalement à Saint Barthélémy.

La Groupe détient principalement deux ensembles hôteliers, le Majestic et le Gray d'Albion, dont la valeur nette comptable des actifs immobilisés s'élève à 307 millions d'euros au 31 octobre 2021. En 2017, pour conforter l'analyse d'absence d'indices de perte de valeur, la société avait demandé à un expert immobilier une évaluation de l'ensemble hôtelier composé de l'hôtel Majestic et des boutiques adjacentes de la SCI 8, effectuée selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés de la valeur locative de l'ensemble. En 2019, la société a également demandé à un expert immobilier une évaluation de l'hôtel du Gray d'Albion, selon la même méthode que celle utilisée pour le Majestic.

Au 31 octobre 2020, la crise Covid-19 et ses conséquences sur les marchés Hôteliers et Casinotiers constituent un indice de perte de valeur. Le Groupe avait dans ce contexte procédé à un test de dépréciation sur ces ensembles hôteliers. La valeur d'utilité ainsi déterminée reposait sur les hypothèses suivantes :

- un redressement progressif du niveau d'activité et de rentabilité à échéance 2023, avec un niveau d'EBE estimé à cette date proche de celui connu en 2019 ;

- un taux d'actualisation de 7,50% ;
- un taux de croissance long-terme de 1,9%.

Le Groupe avait mis à jour son test de dépréciation dans la cadre de la clôture semestrielle au 30 avril 2021, en retenant un taux d'actualisation de 7,50%.

Les valeurs d'utilité ainsi estimées étant supérieures aux valeurs nettes comptables des actifs des UGT testées, aucune dépréciation n'avait été comptabilisée au 31 octobre 2020 et au 30 avril 2021.

Il n'existe aucun indice de perte de valeurs au 31 octobre 2021, le Groupe ayant apprécié les indicateurs sur les périodes ouvertes des deux établissements en 2019 et 2021, pour les mois où ils ont été intégralement ouverts (juin ou juillet à octobre). Aucun test complémentaire n'a donc été réalisé à cette clôture.

Le Groupe a également procédé à un test de dépréciation des actifs immobiliers de Saint-Barthélemy au 31 octobre 2021, à la suite de la première année d'exploitation. Les hypothèses prises en compte dans le test de dépréciation sont les suivantes :

- un taux d'actualisation de 8,2% ;
- un taux de croissance long-terme de 1,9% ;
- un taux d'investissement de 1.5% du chiffre d'affaires net.

A la suite de ce test, le Groupe a comptabilisé une dépréciation sur actifs corporels de 0,3 M€. Le Groupe a également mené des analyses de sensibilité sur les actifs immobiliers de Saint-Barthélemy :

- la hausse de 1% du taux d'actualisation conduirait le Groupe à constater une dépréciation supplémentaire de 5,3 M€, tandis qu'une diminution de 1% de ce même taux permettrait de reprendre la dépréciation comptabilisée à hauteur de 0,3 M€ ;
- la baisse de 0,5% du taux de croissance long-terme amènerait le Groupe à constater une dépréciation supplémentaire de 2,3 M€, tandis qu'une augmentation de 0,5% de ce même taux permettrait de reprendre la dépréciation comptabilisée à hauteur de 0,3 M€.

## **2.2 Immobilisations sur propriété d'autrui sous contrat temporaire (hors baux commerciaux) ou relevant de contrats avec les communes dans le cadre des cahiers des charges**

<i>(En milliers d'euros)</i>	Casino	Hôtels		Total
	Installations et autres	Constructions aménagements	Installations et autres	
Valeur brute au 31/10/2020	7 921	5 400	1 754	15 075
Dépréciation au 31/10/2020	(7 531)	(2 136)	(602)	(10 269)
<b>Valeur nette au 31/10/2020</b>	<b>390</b>	<b>3 264</b>	<b>1 152</b>	<b>4 806</b>
Valeur brute au 31/10/2021	5 025	5 778	1 754	12 557
Dépréciation au 31/10/2021	(4 844)	(2 903)	(602)	(8 349)
<b>Valeur nette au 31/10/2021</b>	<b>181</b>	<b>2 875</b>	<b>1 152</b>	<b>4 208</b>

Les immobilisations sur sol d'autrui relèvent de contrats avec la ville de Cannes dans le cadre de délégations de service public.

### NOTE 3 - PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES ASSOCIEES

(En milliers d'euros)	31/10/2020	31/10/2021
Latanier Expériences SAS - Saint Barthélémy	1 948	1 696
<b>Total en valeur nette</b>	<b>1 948</b>	<b>1 696</b>

Au cours de l'exercice 2016, la SFCMC a pris une participation à hauteur de 50% dans la société Latanier Expériences SAS qui exploite le restaurant *Do Brazil* sur la plage Shellona Beach à Saint Barthélémy.

Pour les sociétés dont la valeur de mise en équivalence a été ramenée à 0, les quotes-parts de résultat négatifs sont alors présentés en diminution du compte-courant du groupe et au-delà en provision courante si le groupe a une obligation légale ou implicite au nom de l'entreprise associée.

Au 31 octobre 2021, aucune participation n'est concernée.

La société Latanier Expériences a par ailleurs distribué 800 000 euros de dividendes sur l'exercice 2020, dont 50% revenant au groupe SFCMC.

#### **Informations relatives aux entreprises associées**

Les informations suivantes sont données consolidées, pour 100 %, indépendamment de la quote-part de détention du Groupe. Les montants présentés ci-dessous tiennent donc compte d'éventuels retraitements de consolidation.

(En milliers d'euros)	31/10/2020	31/10/2021
<b>Les comptes de Latanier - Expériences SAS sont les suivants :</b>		
Chiffre d'affaires	3 650	4 288
Résultat net	345	298
Montant des capitaux propres	1 096	594
Total Bilan	1 546	1 067
Fraction du capital détenu	50,00%	50,00%

## NOTE 4 - AUTRES ACTIFS NON COURANTS

### Méthode comptable

Les actifs financiers sont composés des prêts et créances, des titres de participation non consolidés à la vente ou d'actifs financiers à la juste valeur par le compte de résultat. Le Groupe n'a pas d'actif détenu jusqu'à l'échéance.

A l'exception des actifs évalués à la juste valeur par résultat, les actifs financiers sont initialement comptabilisés à la juste valeur du prix payé augmenté des coûts d'acquisition. Les acquisitions et cessions d'actifs financiers sont enregistrées à leur date de règlement.

La ventilation des actifs financiers entre courants et non courants est déterminée par leur échéance à la date de clôture : inférieure ou supérieure à un an.

#### ❖ Actifs financiers évalués au coût amorti

Il s'agit des actifs financiers, émis ou acquis par le Groupe qui sont la contrepartie d'une remise directe d'argent, de biens ou de services à un débiteur.

Les créances sont initialement comptabilisées à leur juste valeur, puis ultérieurement évaluées à leur coût amorti à l'aide de la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite des provisions pour dépréciation. Les créances sont, le cas échéant, dépréciées pour tenir compte des risques de non recouvrement.

Les prêts et créances classés en non courants regroupent également les dépôts et cautionnements et les prêts consentis à des sociétés non consolidées. Ces actifs financiers sont inscrits à leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur actuelle devient inférieure au coût d'acquisition.

#### ❖ Actifs financiers à la juste valeur par résultat

Les actifs financiers à la juste valeur par résultat sont des actifs financiers détenus à des fins de transaction. Un actif financier entre dans cette catégorie s'il est acquis principalement en vue d'être cédé à court terme.

#### ❖ Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur ; ils sont ensuite réévalués à leur juste valeur. La juste valeur d'instruments dérivés négociés sur un marché réglementé est basée sur les prix de marché à la date de clôture. La juste valeur des instruments financiers qui ne font pas l'objet de cotation est déterminée sur la base de techniques d'estimation telles que l'actualisation des flux futurs de trésorerie ou les modèles d'évaluation des options. La méthode de comptabilisation de la perte ou du profit afférent dépend de la désignation du dérivé en tant qu'instrument de couverture, et le cas échéant, de la nature de l'élément couvert.

Le Groupe désigne certains dérivés comme des couvertures d'un risque spécifique associé à un actif ou un passif comptabilisé ou à une transaction future hautement probable (couverture de flux de trésorerie). Dès le début de la transaction, le Groupe documente la relation entre l'instrument de couverture et l'élément couvert, ainsi que ses objectifs en matière de gestion des risques et sa politique de couverture. Le Groupe documente également l'évaluation, tant au commencement de l'opération de couverture qu'à titre permanent, du caractère hautement efficace des dérivés utilisés pour compenser les variations de juste valeur ou des flux de trésorerie des éléments couverts. La partie efficace des variations de la juste valeur d'instruments dérivés satisfaisant aux instruments de couverture de flux de trésorerie et désignés comme tels est comptabilisée en autres éléments du résultat global. Le profit ou la perte se rapportant à la partie inefficace est comptabilisé immédiatement au compte de résultat.

Certains instruments dérivés ne satisfont pas aux critères de la comptabilité de couverture. Les variations de la juste valeur d'instruments dérivés ne satisfaisant pas aux critères de la comptabilité de couverture sont immédiatement comptabilisées au compte de résultat.

✧ Titres de participation non consolidés

Les titres de participation dans des sociétés non consolidées sont comptabilisés à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées en capitaux propres ou en résultat suivant l'option retenue titre par titre.

✧ Autres débiteurs non courants

Les autres débiteurs non courants correspondent à la part des subventions d'investissement à recevoir ainsi qu'à la part d'autres créances supérieures à 1 an. Le cas échéant, les justes valeurs des créances sont calculées à partir des flux de trésorerie actualisés sur la base d'un taux d'emprunt.

#### 4.1 Actifs financiers non courants

(En milliers d'euros)	31/10/2020	31/10/2021
Titres de participation non consolidés (1)	184	184
Autres titres immobilisés (1)	13	13
Dépôts et cautionnements	1 017	1 080
<b>Total en valeur brute</b>	<b>1 214</b>	<b>1 277</b>
Provisions pour dépréciation	-	-
<b>Total en valeur nette</b>	<b>1 214</b>	<b>1 277</b>

(1) Catégorisés en actifs financiers évalués au coût amorti. (Cf. *Méthode comptable* en début de note)

#### Détail des titres de participation non consolidés

(En milliers d'euros)	% Détenu	Fonds propres	Résultat	VNC des titres
S.E.M Evènements Cannois <sup>(1) (2)</sup>	7,67%	6 112	(317)	184
PEA Immobilier <sup>(3)</sup>	0,00%	-	-	-
<b>Total</b>		<b>6 112</b>	<b>(317)</b>	<b>184</b>

(1) Résultat au 31/12/2020.

(2) La Société d'Economie Mixte des Evènements Cannois (SEMEC) exploite le palais des Congrès et des Festivals de Cannes.

(3) SFCMC avait pris le 21 décembre 2016 une participation à hauteur de 15% dans une société qui exploite un restaurant situé sur le port de Saint Barthélémy. La participation a été cédée en octobre 2021, sans impact significatif sur le compte de résultat du Groupe.



#### 4.2 Autres débiteurs non courants

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021
Créances Etat subvention à recevoir LT	1 630	-
Autres créances non courantes	-	-
<b>Total Valeur brute</b>	<b>1 630</b>	<b>-</b>
Dépréciations	-	-
<b>Total Valeur nette</b>	<b>1 630</b>	<b>-</b>

La créance sur l'Etat et la commune correspond à la part long terme des subventions article 34 ou autres, obtenues au titre des investissements hôteliers réalisés. Il n'existe plus de montant à imputer au-delà d'un an au 31 octobre 2021.

## NOTE 5 - ACTIFS COURANTS

### Méthode comptable

#### ✧ Créances clients

Les créances clients sont valorisées lors de leur comptabilisation initiale à la juste valeur. Des pertes de valeur sont comptabilisées au compte de résultat en fonction des pertes de crédit attendues à maturité.

#### ✧ Stocks

Les stocks de marchandises et fournitures sont valorisés au coût moyen pondéré incluant les frais accessoires d'achat ou à leur valeur nette de réalisation si celle-ci est inférieure.

#### ✧ Autres débiteurs courants

Le poste « autres débiteurs » est principalement constitué des créances sociales et fiscales, des subventions d'État sur les investissements à recevoir à moins d'un an et des comptes courants envers les entreprises associées.

#### ✧ Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et équivalents de trésorerie se composent de fonds de caisse, de soldes bancaires ainsi que des placements à court terme dans des instruments monétaires. Ces placements, d'échéance en général inférieure à trois mois, sont disponibles à tout moment pour leur montant nominal, le risque de changement de valeur étant négligeable.

### 5.1 Clients

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021
Clients Jeux	1 846	1 840
Autres clients	7 049	5 595
<b>Total Valeur brute</b>	<b>8 895</b>	<b>7 435</b>
Dépréciations <sup>(1)</sup>	(2 792)	(2 548)
<b>Total Valeur nette</b>	<b>6 103</b>	<b>4 887</b>
<i>Valeur nette à moins d'un an</i>	<i>6 103</i>	<i>4 887</i>

(1) Le cumul des dépréciations est de 2 548 milliers d'euros au 31/10/21, dont 1 840 milliers d'euros pour les activités jeux et 708 milliers d'euros pour les activités hôtellerie et restauration.

## 5.2 Autres débiteurs courants

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021
Créances sur l'Etat : TVA	702	1 462
Créances vis-à-vis d'organismes sociaux	237	109
Subventions à recevoir <sup>(1)</sup>	2 183	7 733
Charges constatées d'avance	1 118	2 285
Remises à recevoir	583	853
Autres débiteurs courants	3 929	2 557
<b>Total Valeur brute</b>	<b>8 752</b>	<b>14 999</b>
Dépréciations	0	0
<b>Total Valeur nette</b>	<b>8 752</b>	<b>14 999</b>

- (1) Le poste "Subventions à recevoir" comprend le produit à recevoir pour 6,4 m€ de l'Aide aux Coûts Fixes, ainsi que la part à court terme des subventions article 34 ou autres pour environ 0,8 m€. Le montant résiduel correspond à la part à recevoir au titre du remboursement des subventions artistiques (0,5 m€).

## NOTE 6 - CAPITAUX PROPRES

### Méthode comptable :

Le capital social de Groupe SFCMC est composé de 175 182 actions de 12 euros de valeur nominale.

Il n'existe pas au sein des capitaux propres de titres hybrides, l'ensemble des titres représentatifs des capitaux propres ouvrant droit à dividende. Un droit de vote double est attaché à toutes les actions nominatives et entièrement libérées, inscrites au nom du même titulaire depuis deux ans au moins.

Il n'existe pas d'instrument financier susceptible d'entraîner une dilution future.

### 6.1 Capital social – Actionnariat

	Nombre d'actions		% capital		% droit de vote	
	31/10/2020	31/10/2021	31/10/2020	31/10/2021	31/10/2020	31/10/2021
Famille Desseigne-Barrière	105 996	105 996	60,51%	60,51%	62,28%	62,28%
Casinvest	40 894	40 894	23,34%	23,34%	24,11%	24,11%
FIMALAC SE	17 519	17 519	10,00%	10,00%	10,33%	10,33%
Public	10 773	10 773	6,15%	6,15%	3,28%	3,28%
<b>TOTAL</b>	<b>175 182</b>	<b>175 182</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

La valeur nominale par action est de 12 euros.

Un droit de vote double est attaché à toutes les actions nominatives et entièrement libérées, inscrites au nom d'un même titulaire depuis deux ans au moins.

Date	Nombre total d'actions composant le capital social	Nombre total de droits de vote	Nombre total de droits de vote exerçables*
31/10/2021	175 182	339 211	339 211

(\*) déduction faite des actions privées de droits de vote

### 6.2 Distribution de dividendes

Les assemblées générales du 23 mars 2021 et du 17 mars 2020 ont décidé de ne pas distribuer de dividendes respectivement au titre des exercices 2020 et 2019.

## NOTE 7 - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

### Méthode comptable :

Tous les emprunts, incluant également les lignes de crédit utilisées et les découverts bancaires, sont initialement enregistrés à leur juste valeur du montant reçu, diminuée des coûts de transaction directement attribuables à celle-ci.

Postérieurement à la comptabilisation initiale, les emprunts sont évalués au coût amorti, selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Une évaluation de la juste valeur des instruments financiers du Groupe est effectuée dans la mesure où les données des marchés financiers permettent une estimation pertinente de leur valeur vénale dans une optique non liquidative. La juste valeur d'instruments financiers négociés sur un marché actif est donc basée sur les prix de marché à la date de clôture. Les prix de marché utilisés pour les actifs financiers détenus par le Groupe sont les cours acheteurs en vigueur sur le marché à la date d'évaluation.

Juste valeur de niveau 1 : prix cotés sur un marché actif

Juste valeur de niveau 2 : évaluation basée sur des données observables sur le marché

Juste valeur de niveau 3 : évaluation basée sur des données non observables sur le marché

### 7.1 Analyse de l'endettement net

(En milliers d'euros)	31/10/2020	31/10/2021
Passifs financiers	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	20 000	50 000
Dépôts et cautionnements	847	737
Intérêts courus	-	112
<b>Dettes financières</b>	<b>20 847</b>	<b>50 849</b>
dont Dettes financières non courantes	20 725	20 192
dont Dettes financières courantes	122	30 657
Equivalents de trésorerie	-	-
Trésorerie	11 832	60 537
<b>Trésorerie active</b>	<b>11 832</b>	<b>60 537</b>
<b>Dettes nettes</b>	<b>9 015</b>	<b>(9 688)</b>

Comme mentionné dans les faits marquants, le Groupe a obtenu sur l'exercice deux nouveaux prêts garanti par l'état de 10 M€ et 20 M€ en complément du premier prêt garanti par l'Etat de 20 M€ obtenu en 2020 pour faire face aux difficultés de trésorerie, conséquence directe de l'épidémie de Covid-19. L'échéance de remboursement du premier prêt garanti par l'Etat a été prolongée de 5 ans.

## Trésorerie du tableau de flux de trésorerie

(En milliers d'euros)	31/10/2020	31/10/2021
Trésorerie active	11 832	60 537
<b>Trésorerie nette du tableau de flux de trésorerie</b>	<b>11 832</b>	<b>60 537</b>

### 7.2 Répartition par échéances des emprunts et dettes

#### Exercice 2020

(En milliers d'euros)	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	Au-delà	Total
Emprunts, dettes auprès des établissements de crédit	-	-	-	-	-	20 000	20 000
Emprunt, dettes financières diverses	122	482	180	-	-	63	847
Découverts bancaires et concours bancaires courants	-	-	-	-	-	-	-
Intérêts courus non échus	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>122</b>	<b>482</b>	<b>180</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20 063</b>	<b>20 847</b>

#### Exercice 2021

(En milliers d'euros)	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	Au-delà	Total
Emprunts, dettes auprès des établissements de crédit	30 000	4 969	4 989	5 010	5 032	-	50 000
Emprunt, dettes financières diverses	545	130	-	-	63	-	737
Découverts bancaires et concours bancaires courants	112	-	-	-	-	-	112
Intérêts courus non échus	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>30 657</b>	<b>5 099</b>	<b>4 989</b>	<b>5 010</b>	<b>5 094</b>	<b>-</b>	<b>50 849</b>

### 7.3 Dettes garanties et non garanties par des sûretés réelles

(En milliers d'euros)	31/10/2020	31/10/2021
Dettes non garanties	20 847	50 849
<b>Total Valeur nette</b>	<b>20 847</b>	<b>50 849</b>

Pour mémoire les PGE sont non garantis par des sûretés mais garantis à 85% par l'Etat Français.

## NOTE 8 - PROVISIONS

### Méthode comptable :

#### ✧ Indemnités de départ en retraite

Conformément à la loi et aux conventions collectives ou accords d'entreprises en vigueur, les salariés des sociétés françaises du Groupe bénéficient d'indemnités de fin de carrière, qui sont versées en une seule fois lors du départ en retraite du salarié et dont le financement est assuré par le Groupe.

Le Groupe calcule, chaque année, au titre de ces prestations, la valeur actuelle des engagements qu'il a contractés vis-à-vis de ses salariés, conformément à IAS 19 révisée. Les hypothèses et méthodes actuarielles sous-jacentes retenues sont décrites dans la note 9.2.

Afin de couvrir, au moins partiellement, ses engagements, le Groupe, dans certains cas, a versé à une institution externe chargée de la gestion des fonds, c'est à dire une compagnie d'assurances, des sommes destinées au paiement futur d'une partie des charges correspondantes. En cas d'insuffisance de couverture par le fonds une provision est constituée. En cas d'excédent, le montant est porté à l'actif du bilan en autres débiteurs sous réserve de sa disponibilité.

La valeur des engagements étant fixée à chaque fin d'exercice (soit au 31 octobre de chaque année) dans les conditions indiquées ci-dessus et compte tenu des fonds gérés par les institutions externes, les charges comptabilisées au cours de l'exercice tiennent compte :

- des droits supplémentaires acquis par les salariés au cours de cet exercice, les droits étant généralement dépendants de l'ancienneté acquise dans le Groupe ;
- de la variation de l'actualisation des droits existant en début d'exercice, compte tenu de l'écoulement d'une année ;
- du rendement attendu en début d'exercice sur les fonds placés auprès d'une institution externe ;
- des impacts liés à l'évolution des textes légaux et conventionnels constatés en résultat.

Les écarts actuariels liés, d'une part, aux changements de certaines hypothèses, d'autre part, aux ajustements d'expérience, et enfin, aux écarts entre le rendement attendu et le rendement réel des fonds sont constatés en totalité en autres éléments du résultat global selon IAS 19 révisée.

#### ✧ Provisions pour médailles du travail

Un avenant à la Convention Collective Nationale des Casinos du 29 mars 2002 a été signé le 21 juillet 2011 par les syndicats représentatifs de la profession.

Cet avenant prévoit le versement de primes corrélées à l'attribution de médailles du travail. Les primes varient en fonction de l'ancienneté dans la branche.

Cet avenant est applicable depuis le 1er janvier 2012.

Le Groupe calcule chaque année, à compter de l'exercice 2012, la valeur actuelle des engagements qu'il a contractés vis-à-vis de ses salariés au titre de ces prestations, conformément à IAS 19 révisée. L'engagement est enregistré en provision et les variations actuarielles sont immédiatement comptabilisées au compte de résultat.

Les hypothèses et méthodes actuarielles sous-jacentes retenues sont décrites dans la note 9.2.

## ✧ Provisions pour litiges

Une provision est comptabilisée lorsque le Groupe a une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, dont le montant peut être évalué avec fiabilité et dont il est probable que l'extinction se traduira par une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente. Les risques sont provisionnés au cas par cas après avis notamment des conseils externes du Groupe, sollicités régulièrement en fonction de l'évolution des procédures, actions et évènements.

### 8.1 Variations des provisions non courantes et courantes

#### *Exercice 2020*

<i>(En milliers d'euros)</i>	01/11/2019 RETRAITÉ	Dotation	Gains et pertes actuariels	Reprise avec utilisation	Reprise sans utilisation	Autres	31/10/2020 RETRAITÉ
Provisions pour retraites	4 895	266	89	-	-	-	5 250
Provisions pour médailles du travail	192	-	-	(7)	-	-	185
<b>Provisions à caractère non courant</b>	<b>5 087</b>	<b>266</b>	<b>89</b>	<b>(7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 435</b>
Provisions pour litiges sociaux	495	-	-	-	(17)	30	508
Provisions pour autres litiges <sup>(1)</sup>	2 829	-	-	-	-	(29)	2 800
Autres provisions <sup>(2)</sup>	1 170	383	-	-	-	(1)	1 552
<b>Provisions à caractère courant</b>	<b>4 495</b>	<b>383</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(17)</b>	<b>-</b>	<b>4 860</b>

#### *Exercice 2021*

<i>(En milliers d'euros)</i>	01/11/2020 RETRAITÉ	Dotation	Gains et pertes actuariels	Reprise avec utilisation	Reprise sans utilisation	Autres	31/10/2021
Provisions pour retraites	5 250	207	(689)	(540)	-	-	4 229
Provisions pour médailles du travail	185	-	-	(4)	-	-	181
<b>Provisions à caractère non courant</b>	<b>5 435</b>	<b>207</b>	<b>(689)</b>	<b>(544)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 409</b>
Provisions pour litiges sociaux	508	57	-	(104)	-	(23)	438
Provisions pour autres litiges <sup>(1)</sup>	2 800	-	-	-	-	23	2 823
Autres provisions <sup>(2)</sup>	1 552	45	-	(1 114)	-	-	483
<b>Provisions à caractère courant</b>	<b>4 860</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>(1 218)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 744</b>

(1) dont notamment provision pour indemnité d'éviction.

(2) Cf Note 22 – Litige parois moulées

### Contrôle URSSAF

Certaines sociétés du Groupe ont subi un contrôle URSSAF portant sur les exercices 2015, 2016 et 2017. Celles-ci ont répondu le 28 septembre 2018 aux diverses lettres d'observations des URSSAF. Le Groupe a provisionné les montants non contestés et les risques plus probables qu'improbables à hauteur de 0,1 M€ en autres charges opérationnelles au 31 octobre 2018.

Au 31 octobre 2020, les notifications définitives ont été reçues et en l'absence de réponse de la Commission de Recours Amiable, le Groupe a saisi les Tribunaux de Grande Instance et a mis à jour ses estimations pour un montant de 0,3 M€ en autres charges opérationnelles.



Au 31 octobre 2021, aucun élément nouveau sur l'exercice en cours n'est venu modifier l'appréciation du risque.

## 8.2 Provisions pour indemnités de départ à la retraite, médailles du travail et engagements assimilés

	31/10/2020	31/10/2021
Taux d'actualisation	0,50%	0,90%
Taux de rendement des fonds	0,50%	0,50%
Taux d'inflation	1,90%	1,90%
	0% à 18%	0% à 18%
Taux de départ <sup>(1)</sup>	en fonction de la tranche d'âge et de la catégorie de personne	
Taux de charges sociales	Casino : 50% Hôtels : 45%	Casino : 50% Hôtels : 45%
Modalité de départ en retraite	Départ volontaire à l'initiative du salarié	
Table de mortalité issue de	TG 05 H/F	TG 05 H/F
Augmentation annuelle des salaires au-delà de l'inflation		
Cadres	0,80%	0,80%
Non cadres	0,50%	0,50%
Durée résiduelle de vie active moyenne	17/19 ans	17/19 ans
Prestations attendues	199	199
Probabilité de demande et d'obtention de la médaille		
Cadres	70%	70%
Non cadres	80%	80%
Date d'entrée dans la branche	Date d'entrée dans le Groupe	
Evolution du plafond annuel de la Sécurité Sociale	2,50%	2,50%
Revalorisation annuelle des primes	1,25%	1,25%

- (1) Le taux de départ a été revu au cours de l'exercice 2020, sur la base des observations réalisées sur les 5 dernières années qui ne prennent en compte que les départs à l'initiative des salariés.

## 8.2.1 Provision indemnités de départ à la retraite

### Réconciliation de l'engagement

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020 retraité	31/10/2021
<b>Dettes actuarielles - début d'exercice</b>	<b>4 896</b>	<b>5 251</b>
Coût des services passés	346	341
Coût de l'actualisation	22	37
Cotisation des employés	-	-
Prestations payées	(103)	(171)
Sortie de périmètre	-	-
Transferts	-	-
Curtailment	-	(539)
Modification de régime	-	-
Gains et pertes	89	(689)
Correction pour taux de change	-	-
<b>Dettes actuarielles - fin d'exercice</b>	<b>5 251</b>	<b>4 229</b>

### Réconciliation des actifs de couverture

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021
<b>Actifs - début d'exercice</b>	-	-
Cotisation des employés	-	-
Cotisation Employeur	103	171
Prestations payées	(103)	(171)
Rendement réel des fonds	-	-
Frais	-	-
<b>Actifs - fin d'exercice</b>	-	-

### Charge comptable de l'année

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021
Coût des services et ajustement des cotisations employés	346	341
Coût de l'actualisation	22	37
Rendement attendu des actifs	-	-
Amortissement du coût des services passés	-	-
<b>Charge finale</b>	<b>358</b>	<b>378</b>

## Réconciliation de la provision par la situation financière

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020 retraité	31/10/2021
Dette actuarielle	5 251	4 768
Actifs financiers de couverture	-	-
<b>Situation financière</b>	<b>(5 251)</b>	<b>(4 768)</b>
Ajustement des actifs	-	-
Modification de régime non reconnu	-	-
Coût des services passés	-	-
<b>(Provision) / Montant payé d'avance</b>	<b>(5 251)</b>	<b>(4 768)</b>

## Réconciliation de la provision

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020 retraité	31/10/2021
<b>(Provision) / Montant payé d'avance - début d'exercice</b>	<b>(4 896)</b>	<b>(5 251)</b>
Ajustement de début d'exercice	-	-
Impact de la prise en compte des pertes et gains actuariels	-	-
Charge de l'année	(368)	(378)
Cotisation employeur	103	171
Curtailment	-	539
Prestations payées directement à l'entreprise	-	-
Transferts	-	-
<b>Variation de l'exercice</b>	<b>(265)</b>	<b>333</b>
Sortie de périmètre	-	-
Réserves - variation des pertes et gains actuariels	(89)	689
Correction pour taux de change	-	-
<b>(Provision) / Montant payé d'avance - fin d'exercice</b>	<b>(5 251)</b>	<b>(4 229)</b>

## Montant cumulé des gains et pertes actuariels en réserves

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020 retraité	31/10/2021
<b>(Gains) et Pertes - début d'exercice</b>	<b>760</b>	<b>849</b>
Ajustement du au plafond des actifs financiers	-	-
(Gains) et pertes sur les passifs	89	(689)
(Gains) et pertes sur les actifs	-	-
<b>(Gains) et Pertes - variation de l'exercice</b>	<b>89</b>	<b>(689)</b>
Correction taux de change	-	-
<b>(Gains) et Pertes - fin d'exercice</b>	<b>849</b>	<b>159</b>

## Analyse de sensibilité

Une variation de plus ou moins 0,5 points de base du taux d'actualisation (toutes choses étant égales par ailleurs) aurait approximativement les effets suivants sur les engagements de départ en retraite :

- ✧ Une augmentation de +0,5 % aurait un impact de -323 K€
- ✧ Une diminution de -0,5% aurait un impact de +364 K€

## Flux de trésorerie prévisionnels

Les cotisations à payer au titre des régimes de retraite à prestations définies long terme s'élèveront à 322 milliers d'euros pour l'exercice 2022.

### 8.2.2 Provisions pour médailles du travail

#### Réconciliation de l'engagement

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021
<b>Dette actuarielle - début d'exercice</b>	<b>192</b>	<b>185</b>
Coût des services rendus	10	9
Coût de l'actualisation	1	1
Cotisation des employés	-	-
Prestations payées	(17)	(14)
Sortie de périmètre	-	-
Transferts	-	-
Modification de régime	-	-
Gains et pertes	-	(1)
Correction pour taux de change	-	-
<b>Dette actuarielle - fin d'exercice</b>	<b>185</b>	<b>181</b>

#### Charge comptable de l'année

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021
Coût des services et ajustement des cotisations employés	10	9
Coût de l'actualisation	1	1
Reconnaissance des écarts actuariels et modification de régime	(1)	(1)
<b>Charge finale</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

## Réconciliation de la provision

(En milliers d'euros)	31/10/2020	31/10/2021
<b>(Provision) / Montant payé d'avance - début d'exercice</b>	<b>(192)</b>	<b>(185)</b>
Ajustement de début d'exercice	-	-
Impact de la prise en compte des pertes et gains actuariels	-	-
Charge de l'année	(10)	(10)
Cotisation employeur	-	-
Prestations payées directement à l'entreprise	17	14
Transferts	-	-
<b>Variation de l'exercice</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
Sortie de périmètre	-	-
Correction pour taux de change	-	-
<b>(Provision) / Montant payé d'avance - fin d'exercice</b>	<b>(185)</b>	<b>(181)</b>

## NOTE 9 - AUTRES PASSIFS NON COURANTS

Le Groupe n'a pas d'autres passifs non-courants aux 31 octobre 2020 et 2021.

## NOTE 10 - AUTRES PASSIFS COURANTS

### 10.1 Fournisseurs et comptes rattachés

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021
Fournisseurs	4 867	8 620
Fournisseurs d'immobilisations	1 796	1 223
<b>Total</b>	<b>6 663</b>	<b>9 843</b>
<i>Valeur nette à moins d'1 an</i>	6 663	9 843

### 10.2 Autres tiers

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021
Dettes sociales	8 841	9 579
Etat et collectivités (TVA - Prélèvements jeux)	2 536	3 423
Produits constatés d'avance	1 062	1 559
Autres créditeurs divers	1 407	1 695
<b>Total</b>	<b>13 846</b>	<b>16 256</b>

## NOTE 11 - INFORMATION SECTORIELLE

### Méthode comptable :

En application d'IFRS 8 – « Secteurs opérationnels », l'information sectorielle présentée est établie sur la base des données de gestion interne communiquées à la direction générale, composée des principaux décideurs opérationnels du Groupe.

Les secteurs opérationnels sont suivis individuellement en termes de reporting interne, suivant des indicateurs communs. Le suivi des performances et l'allocation des ressources sont réalisés sur la base de ces secteurs opérationnels. Les données chiffrées publiées et issues du reporting interne sont établies en conformité avec le référentiel IFRS appliqué par le Groupe pour ses états financiers consolidés.

Les secteurs d'activité du Groupe se distinguent autour des deux grands métiers : l'exploitation de casinos et l'hôtellerie.

- L'activité Casinos concerne l'exploitation de 2 casinos et regroupe les activités d'exploitation de jeux de tables traditionnels, des machines à sous et les autres prestations réalisées dans les établissements de jeu (restauration, ...).
- L'activité hôtelière concerne l'exploitation de 3 hôtels bénéficiant chacun de restaurant attenants et de l'ensemble des activités de loisir réalisées au sein de ces établissements. Deux des hôtels bénéficient également d'une concession de plage,
- Les autres secteurs concernent les activités de location immobilière.

Il n'existe pas d'autre secteur opérationnel représentant au moins 10% des produits des activités ordinaires, 10% du résultat net ou 10% des actifs et pouvant être identifié de façon distincte.

Compte tenu du type d'activités réalisé par le Groupe, celui-ci n'a pas de dépendance significative à l'égard de ses principaux clients.

Le Groupe réalise l'intégralité de son chiffre d'affaires en France métropolitaine et à Saint Barthélémy.

Les résultats opérationnels par secteur d'activité sont détaillés ainsi :

<i>(En milliers d'euros)</i>	Casinos	Hôtellerie	Autres	Dont inter-segment	Total Groupe
<b>Au 31 octobre 2020</b>					
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>25 594</b>	<b>39 890</b>	<b>3 212</b>	(1 156)	<b>67 540</b>
Chiffre d'affaires net de prélèvements	13 117	39 890	3 212	(1 156)	55 063
Dont ventes inter-segment			1 156	(1 156)	-
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>564</b>	<b>(5 338)</b>	<b>3 152</b>		<b>(1 622)</b>
<b>Résultat opérationnel</b>					<b>(17 364)</b>
Résultat financier					(474)
<b>Résultat global des opérations</b>					<b>(17 666)</b>
Impôts					4 312
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>					<b>(13 354)</b>
<b>Au 31 octobre 2021</b>					
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>19 978</b>	<b>62 970</b>	<b>2 801</b>	(1 161)	<b>84 588</b>
Chiffre d'affaires net de prélèvements	11 353	62 970	2 801	(1 161)	75 963
Dont ventes inter-segment			1 161	(1 161)	-
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>1 674</b>	<b>23 797</b>	<b>2 707</b>		<b>28 178</b>
<b>Résultat opérationnel</b>					<b>9 837</b>
Résultat financier					(555)
<b>Résultat global des opérations</b>					<b>9 431</b>
Impôts					(5 142)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>					<b>4 289</b>

Les montants en inter-segment correspondent pour l'essentiel à l'élimination du loyer entre le Majestic et la SCI.

## **Actifs et investissements**

<i>(En milliers d'euros)</i>	Casinos	Hôtellerie	Autres	Total Groupe
<b>Au 31 octobre 2020</b>				
Actifs sectoriels (écarts d'acquisition, Immobilisations incorporelles et corporelles)	5 608	355 560	30 638	<b>391 806</b>
Investissements au titre d'actifs non courants	364	34 237	57	<b>34 658</b>
<b>Au 31 octobre 2021</b>				
Actifs sectoriels (écarts d'acquisition, Immobilisations incorporelles, corporelles et droits d'utilisation)	1 320	348 125	30 528	<b>379 972</b>
Investissements au titre d'actifs non courants	125	5 645	3	<b>5 773</b>

## NOTE 12 - CHARGES D'EXPLOITATION

### 12.1 Frais de personnel

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021	Variation
Salaires et traitements	(26 111)	(26 177)	(66)
Charges sociales	(6 465)	(1 646)	4 819
Participation des salariés	(4)	(384)	(380)
<b>Total</b>	<b>(32 580)</b>	<b>(28 207)</b>	<b>4 373</b>

### 12.2 Charges d'exploitation

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021	Variation
Impôts et taxes	(2 255)	(1 961)	294
Honoraires	(3 679)	(4 312)	(633)
Cahier des charges	(795)	(733)	62
Dépenses d'énergie	(1 495)	(1 603)	(109)
Dépenses de marketing et communication	(3 586)	(3 942)	(355)
Dépenses d'entretien et maintenance	(3 608)	(3 632)	(25)
Autres	(8 659)	(6 147)	2 512
<b>Total</b>	<b>(24 077)</b>	<b>(22 331)</b>	<b>1 746</b>

Les honoraires regroupent notamment les frais liés au personnel extérieur et à la sous-traitance, les indemnités et cachets ainsi que les honoraires (commissaires aux comptes, avocats, conseils, projets marketing et communication, ...).

Le montant total des honoraires relatifs à la certification des comptes des entités françaises au titre de l'exercice clos au 31 octobre 2021 s'élève à 170K€ pour PwC et 75K€ pour Fidexco (155 K€ et 75K€ respectivement pour l'exercice précédent).

Le montant des Services Autres que la Certification des comptes (rapport de l'organisme tiers indépendant sur la Déclaration de Performance Extra Financière consolidée) s'est élevé à 10K€ pour PwC (11K€ pour l'exercice précédent).

## NOTE 13 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

Les autres produits et charges opérationnels correspondent essentiellement :

- ✧ le coût des suppressions de postes non remplacés pour 749 milliers d'euros ;
- ✧ La dépréciation des immobilisations de l'Hôtel Carl Gustaf à Saint-Barthélemy pour 323 milliers d'euros ;
- ✧ la mise à jour de la provision du litige Débordement des parois moulées telle que décrite dans la note 22 pour un impact net 137 milliers d'euros (dont 1 114



- milliers d'euros de paiement comptabilisé en charge et la reprise de dépréciation de même montant en produit); et
- ✧ l'impact de la fin de l'exploitation du Casino des Princes pour 100 milliers d'euros.

## RESULTAT FINANCIER

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021	Variation
Coût de l'endettement financier brut	(578)	(718)	(140)
Produits d'intérêts externes	6	0	(6)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(572)</b>	<b>(718)</b>	<b>(146)</b>
Autres charges financières	(15)	(10)	5
Autres produits financiers	113	173	60
<b>Total</b>	<b>(474)</b>	<b>(555)</b>	<b>(81)</b>

Le coût de l'endettement financier brut est principalement constitué de l'actualisation de la dette de loyer suite à l'application de la norme IFRS 16 (voir note 17).  
L'impact du coût financier des 3 prêts garantis par l'Etat est estimé à 212 milliers d'euros au 31/10/2021.

## NOTE 14 - IMPOTS SUR LES BENEFICES

### Méthode comptable :

L'impôt sur les bénéfices correspond au cumul des impôts exigibles des différentes sociétés du Groupe, corrigé de la fiscalité différée.

#### ✧ Impôts différés

- Les différences temporelles entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs bases fiscales donnent lieu à la constatation d'un impôt différé ;
- Les soldes d'impôts différés sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque société ou du résultat d'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre d'intégration fiscale, et sont présentés à l'actif ou au passif du bilan pour leur position nette par entité fiscale. Les actifs d'impôts ne sont comptabilisés que si l'entité fiscale a une assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures ;
- Les impôts différés sont comptabilisés selon l'approche bilancielle et, conformément à IAS 12, ils ne sont pas actualisés ;
- S'agissant des pertes fiscales, un actif d'impôt différé est comptabilisé pour le report en avant de pertes fiscales et de crédits d'impôt non utilisés dans la mesure où il est probable que la filiale concernée disposera dans le futur de bénéfices imposables sur lesquels ces pertes fiscales et crédits d'impôt non utilisés pourront être imputés ;
- Les actifs et passifs d'impôt différé sont calculés en utilisant le taux d'impôt attendu sur la période au cours de laquelle les différences temporelles correspondantes se reverseront, sur la base des taux d'impôt adoptés ou quasi-adoptés à la clôture ;
- Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour les différences temporelles relatives aux participations dans les filiales et sociétés mises en équivalence, excepté lorsque le Groupe est en mesure de contrôler l'échéance de reversement de ces différences temporelles, c'est-à-dire notamment qu'il est en mesure de contrôler la politique en matière de dividendes, et qu'il est probable que ces différences temporelles ne se renverseront pas dans un avenir prévisible.

#### ✧ Crédits d'impôt

Les crédits d'impôt qui n'interviennent pas dans la détermination du résultat fiscal et qui sont toujours remboursés par l'État, lorsqu'ils n'ont pas été imputés sur l'impôt sur les sociétés, y compris le crédit d'impôt compétitivité emploi (CICE) introduit en France par la 3e loi de finances rectificative pour 2012, sont comptabilisés en tant que subventions, en déduction des charges auxquelles ils se rapportent.

#### ✧ CVAE

Le groupe a opté, suite à l'instauration de la Contribution Economique Territoriale (C.E.T.) applicable aux sociétés françaises à compter du 1er janvier 2010 pour la méthode de comptabilisation suivante, en application d'IAS12 :

- la Contribution Foncière des Entreprises (C.F.E.) en charge opérationnelle, sur la ligne « impôts et taxes »
- la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (C.V.A.E.) en impôt sur les résultats.

### 14.1 Charge d'impôt de l'exercice

(En milliers d'euros)	31/10/2020	31/10/2021	Variation
Charge d'impôt exigible	(614)	1 229	1 843
Impôts différés et provision pour impôt	4 926	(6 371)	(11 297)
<b>Total impôts</b>	<b>4 312</b>	<b>(5 142)</b>	<b>(9 454)</b>
Résultat des sociétés intégrées avant impôt	(17 838)	9 282	27 120
<b>Taux d'impôt effectif</b>	<b>(24,17%)</b>	<b>(55,40%)</b>	<b>(31,22)</b>

## 14.2 Réconciliation entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt réelle

(En milliers d'euros)	31/10/2020	31/10/2021
Résultat net des sociétés intégrées	(13 526)	4 140
Dont produit total d'impôt	4 312	(5 142)
<b>Résultat théorique taxable</b>	<b>(17 838)</b>	<b>9 282</b>
Taux d'impôt courant en France	(31,00%)	(28,98%)
<b>Produit / (charge) d'impôt théorique (a)</b>	<b>5 530</b>	<b>(2 690)</b>
Incidence des différences permanentes	(59)	17
Incidence d'impôt sur les résultats taxés à taux réduits <sup>(1)</sup>	21	(1 783)
Impact CVAE	(429)	(305)
Autres <sup>(2)</sup>	(751)	(380)
<b>Total des incidences (b)</b>	<b>(1 218)</b>	<b>(2 452)</b>
<b>Produit / (charge) d'impôt calculé (a)+(b)</b>	<b>4 312</b>	<b>(5 142)</b>
<b>Taux d'impôt effectif</b>	<b>(24,17%)</b>	<b>(55,40%)</b>

(1) La perte réalisée par l'Hôtel Carl Gustaf à Saint-Barthélemy sur l'exercice et sa sortie de l'intégration fiscale du Groupe a généré une charge d'impôts de 1 783 milliers d'euros.

La société étant installée à Saint-Barthélemy, elle n'est plus soumise à l'IS et ne peut plus être membre de l'intégration fiscale du Groupe. Ses futurs profits ou pertes ne donneront plus droit à impôt.

(2) Le Groupe avait constaté une charge de 0,6 M€ au 31 octobre 2020 compte tenu des différents taux d'imposition auxquels ses pertes fiscales seront consommées sur les années 2022 et 2023, en application de la loi de Finances 2017. En 2021, le Groupe constate également une charge du fait de la transformation de pertes fiscales en créance de carry back, valorisée au taux d'impôt de 25%.

### 14.3 Informations sur les impôts différés au bilan par nature

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020 RETRAITÉ		31/10/2021	
	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF
Retraites	1 314	-	1 074	-
Ecarts d'évaluation Terrain	-	58 920	-	58 920
Ecarts d'évaluation Construction	-	2 711	-	2 509
Subventions internes retraitées	-	2 594	-	2 223
CVAE	-	-	-	-
IFRS 16	39	-	28	-
Amortissements	-	-	-	-
Différences temporelles	249	-	332	-
Déficits fiscaux	4 781	-	-	-
Autres	-	4	-	-
<b>Total</b>	<b>6 383</b>	<b>64 229</b>	<b>1 434</b>	<b>63 652</b>

Les impôts différés par nature sont détaillés avant écriture d'imputation des IDA sur les IDP par groupe d'intégration fiscale.

## NOTE 15 - CONTRATS DE LOCATION

### Méthode comptable :

- ✧ Principes comptables applicables jusqu'au 31 octobre 2019

Sur la période comparative, le Groupe qualifiait ses contrats de location soit de location simple, soit de location-financement selon son appréciation du transfert des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif loué. Ainsi :

- Les biens afférents aux contrats de location qui ont pour effet de transférer substantiellement les risques et avantages inhérents à la propriété au preneur (qualifiés de location-financement), étaient comptabilisés au plus bas de la juste valeur du bien et de la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location et amortis sur leur durée d'utilité. La dette correspondante figurait au passif du bilan, en dette financière. La charge de loyers était répartie entre la charge financière et la charge d'amortissement de l'actif.
- Les contrats de location simple dans lesquels le bailleur conserve la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif loué étaient classés en location simple. Les paiements étaient comptabilisés en charges opérationnelles de manière linéaire sur la durée du contrat.

Les baux souscrits dans le cadre des contrats de concession étaient traités en location simple.

- ✧ Principes comptables applicables à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2019

- Définition d'un contrat de location

Un contrat est, ou contient, un contrat de location s'il octroie le droit d'utiliser un actif sous-jacent pendant une période déterminée, en échange d'une contrepartie. A la date de conclusion d'un contrat, le Groupe détermine s'il remplit les deux conditions cumulatives suivantes pour être qualifié de contrat de location : son exécution dépend de l'utilisation d'un actif identifié et il confère le droit de contrôler l'utilisation de cet actif identifié.

Ainsi, cette nouvelle norme supprime la distinction entre les contrats de location simple et les contrats de location-financement pour les preneurs. Les contrats de location sont désormais comptabilisés au bilan du Groupe, avec constatation :

- D'un actif représentatif du droit d'utilisation de l'actif loué pendant la durée du contrat; et
- D'une dette au titre de l'obligation de paiements de loyers.

- ✧ Evaluation du droits d'utilisation des actifs

Le droit d'utilisation est évalué initialement à son coût à la date de prise d'effet du contrat, i.e. la date à laquelle l'actif sous-jacent est mis à disposition du Groupe. Le coût d'un droit d'utilisation comprend :

- Le montant initial de la dette de loyers,
- Les paiements d'avance, nets le cas échéant des avantages reçus du bailleur,
- Les coûts directs initiaux encourus, et
- Les coûts estimés de remise en état de l'actif loué, si applicable.

Le droit d'utilisation est amorti sur une base linéaire sur la durée la plus courte de sa durée d'utilité et de la durée du contrat. Il est soumis aux tests de dépréciation, conformément à la norme IAS 36 Dépréciation d'actifs.

## Méthode comptable (suite) :

### ✧ Evaluation de la dette de loyers

La dette de loyers est évaluée initialement pour la valeur actualisée des paiements dus sur la durée du contrat.

Ces paiements comprennent :

- Les loyers fixes (y compris ceux considérés comme fixes en substance) diminués des avantages à recevoir,
- Les loyers variables basés sur un indice ou un taux,
- Les paiements à effectuer par le preneur en vertu d'une garantie de valeur résiduelle, et
- Les pénalités de résiliation anticipée lorsque le Groupe est raisonnablement certain d'exercer l'option de sortie à la date de prise d'effet du contrat.

Pour déterminer la valeur actuelle des paiements de loyers, le Groupe utilise son taux marginal d'endettement à la date de prise d'effet du contrat lorsque le taux implicite du contrat n'est pas aisément déterminable. Il s'agit du taux que le preneur obtiendrait pour financer un actif de valeur identique, dans un environnement économique similaire, et sur une durée et avec des garanties similaires. Le taux marginal utilisé est de 1,539% : il a été comparé aux taux d'obligations d'Etat et des spreads de crédit spécifiques selon la localisation de l'actif loué et la durée du contrat, ajusté d'un facteur de duration afin de tenir compte du profil des paiements de loyers – le différentiel n'est pas significatif.

La dette de loyers est comptabilisée au coût amorti, selon la méthode du taux d'intérêt effectif. A chaque clôture, elle est augmentée des intérêts de la période et diminuée du montant des paiements effectués.

La dette de loyers est réévaluée en cas de révision des loyers variables basés sur un indice ou un taux, ou lorsque le Groupe modifie son appréciation du caractère raisonnablement certain de l'exercice d'une option de renouvellement ou de résiliation anticipée. Dans un tel cas, la valeur comptable du droit d'utilisation est ajustée pour un montant équivalent ou, si elle a déjà été ramenée à zéro, l'impact est comptabilisé en compte de résultat.

### ✧ Durée des contrats de location

La durée d'un contrat de location correspond à la période non résiliable, augmentée (ou réduite) des périodes couvertes par une option de renouvellement (ou de résiliation) lorsque cette dernière est raisonnablement certaine d'être exercée. Le management exerce son jugement pour déterminer la durée d'un contrat de location lorsque ce dernier inclut des options de renouvellement exerçables uniquement par le Groupe. Il tient compte de tous les facteurs pertinents qui créent une incitation économique à exercer ou non l'option, tels que l'existence d'agencements significatifs entrepris dans les actifs immobiliers loués. Après la date de prise d'effet du contrat, le Groupe peut être amené à réviser la durée d'un contrat en cas d'évènement ou de changement de circonstance significatif sous son contrôle et qui affecte le caractère raisonnablement certain d'exercice (ou de non-exercice) d'une option de renouvellement, ou de résiliation.

### ✧ Contrats de courte durée ou portant sur des actifs de faible valeur

Le Groupe applique l'exemption de comptabilisation au bilan des contrats de courte durée (i.e. contrats ayant une durée inférieure ou égale à 12 mois, sans option de renouvellement, à leur date de prise d'effet) et des contrats portant sur des actifs de faible valeur. Les loyers associés sont constatés en charge au compte de résultat de manière linéaire sur la durée du contrat.

## ✧ Loyers variables

Certains contrats de location portant sur les actifs hôteliers et casinotiers comprennent des paiements variables basés sur la performance des établissements, telle que définie contractuellement. Ces modalités de paiements sont une pratique courante dans ces secteurs. Les loyers variables sont comptabilisés en charge au compte de résultat au cours de la période à laquelle la condition qui déclenche les paiements se réalise.

Lorsque que les contrats de location variables incluent un montant minimum garanti payable au bailleur, ce montant garanti est considéré comme un loyer fixe en substance et est inclus dans la dette de loyers.

### 15.1 Droits d'utilisation

(En milliers d'euros)	Contructions	Concessions	Autres actifs immobiliers	Total des droits d'utilisation
<b>Valeur nette au 31/10/2019</b>	-	-	-	-
Première application au 1er novembre 2019	23 445	7 046	6 604	37 096
Augmentations	-	-	-	-
Diminutions	-	-	-	-
Dotations aux amortissements	(1 185)	(3 149)	(403)	(4 737)
Dotations aux dépréciations	-	-	-	-
Différence de conversion	-	-	-	-
Reclassements et autres variations	-	-	-	-
<b>Valeur brute au 31/10/2020</b>	<b>23 445</b>	<b>7 046</b>	<b>6 604</b>	<b>37 096</b>
<b>Dépréciation au 31/10/2020</b>	<b>(1 185)</b>	<b>(3 149)</b>	<b>(403)</b>	<b>(4 737)</b>
<b>Valeur nette au 31/10/2020</b>	<b>22 260</b>	<b>3 897</b>	<b>6 201</b>	<b>32 359</b>
Augmentations	-	-	-	-
Diminutions	-	-	-	-
Dotations aux amortissements	(1 181)	(2 688)	(402)	(4 272)
Dotations aux dépréciations	-	-	-	-
Différence de conversion	-	-	-	-
Reclassements et autres variations	-	-	-	-
<b>Valeur brute au 31/10/2021</b>	<b>23 445</b>	<b>1 654</b>	<b>6 604</b>	<b>31 704</b>
<b>Dépréciation au 31/10/2021</b>	<b>(2 366)</b>	<b>(445)</b>	<b>(805)</b>	<b>(3 616)</b>
<b>Valeur nette au 31/10/2021</b>	<b>21 079</b>	<b>1 209</b>	<b>5 799</b>	<b>28 087</b>

Les contrats de location du Groupe portent principalement sur les actifs hôteliers ainsi que sur les contrats de location identifiés dans les contrats de concessions des casinos et des plages.

Les contrats sont négociés sur une base individuelle et peuvent inclure des termes et conditions variés. Les options de renouvellement diffèrent selon la typologie des actifs : pour les actifs hôteliers, le Groupe a choisi de prendre une durée totale contractuelle qui reflète également la durée d'amortissement des aménagements effectués sur les actifs ; pour les contrats de concession, aucune option de renouvellement n'a été prise dans la mesure où celle-ci n'est pas à la main du Groupe.

Au 31 octobre 2021, les droits d'utilisation correspondent essentiellement au contrat de location de l'hôtel Carl Gustaf à St Barthélémy pour 24,8 M€.

## 15.2 Dette de loyers

<b>Solde au 31/10/2019</b>	<b>-</b>
Première application au 1er novembre 2019	39 087
Augmentations	-
Charge d'intérêts	575
Paiements de loyers	(5 036)
Différence de conversion	-
Reclassements et autres variations	-
<b>Solde au 31/10/2020</b>	<b>34 625</b>
Augmentations	-
Charge d'intérêts	506
Paiements de loyers	(4 727)
Différence de conversion	-
Reclassements et autres variations	-
<b>Solde au 31/10/2021</b>	<b>30 404</b>

## 15.3 Echéanciers des obligations locatives

<b>Années</b> <i>(En milliers d'euros)</i>	<b>31/10/2020</b>	<b>31/10/2021</b>
à moins d'un an	4 222	1 672
de 1 à 2 ans	1 672	1 691
de 2 à 3 ans	1 691	1 713
de 3 à 4 ans	1 713	1 740
de 4 à 5 ans	1 740	1 625
Au-delà de 5 ans	23 588	21 963
<b>Total</b>	<b>34 625</b>	<b>30 404</b>

## 15.4 Montants comptabilisés en compte de résultat

<i>(En milliers d'euros)</i>	<b>31/10/2020</b>	<b>31/10/2021</b>
Loyers immobiliers variables	(79)	(729)
Loyers des contrats de courte durée	(168)	(86)
Loyers des contrats portant sur des actifs de faible valeur	(179)	(39)
<b>Total loyers</b>	<b>(427)</b>	<b>(854)</b>
Amortissement et dépréciation des droits d'utilisation	(4 737)	(4 272)
Charge d'intérêts sur dette de loyers	(506)	(506)
<b>Total</b>	<b>(5 669)</b>	<b>(5 631)</b>

Les loyers immobiliers variables sont essentiellement liés aux loyers des Plages indexés sur le chiffre d'affaires réalisés. Les loyers des contrats de courte durée correspondent eux essentiellement aux loyers versés au titre de places de parking, pour lesquels le contrat est résiliable à tout moment.

Les montants décaissés au titre des loyers variables ou de contrats de courte durée ne diffère pas substantiellement des montants indiqués dans le tableau ci-dessus.



## NOTE 16 - ENGAGEMENTS ET AUTRES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

### 16.1 Cautions et contregaranties

(En milliers d'euros)	Date de début	Date de fin	Montant d'origine	Engagement au 31/10/2021	Engagement au 31/10/2020
SEMEC - Casino Croisette	18/02/2005	31/10/2022	2	2	2
Ville de Cannes - concession - Casino Les Princes	04/08/2003	30/06/2021	1 000	0	1 000
Ville de Cannes- concession de plage - Société exploitation plage Majestic	08/01/2013	08/11/2024	92	92	92
Ville de Cannes-concession - Casino La Croisette	01/11/2016	16/11/2021	300	300	300
Ville de Cannes- concession de plage - Société d'Exploitation dela Plage du Gray d'Albion	08/11/2018	31/12/2029	104	104	104
<b>Total</b>			<b>1 498</b>	<b>498</b>	<b>1 498</b>

### 16.2 Loyers immobiliers

Suite à l'application de la norme IFRS 16 - Contrats de location au 1<sup>er</sup> novembre 2019, les engagements de loyers relatifs aux actifs hôteliers et casinotiers exploités sont désormais reconnus en dette de loyers.

### 16.3 Échéancier des paiements futurs sur contrats

#### *Au 31 octobre 2020*

(En milliers d'euros)	Total	Paiements dus par période		
		Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Dettes auprès des établissements de crédit (voir note 7.1)	20 000	-	20 000	-
Contrats de concession <sup>(1)</sup>	1 048	1 048	-	-
<b>Total</b>	<b>21 048</b>	<b>1 048</b>	<b>20 000</b>	<b>-</b>

#### *Au 31 octobre 2021*

(En milliers d'euros)	Total	Paiements dus par période		
		Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Dettes auprès des établissements de crédit (voir note 7.1)	50 000	30 000	20 000	-
Contrats de concession <sup>(1)</sup>	999	999	-	-
<b>Total</b>	<b>50 999</b>	<b>30 999</b>	<b>20 000</b>	<b>-</b>

- (1) Dans le cadre de l'exploitation d'un casino, tout concessionnaire doit signer et respecter un cahier des charges approuvé par le Conseil Municipal.
- Le cahier des charges fixe les obligations et les droits réciproques de la commune et du concessionnaire. Chaque cahier des charges est spécifique et peut recouvrir de façon plus ou moins large les domaines suivants :
- la durée de la concession,
  - les jeux autorisés ainsi que leur période de fonctionnement,
  - le taux de prélèvement communal (maximum 15% du PBJ jeux imposable),
  - les obligations en terme de restauration (par exemple, le nombre de restaurants, la qualité, la thématique...),
  - l'effort artistique et d'animation du casino (programmation,...),
  - la contribution du casino au développement touristique de la commune (redevance fixe, actions d'animation, actions de sponsoring...),

- l'emploi des recettes supplémentaires (prélèvement à employer : rétrocession d'une partie du prélèvement communal en contrepartie de travaux d'investissements et d'entretien à effectuer).

Les contributions fixes, parfois indexées, s'élèvent à 1 million d'euros pour une période allant jusqu'à 2022 (Casino Croisette : 31/10/2022). Les éléments variables sont projetés à la fin de concession à partir du réalisé 2021. Ce montant prend également en compte les engagements en termes d'investissement.

## NOTE 17 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

Les transactions entre la société mère et ses filiales, qui sont des parties liées, ont été éliminées en consolidation et ne sont pas présentées dans cette note.

Les transactions avec les parties liées résumées ci-dessous concernent essentiellement des opérations avec les actionnaires et/ou sociétés détenues par les mêmes actionnaires.

L'ensemble des transactions sont conclues à des conditions normales.

La rémunération des parties liées personnes physiques est présentée en note 21.

### Exercice 2020

(En milliers d'euros)	Nature de la transaction	Montant des transactions	Créances sur les entreprises liées	Dettes envers les entreprises liées	Provisions sur créances	Engag. hors bilan
<b>Groupe Lucien Barrière (1)</b>	Charges opérationnelles	(3 851)		135		
	Rétrocessions sur achats :					
	Nourriture et boisson	330	1 992			
	Autres achats	259				
<b>SEMF (2)</b>	Charges opérationnelles	(115)		-		
<b>SLBRHL (3)</b>	Charges opérationnelles	(569)		-		
<b>GIE LB Services (4)</b>	Charges opérationnelles	(891)	-	52		

### Exercice 2021

(En milliers d'euros)	Nature de la transaction	Montant des transactions	Créances sur les entreprises liées	Dettes envers les entreprises liées	Provisions sur créances	Engag. hors bilan
<b>Groupe Lucien Barrière (1)</b>	Charges opérationnelles	(2 250)	-	441		
	Rétrocessions sur achats :					
	Nourriture et boisson	318	1 399	-		
	Autres achats	132	-	-		
<b>SEMF (2)</b>	Charges opérationnelles	(146)	-	-		
<b>SLBRHL (3)</b>	Charges opérationnelles	(539)	-	-		
<b>GIE LB Services (4)</b>	Charges opérationnelles	(777)	-	83		

(1) Il s'agit des coûts liés au contrat d'assistance technique pour l'essentiel.

(2) Le montant des transactions avec SEMF correspond à la redevance de marque selon le contrat de licence de marque Fouquet's et à des honoraires divers.

(3) Il s'agit des coûts liés à des commissions de réservation.

(4) Il s'agit des coûts liés à la sous-traitance au GIE LB Services de la comptabilité à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2015 et de la paie à compter du 1<sup>er</sup> mars 2016.

## NOTE 18 - EFFECTIFS

<i>Effectifs</i>	31/10/2020	31/10/2021	Variation
Cadres	130	120	(10)
Employés / Maîtrise / Apprentis	596	608	12
<b>Total</b>	<b>726</b>	<b>728</b>	<b>2</b>

## NOTE 19 - REMUNERATION DES MANDATAIRES SOCIAUX ET DES DIRIGEANTS (Y COMPRIS NON MANDATAIRES, Y COMPRIS COMITE DE DIRECTION)

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/10/2020	31/10/2021
Rémunérations	1 541	1 247
<b>Total</b>	<b>1 541</b>	<b>1 247</b>

## NOTE 20 - AUTRES LITIGES ET EVENEMENTS EXCEPTIONNELS

### **Débordement des parois moulées sur le domaine public communal (Société Casinotière du Littoral Cannois)**

Le 27 novembre 2006, la Ville de Cannes a informé la Société Casinotière du Littoral Cannois que les parois moulées de l'hôtel NOGA HILTON qui fait partie du complexe hôtelier PALAIS STÉPHANIE, dans lequel la SCLC est locataire d'un espace dévolu au casino, ont été partiellement construites en débords sur le domaine public communal. Elle réclame à ce titre à la SCLC le règlement d'une redevance pour occupation du domaine public.

La société n'a jamais eu connaissance de ce fait auparavant, qui n'a jamais été mentionné pendant la négociation de la concession du casino, ni dans le bail commercial, ni dans le contrat de concession de service public.

Pour ces raisons, la SCLC a déposé auprès du Tribunal Administratif de Nice trois requêtes en date des 8 mars 2007, 17 octobre 2007 et 11 février 2009 en annulation de trois titres exécutoires émis par la Ville de Cannes au titre de la redevance pour occupation du domaine public respectivement pour les années 2006, 2007 et 2008, dont le montant pour les trois années réclamées s'élève à 280 milliers d'euros.

Par un jugement en date du 1er juin 2010, le Tribunal Administratif de Nice a prononcé l'annulation de ces trois titres. La Ville de Cannes n'a pas interjeté appel à l'encontre de ce jugement, qui est donc devenu définitif.

Sur ce, la Ville de Cannes a réémis des titres exécutoires pour les années 2006 à 2008 et a émis des titres pour les années 2009 et 2010, pour un montant global de 473 milliers d'euros, également contesté par la SCLC devant le Tribunal administratif de Nice par requêtes respectivement en date du 14 mai 2010, du 8 juin 2010 et du 8 février 2011.

Le 21 décembre 2011, la Ville de Cannes a réémis un nouveau titre exécutoire au titre de 2011 pour un montant de 95 milliers d'euros. La SCLC a déposé un nouveau recours devant le tribunal administratif en février 2012.

Le 26 mars 2013, le Tribunal Administratif de Nice a rejeté l'ensemble des demandes formulées par la Ville de Cannes et a annulé l'ensemble des titres émis. Le 28 mai 2013, la Ville de Cannes a déposé une requête en annulation de ce jugement auprès de la Cour d'Appel de Nice. Par arrêt rendu le 19 décembre 2014, la Cour Administrative d'appel de Marseille a rejeté la requête d'appel de la commune de Cannes et l'a condamnée à verser à la SCLC la somme de 2 milliers d'euros au titre des frais irrépétibles. Le 24 février 2015, un recours en cassation a été présenté par la Ville de Cannes.

Statuant sur ce recours, le Conseil d'Etat a, par un arrêt du 15 mars 2017, annulé la décision de la Cour administrative d'appel de Marseille en considérant que la ville de Cannes peut valablement réclamer l'indemnité d'occupation de son domaine public au « locataire » même lorsque l'occupation du domaine public résulte de l'implantation du bâtiment loué, de sorte que les différents titres exécutoires ne sont donc pas « mal dirigés » en tant qu'ils sont adressés à la SCLC. Comme l'a expressément relevé le rapporteur du Conseil d'Etat, la solution ainsi adoptée par l'arrêt du 15 mars 2017 était inédite en jurisprudence ce qui explique d'ailleurs que l'arrêt sera publié aux tables du recueil Lebon.

Le Conseil d'Etat a renvoyé l'affaire à la Cour administrative d'appel de Marseille qui a rendu son arrêt le 2 octobre 2017. Conformément à l'arrêt du Conseil d'Etat du 15 mars 2017, la Cour administrative d'appel a considéré que la SCLC était redevable d'une indemnité d'occupation et que son montant pouvait être fixé par référence au loyer payé par la SCLC à son bailleur. Elle a toutefois considéré que les titres exécutoires étaient entachés d'une erreur de calcul sur la surface louée par le bailleur à la SCLC (2.791 et non 2.704 m<sup>2</sup>), et a ramené la somme due sur la période concernée par cette procédure (années 2006 à 2010, soit 5 années d'occupation) de 567.937 € à 495.331 €.

La SCLC a décidé de se pourvoir en cassation contre cet arrêt du 2 octobre 2017. Par une décision du 19 décembre 2018, le Conseil d'Etat a rejeté ce pourvoi (décision de non-admission).

La Ville de Cannes a émis deux nouveaux titres exécutoires le 23 janvier 2014 pour la période allant respectivement de 2011 à 2012 et de 2012 à 2013 pour un montant global de 189 milliers d'euros. Ces deux titres ont également été contestés par SCLC devant le Tribunal administratif de Nice par deux requêtes du 27 février 2014 : par un jugement du 27 juin 2017, le tribunal administratif a rejeté ces requêtes et confirmé, par conséquent, les deux titres exécutoires pour un montant total de 189 milliers d'euros.

Ce jugement a fait l'objet d'un appel déposé le 2 août 2017 et la Cour administrative d'appel de Marseille a prononcé un non-lieu à statuer, dès lors qu'il est apparu en cours d'instance que la Ville avait pris des décisions – devenues définitives - retirant les deux titres attaqués. Une somme de 2.000 euros a été mise à la charge de la ville.

Parallèlement à ces instances qui étaient alors encore pendantes (à savoir le pourvoi devant le Conseil d'Etat contre l'arrêt du 2 octobre 2017 et l'appel pendant devant la CAA de Marseille contre le jugement du 27 juin 2017), la Ville de Cannes a émis 12 nouveaux titres en date du 20 décembre 2017 pour un montant de 82.555,20 euros chacun, soit un total de 990.662,40 euros, correspondant aux années 2006 à 2017 (périodes du 1er septembre 2005 au 31 août 2017).

Ces titres ont tous fait l'objet d'une requête introductive d'instance de la part de SCLC qui a été rejetée par un jugement du 8 décembre 2020.

Enfin, s'agissant de la période du 1<sup>er</sup> septembre 2017 au 31 août 2018, la Ville de Cannes a émis un titre en date du 18 septembre 2018 pour un montant de 82.555,20 euros. Ce titre a fait l'objet d'une requête introductive d'instance de la part de SCLC qui a été rejetée par un jugement du 8 décembre 2020.

Par une requête du 8 février 2021, la SCLC a interjeté appel du jugement n°1800344, 1804564 et 2000323 rendu par le Tribunal administratif de Nice le 8 décembre 2020, par lequel ce dernier a rejeté les requêtes contre (i) les titres exécutoires du 20 décembre 2017 n°9150, 9151, 9152, 9153, 9154, 9155, 9156, 9157, 9158, 9159, 9160 et 9161 d'un montant de 82.555,20 € chacun, (ii) le titre exécutoire n°5714 du 18 septembre 2017 d'un montant de 82.555,20 €, (iii) le titre exécutoire n°8507 du 6 décembre 2019 d'un montant de 82.555,20 €, (iv) les décisions annulant les titres de recettes n°9498 et 9499 émis en 2015 à l'encontre de la société JESTA FONTAINEBLEAU pour un montant de 157 760,43 € et 94 656,44 €.

Parallèlement, la SCLC a assigné le bailleur devant le TJ de Grasse (assignation délivrée le 15 septembre 2017), en vue de le voir condamné à supporter la charge définitive des sommes réclamées par la ville de Cannes. Par ordonnance du 11 janvier 2019, le juge de la mise en état du TJ de Grasse a ordonné un sursis à statuer jusqu'à la survenance d'une décision définitive sur l'un au moins des titres exécutoires émis par la Ville de Cannes visés par la SCLC dans son exploit introductif d'instance. Par conclusions du 4 novembre 2020, la SCLC a sollicité le rétablissement de l'affaire.

Par conclusions du 29 janvier 2021, la SCLC a actualisé ses demandes au regard des nouveaux titres exécutoires émis par la ville de Cannes depuis son assignation.

Par conclusions d'incident du 21 juin 2021, la société JESTA FONTAINEBLEAU a de nouveau saisi le juge de la mise en état afin de s'opposer à la révocation le sursis précédemment ordonné, et à défaut d'ordonner un nouveau sursis à statuer jusqu'à la survenue d'une décision de justice sur l'un au moins des titres de recettes émis par la ville de Cannes. Par conclusions en réponse sur incident du 6 septembre 2021, la SCLC a sollicité le rejet de ces demandes. Le juge de la mise en état du TJ de Grasse a fixé l'audience de plaidoiries sur incident au 3 décembre 2021.

Quand bien même la SCLC entend contester le montant des sommes réclamées et a introduit l'action récursoire précitée contre le bailleur, elle a réglé, suite à sa condamnation, à la Ville de Cannes l'ensemble des titres dûs au 01/09/2019 (1.155k€) et décidé de constituer une provision, actualisée au 31 octobre 2021 d'un montant de 179 milliers d'euros pour les titres n'ayant pas fait l'objet d'une condamnation exécutoire.

### **Litiges sociaux : participation des salariés (Société Fermière du Casino Municipal de Cannes)**

Le 13 avril 2010, 72 salariés de SFCMC ont saisi le Conseil des Prud'hommes de Cannes en sollicitant la condamnation de la SFCMC à leur payer des droits à participation et intéressement supplémentaires, sur la base de l'arrêt de la Cour d'appel de Paris du 6 décembre 2007, qui a conclu à une surévaluation du prix d'acquisition réglé par SFCMC à CIP pour l'acquisition de la totalité du capital de la Société Anonyme Hôtel Gray d'Albion en mars 1991.

Ces salariés considéraient que les droits de participation et d'intéressement auraient été « dénaturés par l'effet de l'abus de bien sociaux définitivement reconnu » et sollicitaient du Conseil de prud'hommes de Cannes de dire et juger qu'ils disposeraient, au prorata de leur salaire brut annuel, « d'un droit personnel d'intéressement et de participation dénaturé par l'infraction commise le 14 mars 1991 ».

Ces salariés demandaient également la désignation d'un expert ayant pour mission d'en déterminer l'incidence et de procéder à la liquidation des droits d'intéressement et de participation au titre des exercices qu'elle affecte.

La SFCMC a soulevé in limine litis l'incompétence matérielle du Conseil de prud'hommes de Cannes au profit du Tribunal de Grande Instance de Grasse.

Ce dossier a ainsi été renvoyé devant le Tribunal de Grande Instance de Grasse en raison de l'incompétence matérielle du Conseil des Prud'hommes de Cannes en cette matière.

Les salariés ont été déboutés de l'ensemble de leurs demandes formulées à l'encontre de la SFCMC devant le TGI, puis devant la Cour d'appel d'Aix-en-Provence.

26 salariés ont formé un pourvoi en cassation.

Ces 26 salariés se sont finalement désistés de leur moyen de cassation dirigé à l'encontre de la SFCMC.

Au cours de l'exercice 2011, 136 salariés supplémentaires ont formulé des demandes similaires; des audiences étaient prévues devant le Conseil des Prud'hommes de Cannes le 20 décembre 2012 et le 15 mars 2013. La SFCMC a de nouveau, soit comme dans la première procédure, soulevé l'incompétence matérielle du Conseil des Prud'hommes de Cannes sur ce contentieux au profit du Tribunal de Grande Instance de Grasse. Par décision des 25 et 26 juillet 2013, le Conseil des Prud'hommes s'est déclaré incompétent et a renvoyé l'affaire devant le Tribunal de Grande Instance. Une audience préliminaire s'est tenue le 18 décembre 2013 et l'affaire a été renvoyée pour mise en état au 22 mai 2014, au 27 novembre 2014 puis au 11 juin 2015. Un renvoi a été demandé au 14 janvier 2016 et l'audience de plaidoirie s'est finalement tenue le 07 février 2017. Par jugement du 4 avril 2017, les salariés ont été déboutés de l'ensemble de leurs demandes. Sur les 136 salariés qui avaient saisi le Tribunal de Grande Instance de Grasse, 91 ont interjeté appel de ce jugement, dont 6 ont été déclarés irrecevables. Les parties ont déposé leurs conclusions devant cette juridiction. La date d'audience a été fixée au 3 mars 2020 devant la Cour d'appel d'Aix-en-Provence. Ce dossier a finalement été renvoyé au 6 octobre 2020.

La cour d'appel d'Aix en Provence a rendu son arrêt le 12 novembre 2020 : les salariés ont été déboutés de leurs demandes et la cour a confirmé le jugement de première instance.

86 salariés (5 salariés sur les 91 avaient interjeté appel hors du délai) ont formé un pourvoi en cassation à l'encontre de cet arrêt de la Cour d'appel d'Aix-en-Provence.

Deux salariés ont formé leur pourvoi en cassation hors délai.

La cour de cassation nous a transmis le 2 septembre 2021 une ordonnance de désistement du pourvoi des 84 salariés. Ce litige est donc définitivement clos.

## NOTE 21 - RISQUES CLIMATIQUES

Les risques potentiels liés à l'environnement du fait des opérations du Groupe portent sur les éléments suivants : réserves de gaz installées dans ou à proximité des établissements, pollution des sols par les eaux usées ou par une rupture de canalisation, pollution sanitaire des réseaux d'eau chaude, et risques d'incendie. La survenance de ces risques reste toutefois peu probable en raison des contrôles effectués par l'administration, les équipes de management et les équipes techniques.

Des mouvements de plaques tectoniques en méditerranée pourraient provoquer un raz-de-marée mais ce risque est à jour une simple éventualité.

Les établissements situés à Saint Barthélemy connaissent les risques liés aux ouragans.

Afin de réduire l'impact potentiel associé à ces risques y compris leurs conséquences sur la performance et la situation financière du Groupe, nous avons pris les mesures suivantes :

- Adaptation de la structure hôtelière à cet environnement conformément aux meilleures pratiques de construction (mise en œuvre des menuiseries extérieures haute résistances conformément aux réglementations en vigueur, construction des bungalow en béton haute résistance, remplacement des charpentes, remplacement de l'ensemble des couvertures et mise en place de sous toitures, enfouissement de l'ensemble des réseaux Courant Fort, enfouissement de l'ensemble des réseaux Courant Faible, mise en œuvre d'un groupe électrogène répondant à 80% des besoins électriques, mise en œuvre de volets anticycloniques sur l'ensemble des ouvertures).

- Mise en place d'une procédure des actions à mettre en œuvre dès le niveau 1 de l'alerte Météo France.

- Inscription du risque « ouragan » dans nos polices d'assurance et dans l'assurance du propriétaire du bâtiment.

A l'exception de l'ouragan Irma, aucun accident d'importance n'est survenu au cours des dernières décennies dans le Groupe.

## NOTE 22 - EVENEMENTS POST-CLOTURE

Le 15 décembre 2021, le groupe a procédé au remboursement de son deuxième Prêt garanti par l'Etat pour la somme de 10 millions d'euros.

Les industries du jeu, de la restauration, hôtelières et du spectacle se trouvent aujourd'hui lourdement affectées par la crise sanitaire de la Covid-19. Au-delà des périodes de fermeture des établissements en 2021, le marché est affecté par la fermeture de frontières, l'interruption des transports internationaux et les limitations de déplacements.

Dans ce contexte, la société poursuit son plan de limitation des coûts et des investissements à l'essentiel. Les projections de la Direction conduisent à retrouver à la fin de l'exercice clos le 31 octobre 2023 les niveaux d'activité de la Société au 31 octobre 2019, sous l'hypothèse d'absence de confinement et de maîtrise de l'épidémie d'ici la fin de l'exercice clos au 31 octobre 2022.



## NOTE 23 - PERIMETRE

Sociétés	% d'intérêts	
	31/10/2020	31/10/2021
<b>Mère consolidante</b>		
Société Fermière du Casino Municipal de Cannes SA	100,00	100,00
<b>Filiales en Intégration globale</b>		
Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic SA	96,33	96,33
Société d'Exploitation de La Plage du Majestic SAS	96,33	96,33
Hôtel Gray d'Albion SAS	100,00	100,00
Société d'Exploitation de la Plage du Gray d'Albion	100,00	100,00
Société Casinotière du Littoral Cannois SAS	100,00	100,00
SCI 8 Cannes Croisette	99,90	99,90
Société d'Exploitation de l'Hôtel Carl Gustaf Saint Barthélémy SAS	100,00	100,00
<b>Entreprises associées - Mises en équivalence</b>		
Latancier Expériences SAS - Saint Barthélémy	50,00	50,00

## **8. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS AU 31/10/2021**

Fermière du Casino Municipal de Cannes

Rapport des commissaires aux comptes  
sur les comptes consolidés

(Exercice clos le 31 octobre 2021)

PricewaterhouseCoopers Audit  
63, rue de Villiers  
92 208 Neuilly-sur-Seine Cedex

FIDEXCO FRANCE  
19, rue Rossini  
06 000 Nice

A l'assemblée générale  
Fermière du Casino Municipal de Cannes  
1 Espace Lucien Barrière  
06 400 CANNES

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Fermière du Casino Municipal de Cannes relatifs à l'exercice clos le 31 octobre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

## Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er novembre 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le paragraphe « Indemnités de fin de carrière - changement de méthode comptable » de la note préliminaire de l'annexe aux comptes consolidés qui mentionne les impacts du changement de méthode comptable relatif aux indemnités de fin de carrière.

## Justification des appréciations - Points clés de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance le point clé de l'audit relatif aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, a été le plus important pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

## Evaluation des actifs corporels

Note 2 – Immobilisations incorporelles et Note 3 – Immobilisations corporelles

### Risque identifié

Les actifs immobilisés du Groupe SFCMC sont principalement composés des terrains et immeubles hôteliers du Majestic Barrière, du Gray d'Albion et de l'Hôtel Carl Gustaf (Saint Barthélémy). Au 31 octobre 2021, la valeur nette comptable de ces actifs s'élève à 351,6 millions d'euros au regard d'un total bilan de 465,7 millions d'euros.

Comme indiqué dans la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés, les actifs corporels ayant une durée d'utilité déterminée font l'objet de tests de dépréciation dès lors qu'il existe des indices objectifs de perte de valeur.

Au 30 avril 2021, dans le contexte de crise sanitaire et d'identification d'indices de perte de valeur, le groupe a procédé à un test de dépréciation des actifs hôteliers du

Majestic et du Gray d'Albion qui n'a pas conduit à la comptabilisation d'une dépréciation.

Au 31 octobre 2021 :

- aucun indice de perte de valeur complémentaire n'a été détecté sur ces deux actifs hôteliers ;
- un test de dépréciation de l'hôtel Carl Gustaf, ouvert le 15 octobre 2020, a été réalisé après une première année d'exploitation dans le contexte de la crise sanitaire et a conduit à constater une dépréciation de 0,3 millions d'euros.

Nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs immobilisés corporels est un point clé de l'audit en raison de la crise sanitaire qui a fortement impacté les activités du Groupe, de leur importance significative dans les comptes du Groupe ainsi que du degré de jugement qui existe :

- dans l'identification des indices de perte de valeur ;
- dans la détermination des hypothèses retenues dans les plans d'affaires à 5 ans sous-tendant la valeur d'utilité de ces actifs ;
- dans le choix des autres hypothèses financières, notamment le taux d'actualisation et le taux de croissance à long-terme.

Notre approche d'audit

Nous avons obtenu les dernières évaluations préparées par la Direction aux 30 avril et 31 octobre 2021. Avec l'aide de nos experts internes en évaluation, nous avons :

- apprécié la pertinence des indices de perte de valeur retenus par la Direction qui conditionnent le test de dépréciation des actifs corporels ;
- apprécié la pertinence de la méthodologie utilisée par la Direction ;
- effectué des analyses de sensibilité pour déterminer les hypothèses clés de la méthode d'évaluation retenue ;
- évalué le caractère raisonnable de ces hypothèses clés, notamment celles des niveaux d'activité intégrés dans les plans d'affaires, le taux d'actualisation et le taux de croissance à long-terme, par rapport aux dernières données de marché disponibles ;
- apprécié le caractère approprié des informations présentées dans l'annexe aux comptes consolidés.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du code de commerce figure dans le rapport sur la gestion du groupe, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L.823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Conformément au III de l'article 222-3 du règlement général de l'AMF, la direction de votre société nous a informés de sa décision de reporter l'application du format d'information électronique unique tel que défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. En conséquence, le présent rapport ne comporte pas de conclusion sur le respect de ce format dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L.451-1-2 du code monétaire et financier.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Fermière du Casino Municipal de Cannes par votre assemblée générale du 14 juin 1980 pour le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit et du 29 avril 2003 pour le cabinet Fidexco.

Au 31 octobre 2021, le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit était dans la 42ème année de sa mission sans interruption et le cabinet Fidexco dans la 19ème année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé

conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable

de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

#### Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit, figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.822-10 à L.822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Nice, le 09 février 2022

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

FIDEXCO FRANCE

Anne-Claire Ferrié

Philippe Matheu

## 9. COMPTES SOCIAUX SFCMC 31/10/2021

<b>BILAN ACTIF</b>	<b>Brut</b>	<b>Amortissements et provisions</b>	<b>Net 2021</b>	<b>Net 2020</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	93 060	48 060	45 000	45 000
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisation incorporelles				
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>93 060</b>	<b>48 060</b>	<b>45 000</b>	<b>45 000</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques mat. et outillage industriels	7 558 249	6 754 809	803 440	1 438 945
Autres immobilisations corporelles	1 668 373	1 436 318	232 054	475 023
Immobilisations en cours	11 834		11 834	20 562
Avances et acomptes				
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>9 238 457</b>	<b>8 191 128</b>	<b>1 047 329</b>	<b>1 934 531</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	112 114 692	46 422 490	65 692 202	71 692 202
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	137 277		137 277	137 277
Prêts				
Autres immobilisations financières	2 506		2 506	3 006
<b>Total immobilisations financières</b>	<b>112 254 475</b>	<b>46 422 490</b>	<b>65 831 985</b>	<b>71 832 485</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>121 585 993</b>	<b>54 661 679</b>	<b>66 924 314</b>	<b>73 812 016</b>
<b>Stocks</b>				
Matières premières, approvisionnements	88 368		88 368	93 256
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	1 699		1 699	2 183
<b>Total des stocks</b>	<b>90 067</b>		<b>90 067</b>	<b>95 440</b>
<b>Créances</b>				
Avances et acomptes versés sur commandes				1 777
Clients et comptes rattachés	1 806 369	29 678	1 776 691	367 432
Autres créances	112 231 241	24 970 978	87 260 262	52 729 964
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>Total des créances</b>	<b>114 037 610</b>	<b>25 000 657</b>	<b>89 036 953</b>	<b>53 099 174</b>
<b>Disponibilités et divers</b>				
Valeurs mobilières dont actions propres :				
Disponibilités	33 034 025		33 034 025	8 847 397
<b>Total disponibilités et divers</b>	<b>33 034 025</b>		<b>33 034 025</b>	<b>8 847 397</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>147 161 703</b>	<b>25 000 657</b>	<b>122 161 046</b>	<b>62 042 011</b>
Charges constatées d'avance	725 356		725 356	806 272
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif	119		119	119
	<b>269 473 174</b>	<b>79 662 336</b>	<b>189 810 837</b>	<b>136 660 420</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>				



<b>BILAN PASSIF</b>	<b>Net 2021</b>	<b>Net 2020</b>
<b>Situation nette</b>		
Capital social ou individuel Dont versé :	2 102 184	2 102 184
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	19 720 867	19 720 867
Écarts de réévaluation	7 170 982	7 170 982
Réserve légale	210 218	210 218
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	80 103 227	78 531 218
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>(22 434 239)</b>	<b>1 572 008</b>
<b>Total situation nette</b>	<b>86 873 240</b>	<b>109 307 479</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>86 873 240</b>	<b>109 307 479</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques	827 936	875 159
Provisions pour charges	136 119	139 412
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>964 055</b>	<b>1 014 571</b>
<b>Dettes financières</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	50 112 293	20 000 000
Emprunts et dettes financières divers		
<b>Total dettes financières</b>	<b>50 112 293</b>	<b>20 000 000</b>
<b>Dettes d'exploitation</b>		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	247 459	295 524
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 667 951	895 651
Dettes fiscales et sociales	3 214 259	2 900 142
<b>Total dettes d'exploitation</b>	<b>5 129 670</b>	<b>4 091 318</b>
<b>Dettes diverses</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	44 850	4 876
Autres dettes	46 112 662	2 242 174
<b>Total dettes diverses</b>	<b>46 157 512</b>	<b>2 247 050</b>
<b>Comptes de régularisation</b>		
Produits constatés d'avance	574 066	
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>101 973 542</b>	<b>26 338 369</b>
Ecarts de conversion PASSIF		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>189 810 837</b>	<b>136 660 420</b>

<b>COMPTE DE RESULTAT (Partie 1)</b>	<b>France</b>	<b>Export</b>	<b>Net 2021</b>	<b>Net 2020</b>
Vente de marchandises	4 026		4 026	7 575
Production vendue de biens				
Production vendue de services	8 382 771		8 382 771	11 954 250
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>8 386 798</b>		<b>8 386 798</b>	<b>11 961 826</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			1 648 252	367 260
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			2 118 974	3 318 944
Autres produits			140 998	742 922
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>12 295 023</b>	<b>16 390 953</b>
<b>Charges externes</b>				
Achat de marchandises (y compris droits de douane)				84
Variation de stock (marchandises)			484	(576)
Achat de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			680 697	924 251
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			4 888	44 242
Autres achats et charges externes			5 328 555	6 698 436
<b>Total charges externes</b>			<b>6 014 625</b>	<b>7 666 437</b>
<b>Impôts, taxes et assimilés</b>			<b>407 514</b>	<b>942 620</b>
<b>Charges de personnel</b>				
Salaires et traitements			3 615 423	4 987 336
Charges sociales			582 270	1 313 055
<b>Total charges de personnel</b>			<b>4 197 693</b>	<b>6 300 391</b>
<b>Dotations d'exploitation</b>				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			996 328	1 253 889
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges			56 910	232 849
<b>Total dotations d'exploitation</b>			<b>1 053 238</b>	<b>1 486 738</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>			<b>1 828 772</b>	<b>2 967 273</b>
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>13 501 844</b>	<b>19 363 461</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>(1 206 820)</b>	<b>(2 972 508)</b>

<b>COMPTE DE RESULTAT (partie 2)</b>	<b>Net 2021</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(1 206 820)</b>	<b>(2 972 508)</b>
<b>Opérations en commun</b>		
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
<b>Produits financiers</b>		
Produits financiers de participations	2 262 136	4 815 062
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	1 172 099	875 333
Reprises sur provisions et transferts de charges	104 253	53 061
Différences positives de change	2 994	3 159
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total des produits financiers</b>	<b>3 541 482</b>	<b>5 746 616</b>
<b>Charges financières</b>		
Dotations financières aux amortissements et provisions	29 153 205	1 818 012
Intérêts et charges assimilées	212 293	
Différences négatives de change		137
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total des charges financières</b>	<b>29 365 498</b>	<b>1 818 149</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(25 824 016)</b>	<b>3 928 467</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>(27 030 836)</b>	<b>955 958</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	150 000	
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>Total des produits exceptionnels</b>	<b>150 000</b>	
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	184 853	188 026
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	5 087	
<b>Total des charges exceptionnelles</b>	<b>189 940</b>	<b>188 026</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(39 940)</b>	<b>(188 025)</b>
Participation des salariés aux résultats		
Impôts sur les bénéfices	(4 636 538)	(804 076)
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>15 986 506</b>	<b>22 137 570</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>38 420 745</b>	<b>20 565 561</b>
<b>BENEFICE ou PERTE</b>	<b>(22 434 239)</b>	<b>1 572 008</b>

## ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Présentation générale  
Chiffres clés  
Faits caractéristiques et majeurs de l'exercice  
Règles et méthodes comptables  
Principales méthodes comptables  
Calcul des amortissements et provisions  
Subventions d'investissement accordées  
Variations des capitaux propres  
Compléments d'information relatifs au compte de résultat  
Ventilation du Chiffre d'affaires  
Ventilation du résultat exceptionnel  
Répartition de l'impôt entre résultat courant et résultat exceptionnel  
Transfert de charges  
Complément d'informations relatif au bilan  
Engagements financiers et autres informations  
Crédit et bail  
Engagement pour départ à la retraite  
Garantie bancaire  
Cautions et contre garanties  
Engagements reçus  
Échéanciers des paiements futurs sur contrats  
Rémunération des dirigeants  
Effectif moyen  
Identification de la société mère et de la société tête d'une intégration fiscale  
Tableau des filiales et participations  
Événements post-clôture  
Tableau des immobilisations  
Tableau des Amortissements  
État des provisions  
État des Créances  
État des Dettes  
Charges à payer  
Produits à recevoir  
Charges et produits constatés d'avance

## Présentation générale

SOCIETE FERMIERE CASINO MUNICIPAL DE CANNES

Exercice du 01/11/2020 au 31/10/2021

### Chiffres clés

Durée de l'exercice : 12 mois

Total du Bilan : 189 810 837 €

Chiffre d'affaires : 8 386 798 €

Résultat : (22 434 239) €

Les notes et les tableaux présentés ci-après font partie intégrante des comptes annuels de la société.

### Faits caractéristiques et majeurs de l'exercice

L'épidémie de Covid-19 impacte fortement l'activité de la société. L'ensemble des établissements du Groupe a été fermé courant octobre 2020 conformément aux décisions gouvernementales et ce, jusqu'au 19 mai 2021.

Le gouvernement français ayant autorisé la réouverture, à compter du 19 mai 2021, des restaurants et des casinos, la société a rouvert à partir de cette date, en mettant en place des mesures sanitaires permettant d'assurer la sécurité des clients et du personnel. Ces mesures ont été renforcées à compter du 21 juillet 2021 avec la mise en place du pass sanitaire dans l'ensemble de nos espaces.

Comme l'an dernier, dès la fermeture des établissements, la société a procédé à une adaptation de son organisation, avec la mise en œuvre d'un contrôle strict de ses coûts et investissements et en s'appuyant sur le dispositif gouvernemental de soutien mis en place en France (recours au chômage partiel, report d'échéances ou exonérations de charges sociales et fiscales...) et en travaillant avec ses partenaires sur le soutien qui pouvait être consenti.

L'ensemble des projets d'investissement a été revu et une réduction importante des budgets avec une suspension des investissements non essentiels a été appliquée.

La société, dans le cadre de l'épidémie de Covid décrite ci-avant, et pour permettre le financement court terme de la société et ses filiales, a obtenu les prêts garantis par l'Etat détaillés ci-après :

- à hauteur de 10 M€ le 15/12/2020, ce prêt étant à échéance le 15/12/2021;
- à hauteur de 20 M€ le 25/06/2021, ce prêt étant à échéance le 25/06/2022.

La société a cédé les titres PEA pour un montant de 150 K€.

Le Groupe a obtenu de la part du trésor public deux créances de carry-back, sur la base des déficits reportables générés sur l'exercice 2020.

La première créance d'un montant de 0,3 M€ a été remboursée à la société. La seconde créance de carry-back pour un montant de 5,9 M€ est à imputer sur l'impôt sur les sociétés dû par le groupe d'intégration fiscale des 5 années suivant l'exercice déficitaire. A l'issue des 5 ans, si la créance n'est pas totalement apurée après la liquidation de l'impôt sur les sociétés de l'exercice clos le 31 octobre 2025, la créance sera remboursée par le Trésor Public. En accord avec les dispositions comptables, le montant total du "carry-back" (reçu, et à imputer) a donc été comptabilisé en produit d'impôt de l'exercice. Au 31 octobre 2021, à la suite de l'imputation de l'impôt du groupe d'intégration fiscale sur cette créance, le montant de cette dernière s'élève à 1,4 M€.

Au 31 octobre 2021, la société a soldé les reports d'échéances obtenus auprès de ses partenaires ou des organismes sociaux.

Au cours de l'exercice, la société a bénéficié des aides suivantes :

-chômage partiel à hauteur de 1 243 K€ comptabilisé sur la ligne salaires et traitements du compte de résultat

-aide aux coûts fixes : allocation d'un montant de 1 286 K€ comptabilisé sur la ligne subventions d'exploitation du compte de résultat

-exonérations de charges sociales à hauteur de 803 K€ comptabilisées sur la ligne charges sociales du compte de résultat

Malgré l'ensemble de ces dispositifs et actions, le résultat opérationnel courant de l'exercice est une perte de 27 030 K€ à comparer à un profit de 11 325 K€ sur l'exercice 2019.

### **Règles et méthodes comptables**

Les comptes au 31 octobre 2021 sont établis en conformité avec les dispositions du code de Commerce (articles L123-12 à L123-28), du règlement ANC N° 2016-07 du 26/12/2016 et des règlements du Comité de la Réglementation Comptable (CRC).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

-Continuité de l'exploitation

-Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre

-Indépendance des exercices conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques

### **Principales méthodes comptables**

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition

Les immobilisations financières sont évaluées au coût historique d'acquisition

La valorisation des stocks est déterminée selon la méthode du coût moyen pondéré

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale

Les disponibilités en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale

Les titres de participations sont comptabilisés à leur coût d'acquisition, déduction faite des éventuelles dépréciations.

### **Calcul des amortissements et provisions**

Les amortissements sont calculés suivant le mode économique assimilé au linéaire et en fonction de la durée d'utilité prévue :

Logiciels de 1 à 3 ans

Constructions de 20 ans à 50 ans

Agencement des Constructions de 10 ans à 25 ans

Installations techniques de 5 à 15 ans

Matériels et outillages industriels de 5 à 10 ans

Installations générales, agencements de 5 à 15 ans

Matériels de transport de 5 ans

Matériels de bureau et informatique de 3 à 10 ans

Mobiliers de bureau de 5 à 10 ans

Dans le cadre des contrats de concessions et pour les biens de retour, les durées d'utilité sont plafonnées le cas échéant à la durée résiduelle du contrat de concession.

Les titres de participation sont évalués à leur valeur d'acquisition et font l'objet d'une provision pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable.

La valeur d'inventaire est estimée sur la base de la situation nette ou des perspectives d'activité de la participation. Dans le cas où la situation nette de la participation est négative

et que la société a une obligation vis-à-vis de sa participation, une provision pour risque est comptabilisée à hauteur de la quote-part de situation nette négative de la participation.

La provision pour dépréciation sur les créances douteuses est pratiquée au cas par cas quand la valeur comptable est supérieure à la valeur d'inventaire. Les provisions sur créances douteuses font l'objet d'une revue au cas par cas et sont valorisées hors taxes.

La société comptabilise une provision pour risques et charges lorsque, à la date de clôture de l'exercice, la société a une obligation (juridique ou implicite) vis-à-vis d'un tiers résultant d'un événement passé dont il est probable que le règlement se traduise pour la société par une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente attendue et lorsque le montant de la perte ou du passif peut être évalué avec fiabilité. Le montant comptabilisé en provision représente la meilleure estimation de la sortie des ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation actuelle à la date de clôture.

Au cas où cette obligation n'est ni probable, ni évaluable avec fiabilité, mais demeure possible, la société fait état d'un passif éventuel dans ses engagements.

### Subventions d'investissement accordées

En France, sous certaines conditions, le financement que consentent les casinos à des structures hôtelières, pour la réalisation d'investissements hôteliers agréés, peuvent ouvrir à des dégrèvements sur les prélèvements dont fait l'objet le produit brut des jeux. Ce dégrèvement est considéré comme une subvention d'investissement auprès des structures hôtelières.

En 2021, le casino a versé deux subventions pour un total de 278 453 € soit une charge nette de 167 072€.

### -Variations des capitaux propres

Rubriques	01/11/2020	Augmentati on de capital	Diminution de capital	Affectation résultat N-1	Autres mouvements	Résultat N	31/10/2021
Capital en nombre d'actions	175 182						175 182
Valeur nominale	12						12
Capital social ou individuel	2 102 184						2 102 184
Primes d'émission, de fusion, d'apport ...	19 720 867						19 720 867
Ecart de réévaluation	7 170 982						7 170 982
Réserve légale	210 218						210 218
Réserves statutaires ou contractuelles							
Réserves réglementées							
Autres réserves							
Report à nouveau	78 531 218			1 572 008			80 103 227
Résultat de l'exercice	1 572 008			(1 572 008)		(22 434 239 )	(22 434 239 )
Subventions d'investissement							
Provisions réglementées							
Dividendes versés							
Total capitaux propres	109 307 479					(22 434 239 )	86 873 240

Le capital social est composé de 175 182 actions de 12 € de valeur nominale.  
Les écarts de réévaluation se rapportent aux titres de participation de l'hôtel Majestic Barrière (réévaluations légales et libres) pour 7 171 K€.

### **-Compléments d'information relatifs au compte de résultat Ventilation du Chiffre d'affaires**

<b>Compte</b>	<b>Année N</b>	<b>Année N-1</b>
Chiffre d'affaires - Jeux	6 647 953	10 217 409
Chiffre d'affaires - Restauration	837 897	966 682
Chiffre d'affaires - Locations	148 263	242 731
Chiffre d'affaires - Autres recettes	752 686	535 004
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>8 386 798</b>	<b>11 961 826</b>

### **-Ventilation du résultat exceptionnel**

<b>Compte</b>	<b>Année N</b>	<b>Année N-1</b>
Charges exceptionnelles - VNC immobilisations financières	0	0
Charges exceptionnelles - Dotations exceptionnelles pour dépréciation des immobilisations	5 087	0
Charges exceptionnelles - Coût net subventions Art. 34	156 277	174 844
Charges exceptionnelles - Autres charges exceptionnelles	28 577	13 182
<b>Total charges exceptionnelles</b>	<b>189 941</b>	<b>188 026</b>
Produits exceptionnels - Produit de cession des immobilisations financières	150 000	0
Produits exceptionnels - Produit de cession des immobilisations corporelles - machines à sous	0	0
<b>Total produits exceptionnels</b>	<b>150 000</b>	<b>0</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>(39 941)</b>	<b>(188 026)</b>

### **-Répartition de l'impôt entre résultat courant et résultat exceptionnel**

	<b>Résultat avant report déficitaire</b>	<b>Impôt dû</b>
Résultat courant	(27 030 836)	(4 636 538)
Résultat exceptionnel	(39 940)	0
<b>Total avant impôt</b>	<b>(27 070 776)</b>	<b>(4 636 538)</b>

### **-Transfert de charges**

<b>Nature</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Cahier des charges		
Assurances		
Loyers immobiliers		
Honoraires groupe	1 780 910	2 531 810
Restauration et hébergement	119 521	320 673
Personnel	215 217	40 524
Autres transferts de charges	32	89 900
<b>TOTAL</b>	<b>2 115 681</b>	<b>2 982 908</b>

### **-Complément d'informations relatif au bilan**

Les états de l'actif immobilisé, des amortissements, des provisions, des échéances des créances et des dettes, le détail des charges à payer, des charges et produits constatés d'avance et des produits à recevoir sont présentés ci-après.



## **-Engagements financiers et autres informations**

### **Crédit et bail**

Néant

### **Engagement pour départ à la retraite**

Les salariés bénéficient d'indemnités de fin de carrière qui seront versées en une seule fois lors du départ en retraite du salarié.

La méthode d'évaluation des engagements de retraite retenue par la société est la méthode 2 de la recommandation ANC 2013-02. Pour l'évaluation des engagements au 31 octobre 2021, la société a modifié la méthode de répartition des droits à prestation, la répartition démarrant désormais à la date à partir de laquelle chaque année de service est retenue pour l'acquisition des droits à prestation (c'est à dire se faisant sur la période précédant l'âge de départ en retraite et permettant d'atteindre le plafond) conformément à la possibilité offerte par la mise à jour en 2021 de la recommandation ANC 2013-2.

L'indemnité de départ à la retraite pour le personnel en activité est estimée à 1 942 K€.

Les hypothèses retenues sont les suivantes :

Taux de départ : Une nouvelle table de mobilité a été déterminée au cours de l'exercice 2020 sur la base des observations réalisées sur les 5 derniers exercices (de 2016 à 2020) et jugée raisonnable au regard des taux constatés depuis.

Tranche d'âge	Cadre	Non-cadre
25 ans et moins	11,38%	11,38%
entre 26 et 30 ans	6,66%	6,66%
entre 31 et 35 ans	4,81%	4,81%
entre 36 et 40 ans	2,68%	2,68%
entre 41 et 45 ans	1,34%	1,34%
entre 46 et 50 ans	1,31%	1,31%
entre 51 et 55 ans	0,89%	0,89%
A partir de 56 ans	0,00%	0,00%

Taux de charges sociales de 45%

Départ à l'initiative du salarié

Table de mortalité issue de TG 05 H/F

Taux d'augmentation des salaires au-delà de l'inflation de 0.8% pour les cadres et 0.5% pour les autres salariés

Taux d'actualisation de 0,90%

La société n'a pas versé de somme à un fonds d'assurance.

### **Garantie bancaire**

Voir ci-dessous

Caution et contre garantie

En euros	Date de début	Date de fin	Montant d'origine	Engagement au 31/10/2021	Engagement au 31/10/2020
SEMEC	18/02/2005	31/12/2069	2	2	2
Ville de Cannes - Garantie Bancaire	04/10/2016	16/11/2021	300	300	300
<b>Total Garantie Bancaire</b>			<b>302</b>	<b>302</b>	<b>302</b>

### **Engagements reçus**

Néant

## Echéanciers des paiements futurs sur contrats

En millier d'Euros	Moins d'1 an	De 1an à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Redevance d'occupation	515	0	0	515
Effort artistique	484	0	0	484
<b>Total</b>	<b>999</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>999</b>

Le cahier des charges de la concession définit un certain nombre d'obligations relatives au développement touristique de la ville ainsi qu'à la participation à l'effort artistique et culturel notamment. La contribution fixe du casino se monte à ce titre à 999 K€ d'euros sur la durée restante de la concession.

Date d'expiration du cahier des charges et de l'autorisation des jeux :

Date d'expiration	
Cahier des charges	31/10/2022
Autorisation des jeux	31/10/2022

## Rémunération des dirigeants

Ces informations ne peuvent être divulguées dans le cadre de l'Annexe, ceci reviendrait à individualiser ces montants.

Effectif moyen

Catégorie	2021
Cadres	25
Agents de maîtrise	7
Employés et techniciens	102
Total	134

Identification de la société mère et de la société tête d'une intégration fiscale

SFCMC et ses filiales: l'hôtel Majestic, l'hôtel Gray d'Albion, la plage du Gray d'Albion, le casino Barrière Les Princes, la SCI 8 Cannes Croisette et la Plage Majestic ont opté pour le régime de l'intégration fiscale prévu à l'article 233 A du code général des impôts.

La société est tête d'intégration fiscale. L'impôt est calculé par les filiales comme en l'absence d'intégration fiscale et SFCMC conserve le boni/mali lié au calcul d'un impôt groupe.

La société est détenue à 21.67 % par la Société de Participation Deauvillaise

La société est consolidée dans les comptes de la Société de Participation Deauvillaise selon la méthode de l'intégration globale.

La société Carl Gustaf Saint Barthélémy est sortie du périmètre d'intégration fiscale en 2021.

## Tableau des filiales et participations

Sociétés détenues	Capital (K€)	Réserves et report à nouveau avant affectation (K€)	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur brute des titres (K€)	Valeur Nette des titres (K€)	Prêts et avances consentis (K€)	CA NET du dernier exercice clos (K€)	Résultat dernier exercice clos (K€)	Dividendes perçus (K€)
<b>Filiales françaises en Keuros</b>									
SA Hôtel Majestic	1 175	82 805	96.33	11 031	11 031		43 417	12 460	
SAS Hôtel Gray d'Albion	37	2 944	100	52 583	52 583	5 838	7 983	1 867	
SAS Casinotière du Littoral Cannois	37	(4 141)	100	40 423		3 750	3 458	(1 828)	
SCI 8 Cannes Croisette	50	1 653	99.90	50	50	30 005	2 808	1 603	1 862
SEPM Plage Majestic (1)	101	204				2 395	3 979	(399)	
SEGA Plage du Gray d'Albion (2)	1	71				3 331	4 035	236	
SAS Hôtel Carl Gustaf St Barthélémy	1	(20 496)	100	6 001		59 528	5 740	(12 178)	
<b>Participations en Keuros</b>									
SEM Evènements Cannois	2 400	6 112		136	136		12 307	(317)	
SBM et SOCA CONA	25	654		1	1		329	(17)	
LATANIER EXPERIENCES	567	2 420	50	2 027	2 027		4 288	656	400
<b>Participations et créances rattachées</b>									
Dépôts et cautionnements				3	3				
<b>Total immobilisations financières</b>				112 254	65 831				

1. Filiale par l'intermédiaire de SIEHM

2. Filiale par l'intermédiaire de HGAC

-SBM : Comptes au 31.03.2021

-SEMEC : Comptes au 31.12.2020

Compte tenu de la situation nette négative de la filiale SCLC, une reprise de provision pour risques et charges a été faite à hauteur de 104 K€, en complément d'une provision de 1 932 K€ pour dépréciation des titres et du compte courant avec cette filiale. Il a été constaté une dépréciation des titres de participation de l'Hôtel Carl Gustaf à hauteur de 6 000 K€, et 21 221 K€ pour les comptes courants.

### **Evénements post-clôture**

La concession du Casino Le Croisette prend fin le 31 octobre 2022. La ville de Cannes a lancé un appel d'offres pour l'exploitation du casino à compter du 1er novembre 2022 et ce pour une durée de 12 ans.

La SFCMC a déposé une offre et est dans l'attente de la décision de la ville de Cannes.

Les industries du jeu, de la restauration, hôtelières et du spectacle restent aujourd'hui lourdement affectées par la crise sanitaire de la Covid-19.

Dans ce contexte, la société poursuit son plan de limitation des coûts et utilise au mieux les dispositifs d'aides mis en place par le gouvernement. La continuité d'exploitation est ainsi assurée pour les 12 prochains mois.

Les projections de la Société conduisent à retrouver les niveaux d'activité de 2019 courant 2023 sous réserve d'une évolution favorable de la situation sanitaire.

Le 15 décembre 2021, le groupe a procédé au remboursement de son deuxième Prêt garanti par l'Etat pour la somme de 10 millions d'euros.

Les industries du jeu, de la restauration, hôtelières et du spectacle se trouvent aujourd'hui lourdement affectées par la crise sanitaire de la Covid-19. Au-delà des périodes de fermeture des établissements en 2021, le marché est affecté par la fermeture de frontières, l'interruption des transports internationaux et les limitations de déplacements.

Dans ce contexte, la société poursuit son plan de limitation des coûts et des investissements à l'essentiel. Les projections de la Direction conduisent à retrouver à la fin de l'exercice clos le 31 octobre 2023 les niveaux d'activité de la Société au 31 octobre 2019, sous l'hypothèse d'absence de confinement et de maîtrise de l'épidémie d'ici la fin de l'exercice clos au 31 octobre 2022.

## Tableau des immobilisations

	Montant début 2021	Augmentations	Diminutions		Montant fin 2021
			Par virement de poste à poste	Par cessions	
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
Frais d'établissement et de développement					
Autres postes d'immobilisations incorporelles	452 696			(359 635)	93 060
<b>Immobilisations corporelles</b>					
<b>Terrains</b>					
<b>Constructions sur sol propre</b>					
<b>Constructions sur sol d'autrui</b>					
<b>Installations générales, agencements des constructions</b>					
Installations techniques, matériel et outillages industriels	12 701 561	99 652	17 600	(5 260 564)	7 558 249
Installations générales, agencements aménagements divers	1 040 380				1 040 380
Matériel de transport	9 592			(3 444)	6 148
Matériel de bureau et mobilier informatique	912 074	11 516	2 961	(304 707)	621 844
Emballages récupérables et divers					
Immobilisations corporelles en cours	20 562	11 834	20 562		11 834
<b>Avances et acomptes</b>					
<b>Immobilisations financières</b>					
<b>Participations évaluées par mise en équivalence</b>					
Autres participations	112 114 692				112 114 692
Autres titres immobilisés	137 277				137 277
Prêts et autres immobilisations financières	3 006	(500)			2 506
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>127 391 843</b>	<b>122 502</b>		<b>(5 928 352)</b>	<b>121 585 993</b>

## Tableau des Amortissements

	Montant début 2021	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2021
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement, de recherche et de développement.				
Autres postes d'immobilisations incorporelles	407 696		359 635	48 060
<b>Total des immobilisations incorporelles</b>	<b>407 696</b>		<b>359 635</b>	<b>48 060</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel	11 262 616	752 500	5 260 306	6 754 809
Installations générales, agencements, aménagements	679 771	179 245		859 016
Matériel de transport	8 977	615	3 444	6 148
Matériel de bureau et informatique, mobilier	798 275	69 054	296 176	571 153
Emballages récupérables et divers				
<b>Total des immobilisations corporelles</b>	<b>12 749 640</b>	<b>1 001 415</b>	<b>5 559 927</b>	<b>8 191 128</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>13 157 337</b>	<b>1 001 415</b>	<b>5 919 563</b>	<b>8 239 189</b>

	Montant début 2021	Augmentations	Dotations aux amortissements	Montant fin 2021
Charges réparties sur plusieurs exercices				
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

## État des provisions

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Reclassement	Autres	Fin d'exercice
Provisions pour litige	84 237	0	0	0	0	84 237
Provisions pour pertes de change	120	120	(120)	0	0	120
Provisions pour pensions et obligations similaires	139 412	0	(3 293)	0	0	136 119
Autres provisions pour risques et charges	790 802	56 910	(104 133)	0	0	743 579
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>1 014 571</b>	<b>57 030</b>	<b>(107 546)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>964 055</b>
Dépréciations titres de participation	40 422 490	6 000 000	0	0	0	46 422 490
Dépréciations comptes clients	29 678	0	0	0	0	29 678
Autres dépréciations	1 817 892	23 153 086	0	0	0	24 970 979
<b>DEPRECIATIONS</b>	<b>42 270 061</b>	<b>29 153 086</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>71 423 147</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>43 284 632</b>	<b>29 210 116</b>	<b>(107 546)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72 387 202</b>
Dotations et reprises d'exploitation	0	56 910	(3 293)	0	0	53 617
Dotations et reprises financières	0	29 153 206	(104 253)	0	0	29 048 953

## **Suivi des contrôles URSSAF**

SFCMC a subi un contrôle URSSAF national sur l'ensemble des entités françaises portant notamment sur les pourboires au titre des exercices 2015, 2016 et 2017. Le Groupe a répondu le 28 septembre 2018 aux diverses lettres d'observations des URSSAF. Au 31 octobre 2019, les notifications définitives ont été reçues et en l'attente des réponses de la part des Commissions de Recours Amiable saisies, le Groupe avait saisi les Tribunaux de Grande Instance. Au cours de l'exercice 2020, la majorité des CRA ont répondu et ont confirmé les chefs de redressement. La société avait provisionné en 2018 sa meilleure estimation à date des risques. Aucun ajustement n'a été constaté sur l'exercice 2021.

## **Complément d'information relatif aux provisions**

Le 13 avril 2010, 72 salariés de SFCMC ont saisi le Conseil des Prud'hommes de Cannes en sollicitant la condamnation de la SFCMC à leur payer des droits à participation et intéressement supplémentaires, sur la base de l'arrêt de la Cour d'appel de Paris du 6 décembre 2007, qui a conclu à une surévaluation du prix d'acquisition réglé par SFCMC à CIP pour l'acquisition de la totalité du capital de la Société Anonyme Hôtel Gray d'Albion en mars 1991.

Ces salariés considéraient que les droits de participation et d'intéressement auraient été « dénaturés par l'effet de l'abus de bien sociaux définitivement reconnu » et sollicitaient du Conseil de prud'hommes de Cannes de dire et juger qu'ils disposeraient, au prorata de leur salaire brut annuel, « d'un droit personnel d'intéressement et de participation dénaturé par l'infraction commise le 14 mars 1991 ».

Ces salariés demandaient également la désignation d'un expert ayant pour mission d'en déterminer l'incidence et de procéder à la liquidation des droits d'intéressement et de participation au titre des exercices qu'elle affecte.

La SFCMC a soulevé in limine litis l'incompétence matérielle du Conseil de prud'hommes de Cannes au profit du Tribunal de Grande Instance de Grasse.

Ce dossier a ainsi été renvoyé devant le Tribunal de Grande Instance de Grasse en raison de l'incompétence matérielle du Conseil des Prud'hommes de Cannes en cette matière.

Les salariés ont été déboutés de l'ensemble de leurs demandes formulées à l'encontre de la SFCMC devant le TGI, puis devant la Cour d'appel d'Aix-en-Provence.

26 salariés ont formé un pourvoi en cassation. Ces 26 salariés se sont finalement désistés de leur moyen de cassation dirigé à l'encontre de la SFCMC.

Au cours de l'exercice 2011, 136 salariés supplémentaires ont formulé des demandes similaires; des audiences étaient prévues devant le Conseil des Prud'hommes de Cannes le 20 décembre 2012 et le 15 mars 2013. La SFCMC a de nouveau, soit comme dans la première procédure, soulevé l'incompétence matérielle du Conseil des Prud'hommes de Cannes sur ce contentieux au profit du Tribunal de Grande Instance de Grasse. Par décision des 25 et 26 juillet 2013, le Conseil des Prud'hommes s'est déclaré incompétent et a renvoyé l'affaire devant le Tribunal de Grande Instance. Une audience préliminaire s'est tenue le 18 décembre 2013 et l'affaire a été renvoyée pour mise en état au 22 mai 2014, au 27 novembre 2014 puis au 11 juin 2015. Un renvoi a été demandé au 14 janvier 2016 et l'audience de plaidoirie s'est finalement tenue le 07 février 2017. Par jugement du 4 avril 2017, les salariés ont été déboutés de l'ensemble de leurs demandes. Sur les 136 salariés qui avaient saisi le Tribunal de Grande Instance de Grasse, 91 ont interjeté appel de ce jugement, dont 6 ont été déclarés irrecevables. Les parties ont déposé leurs conclusions devant cette juridiction. La date d'audience a été fixée au 3 mars 2020 devant la Cour d'appel d'Aix-en-Provence. Ce dossier a finalement été renvoyé au 6 octobre 2020.

La cour d'appel d'Aix en Provence a rendu son arrêt le 12 novembre 2020 : les salariés ont été déboutés de leurs demandes et la cour a confirmé le jugement de première instance.

86 salariés (5 salariés sur les 91 avaient interjeté appel hors du délai) ont formé un pourvoi en cassation à l'encontre de cet arrêt de la Cour d'appel d'Aix-en-Provence.

Deux salariés ont formé leur pourvoi en cassation hors délai.

La cour de cassation nous a transmis le 2 septembre 2021 une ordonnance de désistement du pourvoi des 84 salariés. Ce litige est donc définitivement clos.

## Etat des Créances

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	2 506		2 506
<b>Total Actif immobilisé</b>	<b>2 506</b>		<b>2 506</b>
Actif circulant			
Clients douteux ou litigieux	33 254	33 254	
Autres créances clients	1 773 115	1 773 115	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	7 860	7 860	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	26 568	26 568	
Impôts sur les bénéfices	1 333 114	1 333 114	
Taxe sur la valeur ajoutée	303 793	303 793	
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	2 461 192	2 461 192	
Groupe et associés	107 359 518	107 359 518	
Débiteurs divers	739 194	739 194	
<b>Total Actif circulant</b>	<b>114 037 610</b>	<b>114 037 610</b>	
Charges constatées d'avance	725 356	725 356	
<b>TOTAL DES CREANCES</b>	<b>114 765 473</b>	<b>114 762 967</b>	<b>2 506</b>

## État des Dettes

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des Ets de crédit	50 112 293	30 112 293	20 000 000	
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	1 667 951	1 667 951		
Personnel et comptes rattachés	835 514	835 514		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	747 104	747 104		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	165 180	165 180		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	1 466 460	1 466 460		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	44 850	44 850		
Groupe et associés				
Autres dettes	46 112 662	46 112 662		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	574 066	574 066		
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>101 726 082</b>	<b>81 726 082</b>	<b>20 000 000</b>	



## Charges à payer

	2021	2020
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	112 293	
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		
<b>Total dettes financières</b>	<b>112 293</b>	
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	921 127	755 714
Dettes fiscales et sociales	1 095 184	1 115 463
<b>Total dettes d'exploitation</b>	<b>2 016 312</b>	<b>1 871 177</b>
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	44 850	
Autres dettes	192 264	135 962
<b>Total dettes diverses</b>	<b>237 114</b>	<b>135 962</b>
<b>Total autres</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>2 365 719</b>	<b>2 007 139</b>

## Produits à recevoir

	2021	2020
Immobilisations financières		
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
<b>Total immobilisations financières</b>		
Créances		
Créances clients et comptes rattachés	317 255	307 982
Autres créances	602 754	259 208
<b>Total créances</b>	<b>920 010</b>	<b>567 191</b>
Disponibilités et divers		
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
<b>Total disponibilités et divers</b>		
<b>Total autres</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>920 010</b>	<b>567 191</b>

## Charges et produits constatés d'avance

Nature des charges	2021	2020
Charges d'exploitation :		
Entretien	8 009	6 469
Frais de siège	700 000	750 000
Loyers	6 223	787
Autres	11 123	49 015
<b>Total</b>	<b>725 356</b>	<b>806 272</b>
Charges financières :		
<b>Total</b>		
Charges exceptionnelles :		
<b>Total</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>725 356</b>	<b>806 272</b>
Comparatif BILAN (Bilan Actif : 2050 rubrique CH)	725 356	806 272
Nature des produits	2021	2020
Produits d'exploitation :		
Frais de siège	574 066	
<b>Total</b>	<b>574 066</b>	
Produits financiers :		
<b>Total</b>		
Produits exceptionnels :		
<b>Total</b>		
<b>TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	<b>574 066</b>	
Comparatif BILAN (Bilan Actif : 2051 rubrique EB)	574 066	

## 10. RÉSULTATS FINANCIERS DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

<i>En milliers d'euros</i>	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Situation financière de fin d'exercice</b>					
Capital social	2 102	2 102	2 102	2 102	2 102
Nombre des actions ordinaires existantes	175 182	175 182	175 182	175 182	175 182
<b>Opérations et résultats de l'exercice</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	8 387	11 962	17 741	16 492	18 643
Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	3 033	3 683	11 698	10 281	12 167
Impôts sur les bénéfices	(4 636)	(804)	(3 867)	(1 964)	(1 418)
Participation des salariés au titre de l'exercice	-	-	-	-	-
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-22 434	1 572	14 055	9 791	11 848
<b>Résultat redistribué</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 511</b>	<b>-</b>
<b>Résultat par action (en euros)</b>					
Résultat après impôts, participation des salariés mais avant dotations aux amortissements et provisions	43,78	25,61	88,85	69,90	77,55
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-128,06	8,97	80,23	55,89	67,64
<b>Dividende attribué à chaque action</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>0</b>
<b>Personnel</b>					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	134	146	149	152	165
Montant de la masse salariale de l'exercice					
- pourboires exclus	3 615	4 987	6 868	6 695	6 975
- pourboires inclus	3 764	5 161	7 117	6 929	7 230
<b>Montants des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité Sociale, œuvres sociales)</b>	<b>583</b>	<b>1 313</b>	<b>2 583</b>	<b>2 667</b>	<b>2 709</b>

## **11. RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS 31/10/2021**

Fermière du Casino Municipal de Cannes

Rapport des commissaires aux comptes  
sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 octobre 2021)

PricewaterhouseCoopers Audit  
63, rue de Villiers  
92 208 Neuilly-sur-Seine Cedex

FIDEXCO FRANCE  
19, rue Rossini  
06 000 Nice

A l'assemblée générale  
Fermière du Casino Municipal de Cannes  
1 Espace Lucien Barrière  
06400 CANNES

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Fermière du Casino Municipal de Cannes relatifs à l'exercice clos le 31 octobre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

### Fondement de l'opinion

#### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er novembre 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

### Justification des appréciations – Points clés de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les

entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance le point clé de l'audit relatif aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, a été le plus important pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

#### Évaluation des titres de participation et des comptes courants

Notes – Calcul des amortissements et provisions et tableau des filiales et participations

##### Risque identifié

La société possède à son actif des titres de participation pour un montant brut de 112,1 millions d'euros dépréciés à hauteur de 46,4 millions d'euros et des comptes courants envers ses filiales pour un montant brut de 99,1 millions d'euros dépréciés à hauteur de 25 millions d'euros. Ces titres et ces comptes courants représentent 66% du total bilan.

Les titres de participation sont évalués à leur valeur d'acquisition et font l'objet d'une provision pour dépréciation lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable. La valeur d'inventaire est estimée sur la base de la situation nette ou des perspectives d'activité de la participation.

Au 31 octobre 2021, la mise à jour de la valorisation des titres de participation et des comptes courants a conduit à constater une provision pour dépréciation respectivement de 6 millions d'euros et de 23,2 millions d'euros, portant principalement sur l'Hôtel Carl Gustaf.

Nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation et des comptes courants est un point clé de l'audit en raison de la crise sanitaire qui a fortement impacté l'activité de ces participations, du poids des titres de participation et des comptes courants au bilan et des incertitudes inhérentes à certaines hypothèses parmi lesquelles la réalisation des perspectives d'activité entrant dans le calcul de la valeur d'inventaire.

##### Notre approche d'audit

Nous avons examiné les hypothèses retenues par la direction pour évaluer les titres de participation et, le cas échéant, les provisions pour risques et charges, notamment en :

- évaluant la pertinence de la méthodologie utilisée pour déterminer la valeur recouvrable des actifs ;
- effectuant des analyses de sensibilité pour déterminer les hypothèses clés ;
- appréciant le caractère raisonnable des hypothèses clés, notamment celle utilisées pour les perspectives d'activité intégrés dans les plans d'affaires, le taux d'actualisation et le taux de croissance à long terme, par rapport aux pratiques et aux dernières données de marché disponibles.

##### Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

## Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-4, L.22-10-10 et L.22-10-9 du code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-9 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

### Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Conformément au III de l'article 222-3 du règlement général de l'AMF, la direction de votre société nous a informés de sa décision de reporter l'application du format d'information électronique unique tel que défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. En conséquence, le présent rapport ne comporte pas de conclusion sur le respect de ce format dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L.451-1-2 du code monétaire et financier.

### Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Fermière du Casino Municipal de Cannes par votre assemblée générale du 14 juin 1980 pour le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit et du 29 avril 2003 pour le cabinet Fidexco.

Au 31 octobre 2021, le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit était dans la 42ème année de sa mission sans interruption et le cabinet Fidexco dans la 19ème année.

### Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

## Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

## Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.822-10 à L.822-14 du code de commerce et dans le code de

déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Nice, le 09 février 2022

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

FIDEXCO FRANCE

Anne-Claire Ferrié

Philippe Matheu



## **12. RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES**

**PricewaterhouseCoopers Audit**  
63 rue de Villiers  
92200 Neuilly-sur-Seine

**Fidexco France**  
19 rue Rossini  
06000 Nice

### **Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées**

**(Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 octobre 2021)**

A l'assemblée générale  
**Société Fermière du Casino Municipal de Cannes**  
1 Espace Lucien Barrière  
06400 Cannes

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-31 du code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

### ***Conventions soumises à l'approbation de l'assemblée générale***

---

#### **Conventions autorisées et conclues au cours de l'exercice écoulé**

En application de l'article L. 225-40 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes conclues au cours de l'exercice écoulé qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre conseil d'administration.

## **1) Contrat de licence de marque avec Groupe Lucien Barrière (GLB)**

Personnes intéressées : Société de Participation Deauvillaise, Fimalac Développement, M. Dominique Desseigne, M. Ladreit de Lacharrière et M. Alexandre Desseigne.

### Nature et objet :

Votre conseil d'administration du 5 octobre 2021 a autorisé le renouvellement de cette convention à compter du 17 décembre 2021 et pour une durée d'une année.

### Modalités :

Les principales caractéristiques de ce contrat sont les suivantes :

- la licence est consentie pour une durée d'un an renouvelable par tacite reconduction,
- les frais de maintien en vigueur et de défense de la marque sont à la charge de la société concédante,
- le montant de la redevance est calculé comme suit :
  - 0,7 % du chiffre d'affaires hors taxes de l'exercice précédent réalisé par le licencié dans le cadre de ses activités d'hôtellerie (hébergement, restauration, loisirs),
  - 0,17 % du volume d'affaires hors taxes de l'exercice précédent réalisé par le licencié dans le cadre de ses activités casino (jeux, restauration, spectacles), étant précisé que le volume d'affaires s'entend du chiffre d'affaires total annuel hors taxes de cette activité, majoré des prélèvements sur les jeux.

La redevance pourra être plafonnée si le total des redevances dues au titre de l'utilisation des marques par les entités du Groupe (au sens de l'article L. 233-3 du code de commerce) auquel appartient la licenciée est supérieur à 5 % du résultat net consolidé de l'exercice précédent du Groupe de la licenciée avant impôts et intérêts minoritaires. Si tel était le cas, la redevance annuelle de la licenciée serait égale au plafond multiplié par le rapport entre le montant de la redevance que la licenciée aurait payé en l'absence de plafonnement et le montant total des redevances que les entités du Groupe de la licenciée auraient payé en l'absence de plafonnement.

### Motifs justifiant de son intérêt pour la société :

Ce contrat de concession permet à la Société Fermière du Casino Municipal de Cannes de bénéficier, notamment, de la notoriété des marques de Groupe Lucien Barrière.

## **2) Convention de prestation de service avec Groupe Lucien Barrière (GLB)**

Personnes intéressées : Société de Participation Deauvillaise, Fimalac Développement, M. Dominique Desseigne, M. Ladreit de Lacharrière et M. Alexandre Desseigne.

### Nature et objet :

Votre conseil d'administration du 23 juin 2021 a autorisé le renouvellement de cette convention dans les mêmes conditions que précédemment, à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2021 et pour une durée d'une année.

### Modalités :

L'accord de prestations d'assistance et de conseil d'administration signé par votre société avec le Groupe Lucien Barrière arrivait à son terme le 31 octobre 2006. Les modalités de son renouvellement ont fait l'objet d'une négociation entre les deux parties aidées de leurs experts respectifs. Conformément à l'autorisation donnée à votre société par le conseil d'administration du 30 juillet 2007, un nouvel accord a été signé le 30 juillet 2007. Aux termes de cet accord, qui prévoit de nouvelles modalités liées essentiellement au périmètre, le montant des honoraires versés par votre

société à la société Groupe Lucien Barrière est révisable à la hausse ou à la baisse sur une base de 2 043 000 euros par an.

Votre société refacture une partie de la charge supportée au titre de cet accord à ses filiales, selon les critères distincts par nature de prestations.

Votre conseil d'administration du 27 octobre 2015 a autorisé la signature d'un avenant venant modifier la durée de la convention de répartition dans le groupe SFCMC (hors SCI 8 Cannes Croisette) de ces prestations en une durée indéterminée à compter du 1er novembre 2015.

Motifs justifiant de son intérêt pour la société :

La société continuant à ne pas bénéficier de ressources en interne, elle a sollicité Groupe Lucien Barrière afin de continuer à bénéficier de prestations d'assistance et de conseil.

**3) Convention de répartition des remises Accor, Accorequip et Accorest entre la société Groupe Lucien Barrière (GLB) et la Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (SFCMC)**

Personnes intéressées : Société de Participation Deauvillaise, Fimalac Développement, Mesdames C. Deloy, M. Isnard et L. du Manoir, Messieurs D. Desseigne, Alexandre Desseigne, Charles Richez et M. Ladreit de Lacharrière.

Nature et objet :

Votre conseil d'administration du 13 janvier 2021 a autorisé le renouvellement dans les mêmes conditions que précédemment :

- De la convention de répartition des remises Accor, Accorequip et Accorest entre la société Groupe Lucien Barrière (GLB) et la Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (SFCMC)
- De la convention précisant les modalités de répartition des rétrocessions perçues par votre société pour le compte de sa filiale la Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic, y compris la Société d'Exploitation de la Plage du Majestic.

Modalités :

Votre société a adhéré à un contrat de prestation de service Achats en concluant tant pour son compte que pour le compte de ses filiales une convention à cet effet avec ACCOR et ses centrales d'achat.

Cette convention permet à la société Groupe Lucien Barrière d'encaisser, pour le compte de votre société et de ses filiales, les rétrocessions versées à votre société en fonction du chiffre d'affaires réalisé par elle ainsi que ses filiales auprès de fournisseurs référencés.

Votre conseil d'administration a également autorisé votre société à signer une convention avec ses filiales précisant les modalités de répartition des rétrocessions perçues pour leur compte selon le même critère, c'est-à-dire au prorata du chiffre d'affaires généré par chacune d'elles auprès des fournisseurs.

Motifs justifiant de son intérêt pour la société :

GLB a conclu un contrat de prestation de service avec Accor et ses deux centrales d'achats de produits non alimentaires et alimentaires, Accorequip et Accorest, lui permettant d'avoir accès aux produits et services de ces centrales d'achats à des conditions avantageuses en bénéficiant de la puissance du réseau et du savoir-faire d'Accor dans le domaine des achats.

La Société Fermière du Casino Municipal de Cannes a adhéré à ce contrat de prestation de service Achats en concluant tant pour son compte que pour le compte de ses filiales une convention à cet effet avec ACCOR et ses centrales d'achats. Cette adhésion a pour avantage de globaliser les achats de son groupe avec ceux de GLB et de ses filiales et de permettre à la SFCMC de bénéficier ainsi d'une partie des rétrocessions reversées par ACCOR à GLB, qui sont calculées en fonction du volume de la totalité des approvisionnements de GLB et de la SFCMC et de ses filiales auprès des fournisseurs référencés ACCOR.

#### **4) Acquisition des titres de la Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic (SIEHM)**

Personnes intéressées : Société de Participation Deauvillaise, Mesdames C. Deloy et Laure du Manoir, Monsieur D. Desseigne.

Nature et modalités d'exécution :

Votre conseil d'administration du 13 janvier 2021 a autorisé la poursuite des opérations d'achat de titres de la société SIEHM, société inscrite sur le marché libre selon les modalités suivantes :

- acquisition d'un maximum de 888 actions selon les opportunités sur le marché ;
- pour un prix maximum de 3 500 euros par action.

Motifs justifiant de son intérêt pour la société :

Ces opérations permettent à la Société Fermière du Casino Municipal de Cannes d'accroître sa participation majoritaire dans sa filiale SIEHM.

#### **Conventions déjà approuvées par l'assemblée générale**

---

##### **Conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs**

##### ***a) dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé***

En application de l'article R. 225-30 du code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

##### **1) Convention de répartition dans le groupe SFCMC (hors SCI 8 Cannes Croisette) des prestations de service fournies par Groupe Lucien Barrière (GLB)**

Nature et modalités d'exécution :

L'accord de prestations d'assistance et de conseil d'administration signé par votre société avec Groupe Lucien Barrière arrivait à son terme le 31 octobre 2006. Les modalités de son renouvellement ont fait l'objet d'une négociation entre les deux parties aidées de leurs experts respectifs. Conformément à l'autorisation donnée à votre société par le conseil d'administration du 30 juillet 2007, un nouvel accord a été signé le 30 juillet 2007. Aux termes de cet accord, qui prévoit de nouvelles modalités liées essentiellement au périmètre, le montant des honoraires versés par votre société à la société Groupe Lucien Barrière est révisable à la hausse ou à la baisse sur une base de 2 043 000 euros par an.

Votre société refacture une partie de la charge supportée au titre de cet accord à ses filiales, selon les critères distincts par nature de prestations.

Votre conseil d'administration du 27 octobre 2015 a autorisé la signature d'un avenant venant modifier la durée de la convention de répartition dans le groupe SFCMC (hors SCI 8 Cannes Croisette) de ces prestations en une durée indéterminée à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2015.

Au titre de cet accord, la société Groupe Lucien Barrière a facturé à votre société 2 250 000 euros pour l'exercice 2020/2021.

Les montants refacturés par votre société à ses filiales ont été de :

- 818 000 euros pour l'Hôtel Majestic
- 142 500 euros pour la Plage du Majestic
- 374 606 euros pour l'Hôtel Gray d'Albion Cannes
- 256 713 euros pour la Société Casinotière du Littoral Cannois

- 125 000 euros pour la plage du Gray
- 115 000 euros pour le Carl Gustaf

La charge constatée pour votre société au titre de cette convention s'établit à 418 180 euros durant l'exercice 2020/2021.

## **2) Convention de répartition des remises Accor, Accorequip et Accorest entre la société Groupe Lucien Barrière et la Société Fermière du Casino Municipal de Cannes**

### Nature et modalités d'exécution :

Le Groupe Lucien Barrière a conclu un contrat de prestation de service avec Accor et ses deux centrales d'achat de produits non alimentaires et alimentaires, Accorequip et Accorest.

Votre conseil d'administration du 4 juillet 2005 a autorisé votre société à adhérer à ce contrat de prestation de service Achats en concluant tant pour son compte que pour le compte de ses filiales une convention à cet effet avec ACCOR et ses centrales d'achat.

Cette convention signée le 20 mai 2005 permet à la société Groupe Lucien Barrière d'encaisser, pour le compte de votre société et de ses filiales, les rétrocessions versées à votre société en fonction du chiffre d'affaires réalisé par elle ainsi que ses filiales auprès de fournisseurs référencés.

Votre conseil d'administration a également autorisé votre société à signer une convention avec ses filiales précisant les modalités de répartition des rétrocessions perçues pour leur compte selon le même critère, c'est-à-dire au prorata du chiffre d'affaires généré par chacune d'elles auprès des fournisseurs.

Au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021, le Groupe Lucien Barrière a rétrocédé à votre société un montant de 62 973 euros dans le cadre du contrat de prestation de service Achats, net des rétrocessions filiales perçues directement par ces dernières.

## **3) Convention de trésorerie**

### Nature et modalités d'exécution :

Votre conseil d'administration du 25 juin 2007 a autorisé votre société à conclure avec la Société Immobilière et d'Exploitation Hôtel Majestic une convention de trésorerie applicable à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2007. Cette convention est valable 12 mois et est renouvelable par tacite reconduction. Votre conseil d'administration du 9 janvier 2013 a autorisé une convention du même type avec la Société d'Exploitation de la Plage du Majestic.

Votre conseil d'administration du 27 octobre 2015 a autorisé la signature d'un avenant venant modifier la durée de la convention en une durée indéterminée à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2015.

Différents avenants à cette convention ont été signés visant à ajuster la rémunération des avances en compte courant reçues par les filiales de votre société et la rémunération des avances en compte courant reçues par votre société de ses filiales.

Les taux d'intérêts applicables sont les taux EONIA +1,25 % pour les avances consenties par votre société à ses filiales, et EONIA pour les avances consenties à votre société par ses filiales.

Aux termes de cette convention de trésorerie et de ses avenants votre société a comptabilisé les opérations suivantes, sur l'exercice 2020/2021 :

<i>En milliers d'euros</i>	<i>Solde débiteur / (créditeur) dans les comptes au 31 octobre 2021 de la Société Fermière du Casino Municipal de Cannes</i>	<i>Charge / (produit) d'intérêts pour l'exercice 2020 / 2021 dans les comptes de la Société Fermière du Casino Municipal de Cannes</i>
Hôtel Majestic	(44 945)	0
Hôtel Gray d'Albion Cannes	5 816	(55)
Plage du Gray	3 353	(36)
Société Casinotière du Littoral Cannois	3 750	(39)
SCI 8 Cannes Croisette	30 005	(355)
Hôtel Saint Barthelemy	59 515	(665)
Plage du Majestic	2 395	(22)

#### **4) Convention de répartition des frais de siège groupe Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (SFCMC)**

Entités contractantes : Société Fermière du Casino Municipal de Cannes (SFCMC), Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic, Société d'Exploitation de la Plage du Majestic

Nature et modalités d'exécution :

Votre conseil d'administration du 15 juin 2007 a autorisé la convention concernant la répartition des frais engagés pour le compte du groupe SFCMC ou l'une de ses filiales à l'exclusion de SCI 8 Cannes Croisette. Cette convention et son avenant du 14 septembre 2011 prévoient la répartition de ces frais à 50 % au prorata du chiffre d'affaires des sociétés concernées et à 50 % au prorata de leur Excédent Brut d'Exploitation, déduction faite des frais de siège, objet de cette convention.

Par ailleurs, votre conseil d'administration du 27 octobre 2015 a :

- autorisé la signature d'un avenant venant modifier la durée de la convention en une durée indéterminée à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2015,
- autorisé la signature d'une convention de refacturation directement entre votre société et la Société d'Exploitation de la Plage du Majestic, à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2015, pour une durée indéterminée.

Votre société a comptabilisé un produit de 256 773 euros sur l'exercice au titre de cette convention, correspondant au montant net refacturé / à refacturer.

#### **5) Convention d'intégration fiscale**

Nature et modalités d'exécution :

Vos conseils d'administration du 12 octobre 2006 et du 10 janvier 2007 ont autorisé votre société à signer une convention d'intégration fiscale avec ses filiales pour une durée de 5 ans à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2006.

Votre conseil d'administration du 25 juin 2012 a autorisé le renouvellement de cette convention pour une durée de 5 ans à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2011.

Votre conseil d'administration du 9 janvier 2013 a autorisé votre société à signer une convention d'intégration fiscale avec sa filiale la Société d'Exploitation de la Plage du Majestic à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2012.

Votre conseil d'administration du 28 septembre 2016 a autorisé le renouvellement de cette convention entre votre société et ses filiales y compris la Société d'Exploitation de la Plage du Majestic pour une durée de 5 ans à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2016.

Du fait de cette convention d'intégration fiscale, votre société a constaté, au titre de l'impôts de l'exercice, un produit de 2 978 225 euros.

#### **6) Subventions d'équipement**

##### Nature et modalités d'exécution :

Dans le cadre des dégrèvements de prélèvements sur le produit brut des jeux auxquels elles donnent droit, des subventions d'équipements hôteliers peuvent être accordées aux établissements hôteliers (article 34 de la loi du 30/12/1995).

Au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021, votre société a viré une somme de 254 709 € euros au profit de la société Hôtel Majestic. Aucune somme n'a été virée au profit de l'Hôtel Gray d'Albion.

#### **7) Adhésion au programme de fidélité « LE CARRE VIP » de Groupe Lucien Barrière**

##### Nature et modalités d'exécution :

Votre conseil d'administration du 26 juin 2017 a autorisé votre société à adhérer au programme de fidélité « Le Carré VIP » mis en place par le Groupe Lucien Barrière afin que votre société bénéficie d'une base de clientèle élargie.

Les clients titulaires de la carte Carré Vip peuvent gagner des points et les transformer en récompenses dans tous les établissements Barrière ayant déployé le programme, quel que soit leur casino de rattachement ;

- Le PBJ des cartes Carré VIP génère 2% de points. La première année, 66% sont consommés et passent en offerts. 34% sont provisionnés en moins du chiffre d'affaires ;
- Les points gagnés dans le casino A sont provisionnés en moins du chiffre d'affaires A dans le casino A. Les points dépensés dans le casino B, même s'ils ont été gagnés dans le casino A, sont comptabilisés en offerts dans le casino B ;
- La valeur du point et le process de provision et de comptabilisation sont transmis une fois par an, dans la lettre de cadrage.

Au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021, votre société a comptabilisé un produit de 56 910 euros au titre de cet accord.

#### **8) Convention de sous location avec la Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel du Majestic du local exploité par la société « les Marches »**

##### Nature et modalité de l'exécution :

Votre conseil d'administration du 17 janvier 2019 a autorisé la convention de sous location entre votre société et la Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic pour la durée restante de la concession de service public dont l'échéance est prévue en octobre 2021.

- le loyer annuel charges comprises est de 200 K€ HT payé par le Majestic à SFCMC. Des travaux de remise en état sont pris en charge par SFCMC ;
- un commissionnement sur le F&B de 15 % est versé par SFCMC au Majestic sur le chiffre d'affaires amené par le Majestic et dont la gestion incombe à SFCMC.

Au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021, votre société a comptabilisé un produit de 62 366 € au titre de cet accord.

#### ***b) sans exécution au cours de l'exercice écoulé***

Par ailleurs, nous avons été informés de la poursuite des conventions suivantes, déjà approuvées par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, qui n'ont pas donné lieu à exécution au cours de l'exercice écoulé.

### **1) Acquisition des titres de la Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic (SIEHM)**

#### Nature et modalités d'exécution :

Votre conseil d'administration du 11 janvier 2017 a autorisé la poursuite des opérations d'achat de titres de la société SIEHM, société inscrite sur le marché libre selon les modalités suivantes :

- acquisition d'un maximum de 888 actions selon les opportunités sur le marché ;
- pour un prix maximum de 3 500 euros par action.

Au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021, votre société n'a acquis aucun nouveau titre de la Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic.

### **2) Contrat de licence de marque BFIRE au bénéfice de la Société d'Exploitation de l'Hôtel des Neiges**

#### Nature et modalités d'exécution :

Votre conseil d'administration du 5 octobre 2017 a autorisé votre société à approuver la signature du contrat de licence de marque BFIRE au profit de la Société d'Exploitation de l'Hôtel des Neiges pour une période de 3 ans à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2016 se poursuivant par tacite reconduction annuelle, le 1<sup>er</sup> novembre de chaque année.

SFCMC a (1) acquis un concept de restauration auprès de Mauro Colagreco et (2) déposé les marques BFIRE en novembre 2016 pour identifier ce concept.

Conditions financières :

- Redevance du Concept : cette redevance est fixée à 15 000 euros HT payable en 3 fois. Ce montant a pour objet de rémunérer la priorité d'exploitation consentie à la Société d'Exploitation de l'Hôtel des Neiges. Toutefois, votre société pourra consentir l'utilisation du Concept à d'autres utilisateurs. Dans ce dernier cas, une remise d'un montant de 5 000 euros HT sera appliquée pour un à cinq nouveaux utilisateurs additionnels et de 10 000 euros pour plus de cinq nouveaux utilisateurs additionnels.
- Redevance de la marque : cette redevance forfaitaire de 2 000 euros HT applicable pendant la durée initiale du contrat, révisable à l'issue de la période initiale pour tenir compte de la notoriété de la marque. Toutefois et compte tenu du fait que Société d'Exploitation de l'Hôtel des Neiges a participé à cette notoriété, il bénéficiera d'une redevance forfaitaire de 2 000 euros HT pendant une période additionnelle de trois ans en cas de prorogation du contrat.

Au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021, votre société n'a comptabilisé aucun produit au titre de cet accord.

### **3) Contrat de licence de marque avec Groupe Lucien Barrière (GLB)**

#### Nature et modalités d'exécution :

Sous la condition suspensive de l'acquisition par GLB auprès de Monsieur Dominique Desseigne de la marque Lucien Barrière et ses dérivés, votre conseil d'administration du 17 novembre 2004 a autorisé votre société à signer un contrat de licence avec GLB, portant sur cette marque qui était jusqu'alors utilisée gratuitement.

Les principales caractéristiques de ce contrat sont les suivantes :

- la licence est consentie pour une durée de un an renouvelable par tacite reconduction
- les frais de maintien en vigueur et de défense de la marque sont à la charge de la société concédante



- le montant de la redevance est calculé comme suit :
  - 0,7% du chiffre d'affaires hors taxes de l'exercice précédent réalisé par le licencié dans le cadre de ses activités d'hôtellerie (hébergement, restauration, loisirs),
  - 0,17 % du volume d'affaires hors taxes de l'exercice précédent réalisé par le licencié dans le cadre de ses activités casino (jeux, restauration, spectacles), étant précisé que le volume d'affaires s'entend du chiffre d'affaires total annuel hors taxes de cette activité, majoré des prélèvements sur les jeux.

La redevance pourra être plafonnée si le total des redevances dues au titre de l'utilisation des marques par les entités du Groupe (au sens de l'article L. 233-3 du code de commerce) auquel appartient la licenciée est supérieur à 5 % du résultat net consolidé de l'exercice précédent du Groupe de la licenciée avant impôts et intérêts minoritaires. Si tel était le cas, la redevance annuelle de la licenciée serait égale au plafond multiplié par le rapport entre le montant de la redevance que la licenciée aurait payé en l'absence de plafonnement et le montant total des redevances que les entités du Groupe de la licenciée auraient payé en l'absence de plafonnement.

Groupe Lucien Barrière a acquis la propriété des marques et accessoires Lucien Barrière auprès de Monsieur Dominique Desseigne en date du 17/12/2004 et votre société a dans ce contexte signé un contrat de licence de marque avec Groupe Lucien Barrière en date du 8 juin 2005, conforme aux termes décrits ci-dessus.

Au titre de ce contrat, votre société n'a comptabilisé aucune charge de redevance au cours de l'exercice 2020/2021.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Nice, le 9 février 2022

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Fidexco France

Anne-Claire Ferrié

Philippe Matheux

## 13. AUTRES INFORMATIONS

### 13.1. HONORAIRES VERSES AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES (MONTANT HT)

Honoraires comptabilisés sur la période du 1<sup>er</sup> novembre 2020 au 31 octobre 2021 (en EUR)

	Fidexco France (1)		PricewaterhouseCoopers Audit (2)	
	Montant HT	%	Montant HT	%
<b>Certification des comptes</b>	67 649	100%	152 349	94%
<b>Services Autres que la Certification des Comptes</b> <i>(Rapport de l'OTI sur les informations sociales, environnementales et sociétales consolidées figurant dans le rapport de gestion et émission d'attestation)</i>	-	-	10 220	6%
<b>TOTAL</b>	100%	100%	162 569	100%

(1) Le cabinet Fidexco est commissaire aux comptes titulaire de SFCMC (EIP), de SEHCGSB et de la société Latanier.

(2) Le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit est commissaire aux comptes titulaire sur SFCMC (EIP) et ses filiales à l'exception de SEHCGSB.

### 13.2. RESOLUTIONS PRESENTEES EN ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 22 MARS 2022

Nous envisageons de soumettre à votre approbation le projet de texte des résolutions suivant.

Dans la première et la seconde résolution, nous vous demanderons d'approuver le rapport de gestion et les comptes sociaux et consolidés de l'exercice clos le 31 octobre 2021 et de donner quitus aux administrateurs pour leur gestion durant l'exercice. S'agissant de l'affectation du résultat social de l'exercice, nous vous proposons de reporter l'intégralité de la perte nette, soit à - 22.434.239,52 euros, au report à nouveau portant ce dernier à la somme de 57.668.987,93 euros.

Nous vous demandons d'approuver les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce qui ont été conclues au cours de l'exercice et le rapport spécial des commissaires aux comptes présentant notamment les conventions conclues et autorisées antérieurement se sont poursuivies et approuve les termes de ce rapport.

La treizième résolution a pour objet de soumettre à votre approbation les informations relatives à la rémunération de chacun des mandataires sociaux requises par l'article L. 22-10-9 du Code de commerce.

Les quatorzième et quinzième résolutions ont pour objet de soumettre à votre approbation les résolutions relatives au vote *ex post* des rémunérations du Président du Conseil d'administration et du Directeur Général.

Les seizième et dix-septième résolutions ont pour objet de soumettre à votre approbation les résolutions relatives au vote *ex ante* des rémunérations du Président du Conseil d'administration et du Directeur Général.

Il vous est également demandé de fixer à 23 000 euros le montant global alloué annuellement aux administrateurs pour l'exercice en cours et d'approuver la politique de rémunération des administrateurs au titre de l'exercice 2021/2022.

Les mandats des deux Commissaires aux comptes co-titulaires et deux Commissaires aux comptes suppléants de SFCMC viennent à échéance à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes clos le 31 octobre 2021. Il vous sera également demandé de nommer en qualité de :

- Commissaire aux comptes co-titulaires : Ernst&Young audit et Cabinet Pradal
- Commissaire aux comptes suppléant : Auditex et Metay Gérard SAS

La dernière résolution concerne la délivrance des pouvoirs nécessaires à l'accomplissement des publications et des formalités légales relatives à l'Assemblée.

### **De la compétence de l'Assemblée générale ordinaire**

#### **PREMIERE RESOLUTION** (*Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 octobre 2021 et quitus aux administrateurs*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise ainsi que du rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels :

- approuve le rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise dans tous leurs termes ;
- approuve les comptes sociaux annuels de l'exercice clos le 31 octobre 2021, tels qu'ils sont présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports ; et
- en application des dispositions de l'article 223 quater du Code général des impôts, l'assemblée générale approuve les dépenses et charges non déductibles visées à l'article 39-4 dudit Code, dont le montant global s'élève à 17 k euros au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021. En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus de leur gestion à tous les administrateurs pour l'exercice clos le 31 octobre 2021.

#### **DEUXIEME RESOLUTION** (*Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 octobre 2021*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration (incluant le rapport sur la gestion du Groupe) et du rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés approuve le rapport de gestion du Conseil d'administration et les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 octobre 2021, tels qu'ils sont présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

**TROISIEME RESOLUTION** (*Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 octobre 2021*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, sur proposition du Conseil d'administration, approuve la proposition d'affectation du résultat faite par le Conseil d'administration et décide d'affecter l'intégralité de la perte nette de l'exercice clos le 31 octobre 2021 s'élevant à -22.434.239,52 euros au report à nouveau qui s'élèvera à 57 668 987,93 euros soit :

Perte de l'exercice clos le 31 octobre 2021	-22.434.239,52 euros
Report à nouveau antérieur	80.103.227,45 euros
Montant distribuable	57.668.987,93 euros
Report à nouveau après affectation	57.668.987,93 euros

L'Assemblée Générale, conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, prend acte que la Société a distribué au cours des trois derniers exercices, les dividendes suivants :

Exercice	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Dividende total	10.510.920 euros (*)	0 euros	0 euros
Dividende par action	60 euros	0 euros	0 euros

(\*) Sur la distribution des dividendes de 10.510.920 euros, 4.709.700 euros étaient éligibles à l'abattement de 40% et 5.801.220 euros n'y étaient pas éligibles.

**QUATRIEME RESOLUTION** (*Approbation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés visés aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés visés par les articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, prend acte que les conventions conclues et autorisées antérieurement se sont poursuivies et approuve les termes de ce rapport.

**CINQUIEME RESOLUTION** (*Approbation du renouvellement de la convention de prestation de services avec la société Groupe Lucien Barrière*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve le renouvellement de la convention de prestation de services avec la société Groupe Lucien Barrière.

**SIXIEME RESOLUTION** (*Approbation du renouvellement de la convention règlementée sur le contrat de concession de licence de marque avec la société Groupe Lucien Barrière*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve le renouvellement du contrat de concession de licence de marque avec la société Groupe Lucien Barrière.

**SEPTIEME RESOLUTION** (*Approbation du renouvellement du contrat de licence BFIRE au bénéfice de la Société d'Exploitation de l'Hôtel des Neiges*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve le renouvellement du contrat de concession de licence de marque BFIRE au bénéfice de la Société d'Exploitation de l'Hôtel des Neiges.

**HUITIEME RESOLUTION** (*Approbation du renouvellement du contrat de licence BFIRE au bénéfice de la Société d'Exploitation de la plage du Majestic*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve le renouvellement du contrat de concession de licence de marque BFIRE au bénéfice de la Société d'Exploitation de la plage du Majestic

**NEUVIEME RESOLUTION** (*Approbation du renouvellement de la convention de répartition des remises Accor, Accorequip et Accorest entre la Société et ses filiales*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve le renouvellement de la convention de répartition des remises Accor, Accorequip et Accorest entre la Société et ses filiales.

**DIXIEME RESOLUTION** (*Approbation du renouvellement de la convention de sous-location entre la Société et Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel du Majestic du local exploité anciennement antérieurement par la société « Les Marches »*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve le renouvellement de la convention de sous-location entre la Société et Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel du Majestic du local exploité antérieurement par la société « Les Marches »

**ONZIEME RESOLUTION** (*Approbation du renouvellement de la convention d'intégration fiscale entre la Société et ses filiales*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve le renouvellement de la convention d'intégration fiscale entre la Société et ses filiales.

**DOUZIEME RESOLUTION** (*Approbation de l'autorisation d'acquisition de titres de la Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic*)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve l'autorisation de l'acquisition de titres de la Société Immobilière et d'Exploitation de l'Hôtel Majestic.

**TREIZIEME RESOLUTION** (*Approbation des informations relatives à la rémunération de chacun des mandataires sociaux requises par l'article L. 22-10-9 du Code de commerce*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve, en application de l'article L. 22-10-34, I du Code de commerce, les informations mentionnées à l'article L. 22-10-9 I du Code de commerce telles que présentées dans le rapport de gouvernement d'entreprise établi en application de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

**QUATORZIEME RESOLUTION** (*Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021 ou attribués au cours du même exercice à Monsieur Dominique Desseigne, en sa qualité de Président du Conseil d'administration, en application du II de l'article L. 22-10-34 du Code de commerce*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve, en application du II de l'article L. 22-10-34 du Code de commerce, les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021 ou attribués au cours du même exercice à Monsieur Dominique Desseigne, en sa qualité de Président du Conseil d'administration, tels que présentés dans le rapport de gouvernement d'entreprise établi en application de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

**QUINZIEME RESOLUTION** (*Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021 ou attribués au cours du même exercice à Monsieur Alain Fabre, en sa qualité de Directeur Général, en application du II de l'article L. 22-10-34 du Code de commerce*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve, en application du II de l'article L. 22-10-34 du Code de commerce, les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2021 ou attribués au cours du même exercice à Monsieur Alain Fabre, en sa qualité de Directeur Général, tels que présentés dans le rapport de gouvernement d'entreprise établi en application de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

**SEIZIEME RESOLUTION** (*Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration au titre de l'exercice 2021/2022*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve, en application du II de l'article L. 22-10-8 du Code de commerce, la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration telle que présentée dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise joint au rapport de gestion du Conseil d'administration.

**DIX-SEPTIEME RESOLUTION** (*Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général au titre de l'exercice 2021/2022*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve, en application du II de l'article L. 22-10-8 du Code de commerce, la politique de rémunération du Directeur Général telle que présentée dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise joint au rapport de gestion du Conseil d'administration.

**DIX-HUITIEME RESOLUTION** (*Fixation du montant global de rémunération alloué annuellement aux administrateurs*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve la proposition d'allouer au Conseil d'administration pour l'exercice 2020/2021 une rémunération allouée aux administrateurs au titre de leurs fonctions d'un montant de 23.000 euros qui sera réparti par le Conseil d'administration entre ses membres.

**DIX-NEUVIEME RESOLUTION** (*Approbation de la politique de rémunération des administrateurs au titre de l'exercice 2021/2022*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, approuve en application du II de l'article L. 22-10-8 du Code de commerce, la politique de rémunération des membres du Conseil d'administration telle que présentée dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise joint au rapport de gestion du Conseil d'administration au titre de l'exercice 2021/2022.

**VINGTIEME RESOLUTION** (*Nomination du Cabinet Pradal en qualité de Commissaire aux comptes co-titulaire*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, constatant que le mandat du cabinet Fidexco France arrive à échéance à l'issue de la présente Assemblée Générale, décide de nommer le Cabinet Pradal représenté par Monsieur Pradal, en qualité de Commissaire aux comptes co-titulaire pour une période de six (6) exercices, qui prendra fin à l'issue de l'assemblée générale des actionnaires de la Société appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 octobre 2027.

**VINGT ET UNIEME RESOLUTION** (*Nomination de Ersnt&Young Audit en qualité de Commissaire aux comptes co-titulaire*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, constatant que le mandat du cabinet PricewaterhouseCoopers Audit arrive à échéance à l'issue de la présente Assemblée Générale, décide de nommer Ersnt&Young Audit représenté

par Monsieur Jean-Pierre Caton et Madame Camille de Guillebon , en qualité de Commissaire aux comptes co-titulaire pour une période de six (6) exercices, qui prendra fin à l'issue de l'assemblée générale des actionnaires de la Société appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 octobre 2027.

**VINGT-DEUXIEME RESOLUTION** (*Nomination du cabinet Auditex en qualité de Commissaire aux comptes suppléant*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, constatant que le mandat de Monsieur Jean-Christophe Georghiou, arrive à échéance à l'issue de la présente Assemblée Générale, décide de nommer Auditex représenté par monsieur Schoutteten, en qualité de Commissaire aux comptes suppléant pour une période de six (6) exercices, qui prendra fin à l'issue de l'assemblée générale des actionnaires de la Société appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 octobre 2027.

**VINGT-TROISIEME RESOLUTION** (*Nomination de la SAS Metay Gérard en qualité de Commissaire aux comptes suppléant*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, constatant que le mandat du cabinet du cabinet Georges Grégoire et Associés arrive à échéance à l'issue de la présente Assemblée Générale décide de nommer la SAS Metay Gérard représenté par Madame Sylvie Metay, en qualité de Commissaire aux comptes suppléant pour une période de six (6) exercices, qui prendra fin à l'issue de l'assemblée générale des actionnaires de la Société appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 octobre 2027.

**VINGT-QUATRIEME RESOLUTION** (*Pouvoirs en vue de l'accomplissement des formalités légales*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité d'une assemblée générale ordinaire, donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée Générale pour effectuer toutes les formalités légales ou administratives et faire tous dépôts et publicité prévus par la législation en vigueur relatifs à l'ensemble des résolutions qui précèdent.

### **13.3. CALENDRIER DES PUBLICATIONS À VENIR**

- Rapport semestriel fin juin 2022



## **14. RESPONSABLES DE L'INFORMATION FINANCIÈRE ET DU CONTRÔLE DES COMPTES**

### **14.1. RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL**

Alain Fabre, Directeur général

Attestation du Responsable du Rapport financier annuel

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion figurant au chapitre 4 présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Le 9 Février 2022

Alain Fabre,  
Directeur général

### **14.2. RESPONSABLE DU CONTRÔLE DES COMPTES**

Le présent paragraphe fait partie intégrante du rapport de gestion en son §4.8.8.

### **14.3. RESPONSABLE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE**

Alain BOIVERT  
Directeur administratif et financier de SFCMC  
1, espace Lucien Barrière  
06400 Cannes  
Tél : 04 92 98 78 00

### **14.4. DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC**

Pendant la durée de validité du rapport financier annuel, les documents suivants (ou copie de ces documents) peuvent, le cas échéant, être consultés :

- l'acte constitutif et les statuts de la société SFCMC sont consultables au siège de la société,
- les informations financières historiques de SFCMC et de ses filiales pour chacun des deux exercices précédents la publication du rapport financier annuel sont consultables au siège de la société, sur le site [www.groupefcmc.com](http://www.groupefcmc.com), sur le site de l'AMF, au BALO.